



DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS

2023

DESTAQUES

Receita Líquida de  
R\$ 136,5 bilhões

**Diversificação de portfólio:**

América do Norte 44%, BRF 39% e  
América do Sul 17%.

**Consolidação do controle na BRF**

com mais de 50% do capital total.

**Empresa do setor melhor posicionada  
nos rankings globais de ESG**

A Marfrig antecipou para 2025 a sua meta de rastreabilidade total de seus fornecedores diretos e indiretos em todos os biomas no Brasil.

[www.marfrig.com.br](http://www.marfrig.com.br)



Relatório da Administração – 2023

A Administração da Marfrig Global Foods ("Marfrig" ou "Companhia") apresenta o Relatório de Administração e as Demonstrações, com o parecer do Conselho Fiscal, e o Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados colaboradores, acionistas, clientes e parceiros:

Em 2023, avançamos nas duas principais avenidas de crescimento da Marfrig: a otimização do portfólio visando ao aumento de produtos de maior valor agregado e com marcas na Operação América do Sul, e o controle majoritário de nossa subsidiária Brasil Foods - BRF.

No final de agosto, anunciamos a venda de 16 unidades de abate e um Centro de Distribuição da Operação América do Sul pelo valor total de R\$ 7,5 bilhões. Mantivemos na operação os complexos industriais, com maior escala, interligados às plantas de processados e produtores de marcas reconhecidas e valiosas, como Bassi, Montana, Paty e Viennissima!

Além disso, ao longo dos últimos anos, realizamos investimentos significativos para aumentar a capacidade de nossas unidades remanescentes, promovendo um parque fabril mais eficiente e rentável. Isso se traduzirá em margens mais consistentes em todos os países onde atuamos.

Em relação à BRF, alcançamos ao final de 2023 o controle majoritário com 50,06% de participação no capital da companhia. Esse percentual é um importante marco na etapa de incremento de participação iniciada em 2021 e reflete nosso objetivo de capturar a geração de valor após a implementação, nos últimos dois anos, de um processo interno de melhoria na eficiência operacional e financeira da empresa, o programa BRF+.

Esse conjunto de movimentos, somados a uma sólida performance operacional, que detalharemos a seguir, é fundamental para proseguirmos na estratégia de tornar a Marfrig cada vez mais diversificada tanto geograficamente quanto na produção de proteínas, tornando-a ainda mais resiliente aos ciclos voláteis inerentes ao nosso negócio.

Reforçamos também a capacidade de geração de caixa das nossas unidades de negócios e as ações de controle da alavancagem. Mesmo em um cenário mais desafiador, como foi em 2023, essa capacidade nos permitiu progredir no âmbito estratégico e ainda assim permanecer ao redor de 3x no indicador de alavancagem ajustado, quando medido pela relação Dívida Líquida/EBITDA<sup>Adj</sup>, considerando o montante a receber de R\$ 6,0 bilhões pela venda dos ativos da América do Sul.

Encerramos 2023 com uma Receita Líquida gerencial consolidada de R\$ 136,5 bilhões, com destaque para o recorde registrado na operação América do Norte, de US\$ 11,9 bilhões, e os mais de R\$ 53 bilhões em vendas da BRF. O EBITDA<sup>Adj</sup> gerencial consolidado foi de R\$ 9,3 bilhões, com margem de 6,8%.

No pilar estratégico de ESG, seguimos apresentando constante evolução do nosso plano Marfrig Verde+. Após três anos de resultados efetivos, a Marfrig investirá 100 milhões de reais para acelerar o programa e se compromete a controlar 100% de sua cadeia de fornecimento de gado, direta e indireta, até 2025 em todos os biomas, antecipando a meta inicial de 2030.

Além de continuarmos na vanguarda da rastreabilidade, seguimos sendo reconhecidos e liderando os principais rankings relacionados à sustentabilidade, sendo a empresa do segmento mais bem avaliada na FAIRR Initiative (Rede colaborativa, sediada em Londres, com objetivo de aumentar a conscientização sobre os riscos e oportunidades em ESG no setor de proteína animal e laticínios) e no CDP (Carbon Disclosure Project) é uma importante ONG cujo objetivo é o de construir e acelerar ações colaborativas para mitigar os impactos em relação às mudanças climáticas).

Seguimos comprometidos na integridade dos indicadores de solidez financeira, sempre atuando de forma sustentável, na geração de valor para todos os nossos stakeholders, cadeia pecuária, para as comunidades em que atuamos, para nossos investidores e para todos os clientes e colaboradores da Companhia.

Por fim, gostaria de agradecer aos nossos acionistas, clientes, fornecedores pela confiança depositada na Companhia. Aos nossos mais de 120 mil colaboradores, nosso muito obrigado por se dedicar imensamente a uma atividade essencial para todos nós - a produção de alimentos.

Marcos Antonio Molina dos Santos  
Presidente do Conselho de Administração

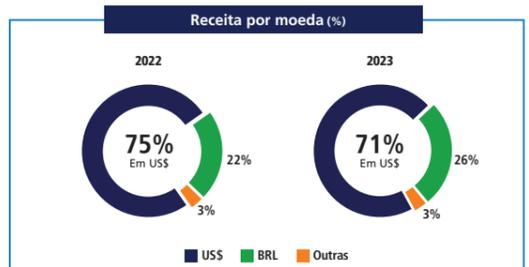
São Paulo, 27 de março de 2024, Marfrig Global Foods S.A. - Marfrig (B3 Nova Mercado: MRF3 e ADR Nivel 1: MRRY) anuncia hoje os resultados do ano de 2023. As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em reais nominais, de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) e devem ser lidas em conjunto com os demonstrativos de resultados e Notas explicativas para o período encerrado em 31 de dezembro de 2023 arquivados na CVM.

RESULTADO CONSOLIDADO

Toneladas (Mil tons)	2023	2022	Var. %	Var. Absoluta
<b>Volume Total</b>	<b>8.285</b>	<b>7.156</b>	<b>15,8%</b>	<b>1.129</b>
Mercado Interno	5.278	4.865	8,5%	413
Mercado Externo	3.007	2.291	31,2%	716
<b>R\$ Milhões</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Var. %</b>	<b>Var. Absoluta</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>136.485</b>	<b>130.632</b>	<b>4,5%</b>	<b>5.853</b>
Mercado Interno	92.813	87.077	6,6%	5.736
Mercado Externo	43.672	43.555	0,3%	117
<b>CPV</b>	<b>(121.950)</b>	<b>(112.879)</b>	<b>8,0%</b>	<b>(9.071)</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>14.535</b>	<b>17.752</b>	<b>-18,1%</b>	<b>(3.217)</b>
Margem Bruta (%)	10,65%	13,6%	-295 pbs	
<b>DVGA</b>	<b>(13.072)</b>	<b>(11.138)</b>	<b>17,4%</b>	<b>(1.934)</b>
(+) D&A	(6.926)	(5.572)	24,3%	(1.354)
<b>EBITDA<sup>Adj</sup></b>	<b>9.295</b>	<b>12.748</b>	<b>-27,1%</b>	<b>(3.453)</b>
Margem EBITDA <sup>Adj</sup>	6,8%	9,8%	-298 pbs	

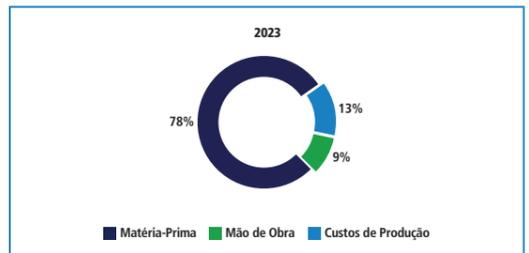
RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida consolidada da Marfrig, atingiu R\$ 136.485 milhões em 2023, recorde da Companhia e aumentando 4,5% em relação ao ano anterior, o incremento é explicado, principalmente pelos maiores preços praticados na Operação América do Norte e pela contabilização completa dos resultados da BRF, que em 2022 passou a fazer parte do conjunto de informações somente a partir do 2 trimestre.



CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS (CPV)

Em 2023, o custo dos produtos vendidos totalizou R\$ 121.950 milhões 8,0% superior a 2022. O aumento é explicado pela consolidação do ano completo da BRF em 2023 (vs 3 trimestres em 2022), pelo maior custo do gado na América do Norte, e maior volume de vendas na Operação América do Sul. Os gastos com matéria prima representaram cerca de 78% dos custos totais.



DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (DVGA)

Em 2023, as despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R\$ 13.072 milhões, uma alta de 17,4% em relação ao valor registrado em 2022 e explicada, principalmente pelo efeito da incorporação da BRF conforme explicado nos itens anteriores.

Em 2023, as despesas com vendas foram de R\$ 11.026 milhões. As despesas com vendas em função da receita líquida foram de 8,08%, o percentual é 81 pbs superior ao ano anterior, explicado pela consolidação da BRF e seu perfil de maiores despesas em marketing, principalmente com campanhas de comemorativas impactando marketing e trade marketing.

As despesas gerais e administrativas somaram R\$ 2.046 milhões. As despesas gerais e administrativas em função da receita líquida foram de 1,50% em linha ao ano anterior.

EBITDA<sup>Adj</sup> E MARGEM EBITDA<sup>Adj</sup>

Em 2023, o EBITDA<sup>Adj</sup> foi de R\$ 9.295 milhões, uma redução de 27% na comparação com o ano anterior. A margem EBITDA<sup>Adj</sup> foi de 6,8%, inferior em 295 pbs em relação a margem de 2022. A redução da rentabilidade é explicada principalmente pela queda de performance da Operação América do Norte e parcialmente compensados pelos resultados da Operação América do Sul e BRF.

RESULTADO FINANCEIRO

R\$ Milhões	2023	2022	Var. %	Var. Absoluta
<b>Juros Líquidos Provisionados</b>	<b>(4.314)</b>	<b>(2.896)</b>	<b>49,0%</b>	<b>(1.418)</b>
Outras Receitas e Despesas				
Financeiras	(502)	(1.399)	-64,1%	897
<b>Resultado Financeiro Recorrente</b>	<b>(4.815)</b>	<b>(4.295)</b>	<b>12,1%</b>	<b>(520)</b>
Varição Cambial	(1.306)	(2.582)	-49,4%	1.276
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(6.122)</b>	<b>(6.877)</b>	<b>-11,1%</b>	<b>755</b>

O resultado financeiro líquido de 2023 totalizou uma despesa de R\$ 6.122 milhões, uma redução de 11,1% comparado a R\$ 6.877 milhões em 2022.

Excluindo do resultado financeiro o efeito de variação cambial, o resultado líquido foi uma despesa de R\$ 4.815 milhões, 12,1% superior ao ano anterior, explicado principalmente pela consolidação completa das informações financeiras da BRF no resultado da Marfrig (em 2022 foram 3 trimestres).

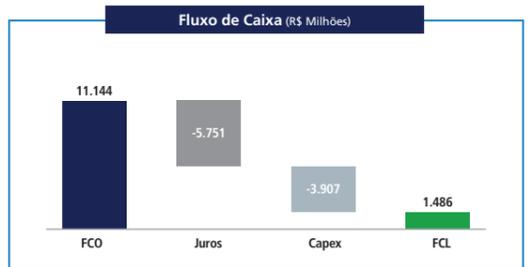
CAPEX

Em 2023, os investimentos consolidados foram de R\$ 3.907 milhões, sendo R\$ 1.470 destinados a investimentos na operação de bovinos como as expansões em curso das unidades de Várzea Grande no Brasil, Tacuarembó no Uruguai, San Jorge na Argentina, Liberal nos Estados Unidos, e a manutenção recorrente de todas as unidades fabris.

RESULTADO LÍQUIDO I ATRIBUÍDO AO CONTROLADOR

Em 2023, o resultado líquido consolidado atribuído ao controlador foi negativo em R\$ 1.518 milhões, comparado a um resultado líquido positivo de R\$ 4.171 em 2022. Vale destacar que o ano anterior foi impactado em aproximadamente R\$ 3,8 bilhões do laudo de avaliação a valor justo no investimento da BRF.

FLUXO DE CAIXA



Em 2023, o fluxo de caixa operacional consolidado, já considerando as informações financeiras da BRF e o adiantamento de R\$ 1.500 milhões das vendas dos ativos foi positivo em R\$ 11.144 milhões. Os investimentos realizados nos projetos de crescimento e manutenção do parque fabril no período foram de R\$ 3.907 milhões, e o montante gasto com despesas financeiras foram de R\$ 5.751 milhões. Como resultado, o fluxo de caixa livre recorrente do ano foi positivo em R\$ 1.486 milhões.

DÍVIDA LÍQUIDA

Em função do perfil do endividamento da Companhia ser, em grande parte, atrelado à moeda norte-americana (a parcela da dívida bruta atrelada ao dólar ou outras moedas que não o Real ficou em torno de 63% ao final de 2023), as variações aqui explicadas consideram seus valores em dólares norte-americanos.

A Dívida Líquida Consolidada de 2023 foi de US\$ 7.132 milhões, já considerando a inclusão do endividamento da BRF. Em reais, a dívida líquida no último dia do ano de 2023 foi de R\$ 34.530 milhões, uma redução de 4% e 11% respectivamente em relação ao período findo em 2022.

No ano, além da variação cambial, outros movimentos contribuíram para evolução do estoque de dívida da Companhia:

- A geração de caixa livre recorrente de R\$ 1.486 milhões; e
- O recebimento antecipado de R\$ 1.500 milhões da venda dos ativos da América do Sul.

As operações de captação junto ao mercado de capitais de aproximadamente R\$ 5,7 bilhões.

E as saídas de:

- R\$ 3.011 milhões em compras de ações para elevar a participação da Marfrig de 33,27% para 50,06% no capital social da BRF; e
- R\$ 341 milhões em dividendos para os minoritários da National Beef.

O índice de alavancagem, medido pela relação entre dívida líquida e o EBITDA<sup>Adj</sup> ficou em 3,87x em dólares e, mensurado em Reais o índice foi de 3,72x.

Para efeito de comparação, se ajustássemos os indicadores pelo montante a receber, ou seja, o recebimento dos R\$ 6 bilhões, quando a venda dos ativos da América do Sul for concretizada, o endividamento líquido Consolidado da Marfrig passaria a ser de R\$ 28,6 bilhões ou US\$ 5,9 bilhões, o que representa um índice de alavancagem, medido pela relação entre dívida líquida e o EBITDA<sup>Adj</sup> UDM (últimos 12 meses) de 3,20x em dólares e, mensurado em Reais o índice de 3,07x.

AMÉRICA DO NORTE

Toneladas (Mil tons)	2023	2022	Var. %	Var. Absoluta
<b>Volume Total</b>	<b>1.979</b>	<b>2.098</b>	<b>-5,7%</b>	<b>(119)</b>
Mercado Interno	1.717	1.834	-6,4%	(117)
Mercado Externo	261	264	-1,0%	(3)
<b>US\$ Milhões</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Var. %</b>	<b>Var. Absoluta</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>11.949</b>	<b>11.874</b>	<b>0,6%</b>	<b>75</b>
Mercado Interno	10.741	10.486	2,4%	255
Mercado Externo	1.207	1.389	-13,1%	(182)
<b>CPV</b>	<b>(11.156)</b>	<b>(10.191)</b>	<b>9,5%</b>	<b>(965)</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>793</b>	<b>1.683</b>	<b>-52,9%</b>	<b>(890)</b>
Margem Bruta (%)	6,6%	14,2%	-756 pbs	
<b>EBITDA<sup>Adj</sup></b>	<b>484</b>	<b>1.322</b>	<b>-63,4%</b>	<b>(838)</b>
Margem EBITDA <sup>Adj</sup>	4,1%	11,1%	-705 pbs	

RECEITA LÍQUIDA

Em 2023, o volume total de vendas da operação da América do Norte foi de 1.979 mil toneladas, uma redução de 5,7% comparado ao ano anterior. As vendas no mercado doméstico representaram 87% do volume total.

A receita líquida da Operação atingiu seu maior patamar histórico e foi de US\$ 11.948 milhões, um crescimento de 0,6% em comparação com 2022. A receita líquida recorde é explicada pelo maior preço médio (+6,7% vs 2022) que compensaram o menor volume de vendas.

Em Reais, a receita líquida da operação foi R\$ 59,6 bilhões.

CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS

Em 2023, o preço médio utilizado como referência para compra de gado - USDA KS Steer - foi de US\$ 173,65/cwt, valor 22,4% superior a 2022, impulsionado pela menor disponibilidade de animais.

A inflação também impactou outros custos operacionais, embora não igualmente em todas as categorias de custos. Os custos trabalhistas semanais permaneceram estáveis, enquanto os custos totais para embalagens, suprimentos e serviços sofreram leve acréscimo.

Portanto, em 2023, o custo dos produtos vendidos foi de US\$ 11.156 milhões, ou 9,5% maior que 2022, explicado pelos itens acima e parcialmente compensados pelo menor volume vendido.

LUCRO BRUTO

Em 2023, o Lucro Bruto da operação América do Norte foi de US\$ 793 milhões, uma redução de 52,9% em relação a 2022. O "cutout ratio" (preço médio de carne bovina dividido pelo custo médio de gado), foi de 1,70x em 2023 contra 1,86x em 2022, a queda é explicada pelo maior custo de matéria-prima, conforme explicado acima, menor volume de vendas e menor preço médio das exportações.

Essa combinação fez com que a margem bruta no ano de 2023 fosse de 6,6%, inferior em 7,6 p.p. em comparação ao ano anterior.

Em reais o lucro bruto foi de R\$ 3.954 milhões.

EBITDA<sup>Adj</sup> E MARGEM EBITDA<sup>Adj</sup>

Em 2023, a operação América do Norte obteve um EBITDA<sup>Adj</sup> de US\$ 484 milhões e uma Margem EBITDA<sup>Adj</sup> de 4,1%. Quando medido em reais, o EBITDA<sup>Adj</sup> foi de R\$ 2.407 milhões.

Os resultados da Operação a seguir são apresentados de forma gerencial, ou seja, considerando as operações continuadas e descontinuadas exceto quando destacados como somente operação continuada.

AMÉRICA DO SUL

Toneladas (Mil tons)	2023	2022	Var. %	Var. Absoluta
<b>Volume Total</b>	<b>1.464</b>	<b>1.461</b>	<b>0,2%</b>	<b>3</b>
Mercado Interno	880	913	-3,6%	(33)
Mercado Externo	584	548	6,6%	36
<b>R\$ Milhões</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Var. %</b>	<b>Var. Absoluta</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>23.490</b>	<b>27.632</b>	<b>-15,1%</b>	<b>(4.142)</b>
Mercado Interno	10.326	9.937	3,9%	389
Mercado Externo	13.164	17.694	-25,6%	(4.530)
<b>CPV</b>	<b>(19.590)</b>	<b>(23.938)</b>	<b>-18,2%</b>	<b>4.348</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.900</b>	<b>3.694</b>	<b>5,6%</b>	<b>206</b>
Margem Bruta (%)	16,6%	13,4%	320 pbs	
<b>EBITDA<sup>Adj</sup></b>	<b>2.344</b>	<b>2.328</b>	<b>0,7%</b>	<b>16</b>
Margem EBITDA <sup>Adj</sup>	10,0%	8,4%	157 pbs	

RECEITA LÍQUIDA

Em 2023, o volume de vendas da operação América do Sul foi de 1.464 mil toneladas, em linha ao volume de vendas do ano anterior, uma sólida performance mesmo considerando que no 1T23, o Brasil reduziu suas exportações para China por mais de 20 dias devido ao auto banimento relacionado a um caso atípico de EEB (Encefalopatia Espongiforme Bovina).

A receita líquida da Operação América do Sul foi de R\$ 23.490 milhões em 2023, redução de 15,1% quando comparada à receita de 2022, explicada principalmente pelo menor preço médio das exportações, que na comparação contra 2022 foi 30,2% inferior. Em 2023, as exportações representaram 56% da receita total da operação, uma redução de 8 pontos percentuais quando comparados ao ano anterior.

CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS

Em 2023, o custo de produtos vendidos da Operação América do Sul foi de R\$ 19.590 milhões, menor em 18,2% em comparação a 2022, explicada pela redução no custo de matéria prima (gado) principalmente no Brasil.

No Brasil, o custo de gado, base @ CEPEA, foi de R\$ 255,11/@, uma redução de 19,7% em comparação ao ano de 2022.

Continuamos abordando maneiras de melhorar o equilíbrio entre vida profissional e pessoal dos nossos colaboradores, oferecendo cargos de meio período em nossas unidades de produção para maior flexibilidade, proporcionando uma oportunidade para que os colaboradores de nossas unidades de processamento de carne bovina ganhem folgas adicionais de acordo com a sua assiduidade e fornecendo um horário predefinido e comunicação prévia das jornadas de trabalho para que os colaboradores planejem melhor suas folgas. Na Argentina o custo de matéria prima foi de US\$ 3,99/kg, uma queda de 19,2% em comparação ao ano de 2022.

No Uruguai, de acordo com dados do INAC, o preço do gado foi 22,9% menor em comparação ao ano de 2022 (média de US\$ 3,67/kg em 2023 vs média de US\$ 4,76/kg em 2022).

LUCRO BRUTO

Em 2023, o Lucro Bruto da operação América do Sul foi de R\$ 3.899 milhões com margem bruta de 16,6%, 5,6% e 3 p.p. maiores respectivamente em relação a 2022. O resultado é explicado pela redução da matéria prima, como exposto acima e maiores preços médios no mercado doméstico, que compensaram os menores preços de exportação.

EBITDA<sup>Adj</sup> E MARGEM EBITDA<sup>Adj</sup>

Em 2023, o EBITDA<sup>Adj</sup> da Operação América do Sul foi de R\$ 2.344 milhões, 1% acima do EBITDA<sup>Adj</sup> de 2022. A Margem EBITDA<sup>Adj</sup> no ano foi de 10%.

BRF

A MARFRIG PASSOU A DISPONIBILIZAR O "SEGMENTO BRF" A PARTIR DO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2022.

RESULTADO

Toneladas (Mil tons)	2023	2022*	Var. %	Var. Absoluta
<b>Volume Total</b>	<b>4.842</b>	<b>3.597</b>	<b>34,6%</b>	<b>1.244</b>
Mercado Interno	2.681	2.118	26,6%	563
Mercado Externo	2.161	1.479	46,1%	682
<b>R\$ Milhões</b>	<b>2023</b>	<b>2022*</b>	<b>Var. %</b>	<b>Var. Absoluta</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>53.443</b>	<b>41.627</b>	<b>28,4%</b>	<b>11.817</b>
Mercado Interno	28.955	22.933	26,3%	6.023
Mercado Externo	24.488	18.694	31,0%	5.794
<b>CPV</b>	<b>(44.610)</b>	<b>(34.607)</b>	<b>28,9%</b>	<b>(10.003)</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>8.834</b>	<b>7.020</b>	<b>25,8%</b>	<b>1.814</b>
Margem Bruta (%)	16,5%	14,2%	233 pbs	
<b>EBITDA<sup>Adj</sup></b>	<b>4.721</b>	<b>3.807</b>	<b>24,0%</b>	<b>914</b>
Margem EBITDA <sup>Adj</sup>	8,8%	11,1%	-227 pbs	

\* A partir de 2T22.

Em 2023, o volume de vendas da BRF foi de 4.842 mil toneladas e a Receita Líquida foi de R\$ 53.443 milhões. O Custo dos produtos vendidos foi de R\$ 44.610 milhões. Consequentemente, o lucro bruto foi de R\$ 8.834 milhões, o que representa uma margem bruta de 16,5%.

Em 2023, o EBITDA<sup>Adj</sup> da BRF foi de R\$ 4.721 milhões e a Margem EBITDA<sup>Adj</sup> foi de 8,8%.

CLASSIFICAÇÃO DE RISCO - ESCALA GLOBAL

A Companhia mantém constante diálogo com as agências de rating para que a percepção do

- **Política de Dividendos:** Quando proposto pela Companhia, a remuneração aos acionistas se dá sob a forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio com base nos limites definidos em lei e no estatuto da Companhia.
- **Política de Partes Relacionadas:** Assegura transparência aos acionistas, investidores e ao mercado em geral e promove a equidade de tratamento com fornecedores e clientes, alinhado às melhores práticas de Governança Corporativa adotadas pelo mercado.
- **Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado:** Define (i) os limites de riscos aceitáveis pela Companhia (ii) os parâmetros para a negociação de produtos para proteção das exposições da Marfrig; (iii) as responsabilidades e alçadas de aprovações para contratação de produtos de proteção; (iv) a metodologia de monitoramento, comunicação e informação aos agentes envolvidos na gestão dos riscos de mercado.
- **Programa de Compliance:** O programa de Compliance tem por objetivo fortalecer o compromisso da Marfrig com a ética e com a transparência, bem como prevenir, detectar e tratar qualquer desvio ou inconformidade que possam vir a ocorrer.

Fundamentado nas melhores práticas de Governança e na Cultura Marfrig, o Programa tem como premissas a prevenção, a detecção e a resposta. O Programa é estruturado com base em cinco pilares:

- **Instância responsável** - O programa é conduzido pela Diretoria de Compliance, que se reporta à Vice-presidência Jurídica. Essa estrutura de gestão ainda abrange um Comitê de Ética e Compliance, que se reúne mensalmente e monitora os temas relacionados a ética e conduta.
- **Apoio da alta administração** - A estrutura dedicada ao Compliance conta com apoio irrestrito da alta administração para todas as ações, condição essencial para a efetiva implementação do programa.
- **Gestão de riscos contínua** - Através de uma Matriz de Riscos de Compliance periodicamente revisada, a área faz a gestão de todos os riscos verificados, propondo medidas mitigatórias e reforçando os mecanismos de prevenção.
- **Monitoramento contínuo** - Para detectar desvios de comportamento ou conduta, a área de Compliance possui mecanismos de monitoramento de ações e de indicadores de desempenho, procedimentos importantes na gestão de riscos.
- **Políticas e treinamentos** - Estabelecer e zelar por uma cultura de Integridade é o objetivo da Marfrig. Nesse sentido, diversas frentes são trabalhadas com os funcionários e parceiros de negócios, incluindo agenda mandatória de treinamentos, comunicações contínuas e cláusulas de compliance em todos os contratos com terceiros.

A Marfrig possui um robusto programa de treinamentos realizados anualmente por intermédio de uma plataforma tecnológica, para colaboradores em funções administrativas e presencialmente, para colaboradores em funções operacionais, de forma a alcançar todos os colaboradores da Marfrig. Os treinamentos contemplam o conteúdo de todas as Políticas de Compliance, incluindo o Código de Ética e Conduta e a Política Anticorrupção.

A Marfrig possui um pacote de 10 políticas de Compliance aprovadas pelo nosso Conselho de Administração e anualmente submetidas ao processo de revisão. Os documentos são disponibilizados a todos os colaboradores e estão disponíveis na *intranet*, no site institucional e no site de relações com investidores da Companhia, quais sejam:

- Código de Ética e Conduta;
- Política Global Anticorrupção;
- Política de Doações, Patrocínios e Contribuições;
- Política de Conflitos de Interesses;
- Política de Relacionamento e Comunicação com Agentes Públicos;
- Política de Brindes, Presentes, Entretimentos e Hospitalidades;
- Política de Mídias Sociais;
- Política Concursal;
- Política de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo; e
- Código de Ética e Conduta de Terceiros.

#### ADERÊNCIA À CÂMARA DE ARBITRAGEM DO MERCADO

A Companhia, seus acionistas, Administradores e os membros do Conselho Fiscal, obrigam-se a resolver, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, da sua condição de emissor, acionistas, administradores e membros do Conselho fiscal, em especial, decorrentes, das disposições contidas na Lei nº 6.385/76, na Lei nº 6.404/76, no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação no Novo Mercado.

#### RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento a Resolução CVM nº 162 de 13 de julho de 2022, que trata da prestação de outros serviços pelos nossos auditores independentes, Grant Thornton Brasil, informamos que o total referente à prestação de outros serviços que não os de auditoria externa não representa mais de 5% dos honorários globais pagos ao grupo de auditores da Marfrig Global Foods S.A. e suas controladas, e os trabalhos realizados não afetam a independência dos auditores.

#### CÂMARA DE COMÉRCIO INTERNACIONAL

Desde 2017 a Marfrig é membro da Comissão de Integridade e Responsabilidade Corporativa da *International Chamber of Commerce* ("ICC") Brasil, organização com sede na França, voltada a promover e assessorar o comércio internacional e a globalização. A comissão da qual a Companhia faz parte tem como objetivo contribuir para o fortalecimento das políticas de compliance no setor privado e restabelecer a credibilidade internacional do país.

Em 2019 foi lançada pela ICC a Campanha "O Brasil Quer Mais" e a Companhia, como apoiadora, participou do evento de lançamento que ocorreu em São Paulo. Os executivos da companhia estiveram presentes e acompanharam a assinatura de Memorando de Entendimento entre a ICC Brasil e o Ministério da Justiça e Segurança Pública para criação de um canal exclusivo de denúncias de práticas indevidas de agentes públicos, para fortalecer o combate à corrupção transnacional, à lavagem de dinheiro, à pirataria e aos crimes cibernéticos, bem como de defesa da concorrência e dos direitos de propriedade intelectual. Foi lançado, também, no âmbito da referida campanha, o Guia de Conduta para Relações Público-Privado elaborado pela Comissão, sendo a primeira autorregulação no Brasil direcionada a orientar práticas íntegras no relacionamento das empresas com o governo.

Em 2021 a Marfrig reforçou seu compromisso com a ICC ao aprovar, através de seu Conselho de Administração, sua adesão ao Compromisso do Setor Privado pela Integridade da Cadeia Produtiva, passando a exigir que os integrantes de sua cadeia de produção sigam o mesmo padrão de integridade estabelecido a seus colaboradores diretos. Com esse compromisso a Companhia espera fomentar um amplo sistema de integridade, disseminando as melhores práticas de Compliance.

#### MERCADO DE CAPITAIS E RELAÇÕES COM INVESTIDORES

As ações da Marfrig são negociadas na B3 (Brasil, Bolsa-Balcão), no segmento Novo Mercado, sob o código MRF3, e encerraram o ano de 2023 cotadas a R\$ 9,70/ação, um aumento de 11,50% em relação ao final de 2022. No ano de 2023, o volume financeiro diário médio negociado foi de aproximadamente R\$ 75,23 milhões.

Também é negociada como ADR (American Depositary Receipt) Nivel I (código MRRTY) no Mercado de Balcão *Over-the-Counter* (OTC) nos Estados Unidos. Cada ADR (USOTC:MRRTY) equivale a uma ação ordinária (BOV:MRF3G).

Devido à grande liquidez das ações, a Companhia passou a integrar o IBRX - B3, o índice das 100 ações mais negociadas da Bolsa, além de participar do Índice Carbono Eficiente - ICO2 e do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3).

A bolsa de valores brasileira, a B3, terminou o ano de 2023 com um aumento de 22% e atingiu no último pregão do ano 134.185 pontos.

#### SUSTENTABILIDADE E DESEMPENHO SOCIOAMBIENTAL

A sustentabilidade é um dos pilares estratégicos da Marfrig Global Foods. Nesse sentido, a Marfrig vem trabalhando continuamente para implementar as melhores práticas de *Environmental, Social and Governance* (ESG), alinhadas com os princípios para investimentos responsáveis. Em relação à governança corporativa, a Marfrig criou um Comitê de Sustentabilidade para discutir, avaliar e definir prioridades de sustentabilidade.

O comprometimento da Marfrig com a sustentabilidade está expresso em sua estratégia de negócios, nas parcerias e compromissos assumidos com organizações de renome e reconhecimento nas áreas social e ambiental e nas ações voltadas para o bem-estar animal.

A Marfrig tem uma posição de vanguarda na produção sustentável e de preservação da biodiversidade, a Companhia assumiu e vem mantendo e fortalecendo vários compromissos públicos em parcerias com grandes organizações.

A Marfrig desenvolveu e implementou uma plataforma de sustentabilidade baseada seis pilares:

- Controle de origem:** gerenciamento da procedência da matéria-prima e engajamento dos fornecedores às melhores práticas de sustentabilidade. É responsável pela execução do Programa Verde+, voltado a disseminar a pecuária sustentável e de baixa emissão ao longo da cadeia de valor. Dentro das operações industriais, aplica um rígido controle de qualidade e segurança do alimento, por meio de processos e procedimentos que observam o uso de antibióticos, hormônios e substâncias controversas, caso sejam utilizados na criação do gado.
- Mudanças climáticas:** busca ganhos contínuos de eficiência dos processos, a fim de minimizar o impacto das operações nas mudanças climáticas e para adaptá-las a esse novo contexto.
- Bem-estar animal:** gerencia as práticas de manejo dos animais, desde a fazenda até o abate, que devem ser feitas em linha com as recomendações da *World Animal Protection* e das mais rigorosas normas internacionais para abate humanitário.
- Uso de recursos naturais:** promove a gestão do consumo de água e energia nos processos produtivos. Busca alternativas de geração de energia a partir de fontes limpas e renováveis.
- Efluentes e resíduos:** dissemina condutas ambientalmente responsáveis para o tratamento e descarte de efluentes e resíduos sólidos originados nas operações.
- Responsabilidade social:** para contribuir de forma efetiva com o crescimento social e o bem-estar das comunidades próximas às nossas operações, desenvolvemos campanhas, promovemos doações e implementamos programas de responsabilidade social nos diferentes países em que atuamos. Entre os destaques, estão o Instituto Marfrig e a parceria com o Hospital de Amor, no Brasil.

#### CONQUISTAS E DESTAQUES EM 2023

**Programa Verde+:** Pioneiro no setor, é o programa de combate ao desmatamento dos biomas onde a empresa atua. Com ele, a Marfrig busca garantir que 100% de nossa cadeia de produção seja sustentável e livre de desmatamento até 2025, meta essa que inicialmente foi estabelecida para 2030, e que foi antecipada e publicamente divulgada ao final de 2023.

Essa antecipação da meta foi encorajada pelos resultados obtidos até então pelo Programa Verde+, que encerrou o ano de 2023 alcançando 100% de monitoramento por satélite dos fornecedores diretos, atingiu a marca de 85% de controle de fornecedores indiretos no Bioma Amazônia, também controlou 71% dos fornecedores indiretos no Bioma Cerrado.

**Reinclusão de fornecedores de gado:** Até o fechamento de 2023, tivemos 3.561 fazendas reincluídas – fornecedores que voltaram a operar em conformidade com nossos compromissos – demonstrando o forte compromisso com o princípio da inclusão, dentro do Programa Verde+.

**Mitigação de riscos socioambiental:** A Marfrig, em parceria com a Agroicone, concluiu o Mapa de Mitigação de Risco Socioambiental para os biomas onde atua, permitindo a expansão das práticas socioambientais da empresa e também para todo o território nacional, em linha com os objetivos do Programa Verde+. Dessa forma temos um controle preciso, sob a perspectiva de risco socioambiental, das áreas fornecedoras para a empresa, em todos os biomas em que a empresa atua no Brasil.

**Apoio a pequenos produtores de cria:** Investimento no Programa de Produção Sustentável de Bazerros do MT, junto com a IDH - Iniciativa para o Comércio Sustentável. O objetivo é testar as tecnologias, prover assistência técnica ambiental e fundiária a pequenos produtores, e garantir a rastreabilidade desde a origem do bezerro inteiro até a prateleira do consumidor.

**Melhor empresa de proteína bovina no FAIRR:** A Marfrig foi a empresa de proteína bovina mais bem colocada no ranking da *Collier FAIRR Protein Producer Index 2023/24*. A Marfrig conquistou o 4º lugar entre as 60 empresas avaliadas, sendo que os três primeiros colocados são empresas norueguesas de pescada. A Marfrig também é a única classificada como de baixo risco entre as empresas de proteína bovina avaliadas no ranking. A *FAIRR Initiative* é uma rede colaborativa sediada em Londres, Inglaterra, composta por mais de 370 investidores internacionais e 70 trilhões de dólares em ativos sob gestão, com objetivo de aumentar a conscientização sobre os riscos e oportunidades em ESG no setor de proteína animal e laticínios.

**Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE):** Pelo quarto ano consecutivo, a Marfrig integrou a 19ª carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3 - Brasil, Bolsa, Balcão. A partir de 2 de janeiro de 2024, entrou em vigor a nova carteira, com peso por 78 ações de empresas de diversos segmentos. O ISE é uma ferramenta de análise comparativa da performance das empresas de capital aberto, sob o aspecto das práticas de governança ambiental, social e corporativa. O indicador é uma referência de boas práticas de sustentabilidade, pois reúne ações de companhias que segue princípios diferenciados nesse tema.

**Índice de Carbono Eficiente:** A Companhia também está no Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3, cuja carteira engloba ações de companhias que adotam medidas eficientes para minimizar a emissões de gases de efeito estufa procedentes de suas operações.

**CDP:** No último ano foram avaliadas pelo CDP 23.000 empresas em todo o mundo, e a Marfrig recebeu a nota "A" no tema de Mudanças Climáticas e A- para temas de Segurança Hídrica e Floresta (Gado). Com isso, a companhia está entre as empresas referência no gerenciamento de recursos naturais globalmente. Em 2023 também progredimos nas pontuações das categorias do CDP relacionadas a Mudanças Climáticas, de A- para A, maior nota no ranking.

**BBFAW: Tier 2 no BBFAW 2021 (Business Benchmark on Farm Animal Welfare),** mais importante ranking global em gestão de bem-estar animal. Somos a única empresa de proteína bovina, nas Américas, a alcançar essa colocação. A metodologia do BBFAW passou por alterações, e até o momento nenhuma nova avaliação ocorreu cujo resultado esteja público.

**Science Based Targets:** A Marfrig é a primeira empresa de proteína animal do Brasil e a única de carne bovina da América Latina a se comprometer com a *Science Based Targets*, iniciativa voltada a reduzir a emissão de gases de efeito estufa, limitando o aquecimento global a 1,5°C, em linha com as metas do Acordo de Paris. Ainda, foi a única empresa brasileira, no setor, a ter as metas aprovadas pela referida instituição.

**Carne Brasileiro/Carne Baixo Carbono:** A Marfrig mantém, em parceria com a Embrapa, a marca Viva Carne Carbono Neutro (CCN), proveniente de animais inseridos em um sistema de produção pecuária-floresta que neutraliza as emissões de metano e programa para 2024, o lançamento dos produtos Carne Baixo Carbono, cujos produtos reduzem a emissão de gases de efeito estufa, se comparado a produção convencional. Tudo isso com verificado e comprovado através de certificação de terceira parte.

**Tecnologias de Medição de Carbono no Solo:** Parceria com empresa Agrobótica - uma *green fintech* que usa inteligência artificial para explorar o solo - para realização de análises fotônicas de solo para medição e determinação da quantidade de carbono estocado, permitindo a geração de créditos de carbono certificados, com rentabilização de toda a cadeia de produção.

**re.green:** Junto com a Marfrig, a empresa *re.green* realizará a restauração e enriquecimento ecológico de 2000 hectares de floresta nativa, recuperando áreas desmatadas e áreas agrícolas de baixa aptidão, e gerando créditos de carbono baseados nessas áreas restauradas e preservadas, e melhorando a remoção de gases de efeito estufa.

**Empresa Biomas:** A Marfrig é co-criadora da empresa Biomas, uma empresa totalmente dedicada às atividades de restauração, conservação e preservação de florestas no Brasil. O objetivo da iniciativa é, ao longo de 20 anos, atingir uma área total restaurada e protegida de 4 milhões de hectares de matas nativas em diferentes biomas brasileiros, como Amazônia, Mata Atlântica e Cerrado. A área é equivalente ao território da Suíça ou do estado do Rio de Janeiro. Inicialmente chamada de Biomas, a empresa nasce com planos de restaurar 2 milhões de hectares de áreas degradadas, a partir do plantio de aproximadamente 2 bilhões de árvores nativas, em um modelo de negócios em larga escala. A empresa também conservará e preservará 2 milhões de hectares. A expectativa do grupo formado por grandes companhias com presença global é, além dos benefícios ambientais da iniciativa em si, contribuir para estimular o desenvolvimento regional e o fortalecimento das comunidades locais com seu envolvimento na cadeia de valor.

**Comitê Gestor do Protocolo de Monitoramento Voluntário de Fornecedores de Gado do Cerrado:** A Marfrig mantém-se como membro do Comitê Gestor do Protocolo de Monitoramento Voluntário do Cerrado. O Protocolo do Cerrado visa contribuir para o alinhamento das melhores práticas de monitoramento socioambiental para a compra de produtos de origem bovina no bioma Cerrado. Foram definidos uma série de critérios e parâmetros de compra responsável que as empresas podem seguir a fim de garantir que suas cadeias de fornecimento não estejam vinculadas a problemas socioambientais.

**Pacto Global:** A Marfrig mantém-se como signatária do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU), iniciativa voltada a encorajar empresas a adotar políticas de responsabilidade social corporativa e sustentabilidade.

#### RESPONSABILIDADE SOCIAL

Com o objetivo de contribuir para o desenvolvimento e bem-estar social das comunidades em que está inserida, a Marfrig desenvolve programas relevantes em apoio às comunidades em que está presente, nos diferentes países em que atua. As contribuições vão desde parcerias com instituições de saúde até apoio financeiro para causas sociais, passando por campanhas de conscientização dos colaboradores e de arrecadação de doações nas unidades.

#### Instituto Marfrig:

Criado em 2011, o Instituto Marfrig Fazer e Ser Feliz é uma entidade sem fins lucrativos que atende crianças em situação de vulnerabilidade social, com idade entre 6 e 16 anos proporciona uma série de programas de desenvolvimento físico e intelectual, por meio de atividades educacionais, fomentando a cidadania e respeito ao meio ambiente. O Instituto conta com o trabalho de voluntário de colaboradores da Marfrig Global Foods S.A. para o desenvolvimento de suas atividades.

#### Hospital do Amor:

Parceria iniciada em 2017 entre a Marfrig e o Hospital de Amor, centro de excelência em Oncologia localizado em Barretos (SP). Contempla o fornecimento de toda a proteína bovina necessária para suprir o consumo diário do hospital, que atende cerca de 20 mil pessoas por mês. A doação é revertida para manutenção dos tratamentos, prevenção e diagnóstico precoce do câncer, oferecidos pela entidade ao público de forma gratuita pelo Sistema Unia de Saúde (SUS).

#### Global Child Forum Benchmark (GCFB):

A Marfrig está entre as empresas que mais protegem os direitos da criança em âmbito mundial. Em 2023, a companhia evoluiu em sua pontuação, atingindo a categoria *Leader* (a categoria mais alta no ranking). Este desempenho coloca a Marfrig entre as 6 empresas, globalmente, que mais evoluíram no *Benchmark* no período 2021-2023. A Marfrig recebeu pontuação 7.6 em uma escala máxima de 10, colocando-a como a segunda empresa brasileira mais bem pontuada no relatório e superando a pontuação média geral da indústria de Alimentos, Bebidas e Cuidados Pessoais. O estudo foi realizado em parceria com a *Boston Consulting Group* (BCG) e pesquisou mais de 300 das maiores empresas do mundo por receita, em 9 setores. GCFB é referência mundial dedicada a medir o progresso e os processos das empresas sobre os direitos das crianças, e visa avaliar como os negócios das empresas impactam os direitos das crianças. As dimensões avaliadas foram: governança, local de trabalho, mercado, comunidade e meio ambiente.

Para obter mais detalhes sobre nossos compromissos, políticas, iniciativas e projetos de sustentabilidade, recomendamos consultar nossos Relatórios Anuais de Sustentabilidade, acessíveis através do link: <https://www.marfrig.com.br/pt/sustentabilidade/central-conteudo>.

#### GESTÃO DE PESSOAS

O desempenho dos negócios da Marfrig Global Foods é resultado do trabalho dos seus mais de 120 mil colaboradores localizados nos diversos países em que possui presença. Dessa forma, a Companhia busca apoiar seus profissionais no desenvolvimento de suas carreiras por meio de boas práticas de atração, retenção, desenvolvimento de talentos, e considerando também a promoção da diversidade no local de trabalho.

#### QUANTIDADE DE COLABORADORES

	2023	2022
Operação América do Norte	10.173	10.290
Operação América do Sul	22.738	22.244
BRF	96.668	96.223
<b>Total de integrantes</b>	<b>129.579</b>	<b>128.757</b>

Na operação América do Sul, em 2023, continuamos focados na saúde dos nossos colaboradores sem deixar de alimentar o mundo.

A área de Saúde Ocupacional tem desempenhado um papel crucial na Marfrig, promovendo o bem-estar e implementando iniciativas que fortalecem o compromisso com a saúde integral dos nossos profissionais. Reduzimos em 10% os afastamentos previden-

ciários por doença ocupacional em 2023, com aplicação de medidas organizacional na área de saúde ocupacional.

A Marfrig Global Foods tem cada vez mais ampliado seu olhar num contexto global, intensificando os aspectos relacionados aos fatores humanos integrados a vários contextos, os quais, podem contribuir para a conformidade em relação aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) número 3 (saúde e bem-estar) e número 8 (trabalho decente e crescimento econômico) da Agenda 2030.

- 1 - Uso da inteligência artificial KINEBOT e TUMEKE para avaliação dos postos de trabalhos e propostas de melhorias nos processos e mobiliários.
- 2 - Realização de 589 melhorias ergonômicas nas 12 unidades industriais a fim de proporcionar melhores condições aos colaboradores. É de extrema importância estudar os movimentos corporais durante a execução das atividades para que seja possível proporcionar o bem-estar aos trabalhadores através da redução e/ou eliminação dos riscos ergonômicos. Além da redução da fadiga, há melhora da performance, retrabalhos, consumo de recursos naturais e desperdícios de materiais, resultando em um melhor planejamento estratégico empresarial e sustentabilidade. Contudo, as melhorias ergonômicas permitem proporcionar ambientes da organização mais seguros e saudáveis a fim de otimizar o conforto humano e bem-estar geral.
- 3 - Aplicação do questionário HSE *Health and Safety Executive Indicator Tool* como ferramenta de avaliação cognitiva preliminar em ergonomia para avaliação organizacional e psicossocial contribuindo com isso para o Programa de Saúde Mental.
- 4 - Projeto exoesqueleto lombar para atividade do corte expedição carne com osso a fim de reduzir a atividade muscular e consequente fadiga durante a movimentação manual de produtos.

O programa de imunização contra gripe/H1N1 demonstrou resultados notáveis, assegurando uma cobertura de 82% entre os colaboradores. A prevenção através da vacinação é uma prioridade, contribuindo para a saúde individual e coletiva no ambiente de trabalho. Pensando desta forma, reforçamos o monitoramento de vacinação contra o vírus da Covid19, além de manter um eficiente sistema de monitoramento de casos de contaminação da doença, reforçando mais uma vez o nosso compromisso aos desafios impostos pela pandemia.

Reconhecendo a importância da saúde mental, nosso programa voltado para o cuidado psicológico dos colaboradores segue oferecendo de forma gratuita, tele consultas com profissionais Psicólogos e Psiquiatras aos colaboradores incluídos após avaliação do time de saúde da unidade. Este esforço visa criar um ambiente de trabalho mais saudável, promovendo o equilíbrio emocional e contribuindo para a produtividade e satisfação no trabalho.

As campanhas educativas e profiláticas de saúde têm sido ferramentas poderosas na conscientização sobre práticas saudáveis. Abordando temas diversos, essas campanhas visam não apenas a prevenção, mas também a promoção da saúde e qualidade de vida no trabalho.

A área de Saúde Ocupacional tem se dedicado ao mapeamento e acompanhamento dos colaboradores com doenças crônicas, oferecendo suporte personalizado. Esta abordagem proativa visa garantir que aqueles com condições de saúde específicas recebam a assistência necessária para uma vida profissional plena e saudável.

Nossas diretrizes de segurança no local de trabalho continuam sendo revisadas para reduzir a exposição dos trabalhadores ao risco de acidentes do trabalho. Cumprimos todas as resoluções da Organização Internacional do Trabalho (OIT), bem como as legislações dos países onde atuamos, desenvolvendo campanhas de conscientização para a segurança, treinando sobre perigos e riscos durante o trabalho, melhoria de ambientes de trabalho para redução da exposição dos trabalhadores a riscos, e o uso adequado de equipamentos de proteção.

Demos continuidade aos *Workshops* de Liderança em Segurança e Percepção de Risco, os quais visam fortalecer a nossa alta liderança da unidade a cada vez mais atuar nas causas raízes dos comportamentos e condições inseguras.

Ampliamos nossas ferramentas digitais, com a utilização de entrega de EPLs por biometria e iniciamos sistemática de inspeções de segurança do trabalho por *tablet*, o qual reduz drasticamente o consumo de papel e ganhamos velocidade na realização das ações.

Fortalecemos o Programa de Segurança, "A Regra é Clara", que visa divulgar as Regras de ouro da Segurança, inserida em nossas unidades visando alinhar cada vez mais os trabalhadores aos conceitos do processo de segurança do trabalho da companhia. Estas ampliamos conceitos de valorização da vida e instruem sobre comportamento seguro e procedimentos que devem ser adotados no dia-a-dia dentro do trabalho.

Durante o ano de 2023, houve redução do número de acidentes de trabalho, bem como, reduzimos a nossa taxa de gravidade destes acidentes.

Com o objetivo de desenvolver e fortalecer competências e o senso de pertencimento da nossa Liderança em seus diferentes níveis, em 2023, através do Programa Gente que inspira, aplicamos 1.353 horas de treinamentos em *Team Building* e mais de 6.000 horas em aprendizagem, que asseguram os padrões de excelência e eficiência operacional, garantindo engajamento, valoração e compromisso com a construção e manutenção das nossas relações e processos.

Os treinamentos em *e-learning*, aplicados a colaboradores de diferentes áreas e níveis hierárquicos, totalizaram 7.863 horas, sendo fundamentais para capacitação à busca de soluções criativas e contínuo processo de revisão de performance, ampliando a percepção e engajamento frente as oportunidades e desafios profissionais.

Criamos diversas oportunidades internas em diferentes áreas e níveis hierárquicos, possibilitando aos colaboradores o avanço em suas carreiras. Em 2023, 44% das nossas vagas foram ocupadas através de movimentações internas. Para cargos de liderança o aproveitamento interno chegou a 62%, demonstrando o compromisso da Marfrig em relação ao desenvolvimento interno dos colaboradores.

Além disso, capacitamos, através do Programa de Formação Profissional, mais de 752 colaboradores que em 2023, vieram a ocupar posições especializadas na linha de produção, contribuindo para o desenvolvimento e aprimoramento das competências técnicas e comportamentais.

Não podemos deixar de citar a parceria formalizada junto a OIM (Organização Internacional para Migrações), que tem como uma das premissas de atuação a garantia da interiorização segura e ordenada de Imigrantes Venezuelanos, oferecendo oportunidades profissionais em nossas unidades produtivas. Com esta iniciativa, contratamos em nosso quadro de colaboradores 215 Venezuelanos, estimulando a diversidade cultural na companhia. A Marfrig acredita no poder da Inclusão. A diversidade torna nosso time cada vez mais completo!

Trabalhamos, continuamente no fortalecimento da nossa marca empregadora, através da geração de oportunidades ao mercado de trabalho. Em 2023, tivemos cerca de 260 citações de vagas em matérias na imprensa e mais de 15 milhões de visualizações de nossas oportunidades. Da mesma forma, recebemos o convite para parcerias com importantes feiras de empregabilidade em grandes universidades e em parcerias com grandes empresas.

Em 2023, lançamos o Programa Movimento, baseado em treinamentos que desenvolvem a cognição, potencializando foco e atenção (concentrada e dividida) em colaboradores que desempenham funções que requerem habilidades específicas.

Na operação América do Norte criamos um ambiente onde os funcionários tenham a oportunidade de fazer o melhor possível todos os dias, onde suas ideias e opiniões sejam valorizadas e onde se sintam parte de uma família, a família *National Beef*.

Promovemos o crescimento e as oportunidades individuais por meio de treinamento no local de trabalho (segurança no local de trabalho, segurança alimentar, desenvolvimento de habilidades específicas, aprimoramento de idiomas e muito mais), oportunidades de treinamento externo e treinamento de desenvolvimento/aprimoramento de gerenciamento, bem como oportunidades de reembolso de mensalidades. Temos uma forte cultura de "promoção de dentro" da nossa organização, que fornece oportunidades de crescimento na carreira dos colaboradores e desenvolvimento de habilidades.

Essa cultura também cria uma maior sensação de estabilidade, resultando em maior retenção entre nossos funcionários. Na América do Norte, a força de trabalho é composta por mais de 47 nacionalidades que falam mais de 30 idiomas, e a Companhia trabalha para respeitar e acomodar a grande variedade de culturas que se reúnem todos os dias para trabalhar em nossas instalações. Estabelecemos parceria com instalações educacionais locais para oferecer oportunidades para os funcionários acessarem aulas de ESL (inglês como segunda língua) e fornecer treinamento na Rosetta Stone para funcionários que desejam aprender novas habilidades no idioma.

Lançado no final de 2018, o programa *Share and Grow Together* tem como objetivo engajar e aumentar a retenção de funcionários por meio de uma Pesquisa de Opinião dos Funcionários realizada anualmente e de sessões de Planejamento de Ações.

Em abril de 2023, mais de 93% dos colaboradores da *National Beef* haviam respondido à pesquisa. Os principais pontos identificados por nossos funcionários são os relacionamentos com supervisores, a intenção de permanecer na *National Beef* e sua compreensão de como cada funcionário contribui para o sucesso da Companhia. Essa iniciativa oferece um fórum para conversas com funcionários a fim de que suas vozes sejam ouvidas, nos ajudando a implementar mudanças verdadeiras e criar um ambiente de trabalho ainda melhor.

Também fornecemos 36 horas de treinamento para o desenvolvimento de lideranças para mais de 960 supervisores, gerentes e outros colaboradores-chaves em toda a empresa. Em 2023, modificamos nossos protocolos de segurança contra a COVID, desenvolvendo um Programa de Prevenção de Doenças Transmissíveis. Este plano avalia e ajusta nossas operações continuamente, garantindo que todas as diretrizes regulatórias de saúde atuais sejam atendidas. Recebemos clínicas de vacinação em nossas fábricas e comunidades, disponibilizando vacinas da Covid-19, Gripe e Herpes Zoster e realização de testes de tuberculose para os colaboradores e seus familiares.

Com foco especial em saúde mental, oferecemos aos nossos colaboradores e seus dependentes acesso a profissionais licenciados em saúde mental que podem fornecer suporte, terapia e assistência médica. Em todos os casos, os serviços são 100% confidenciais e as consultas são ilimitadas.

Continuamos abordando maneiras de melhorar o equilíbrio entre vida profissional e pessoal dos nossos colaboradores, oferecendo cargos de meio período em nossas unidades de produção para maior flexibilidade, proporcionando uma oportunidade para que os colaboradores de nossas unidades de processamento de carne bovina ganhem folgas adicionais de acordo com a sua assiduidade e fornecendo um horário predefinido e comunicação prévia das jornadas de trabalho para que os colaboradores planejem melhor suas folgas.

#### ANEXO I

Reconciliação do EBITDA Ajustado Lucro/Prejuízo Líquido	2023	2022
(+/-) Provisão de IR e CS	(1.518)	4.171
(+/-) Participação de Acionistas Não Controladores	(1.038)	(1)
(+/-) Variação Cambial Líquida	(2.104)	(1.392)
(+/-) Encargos Financeiros Líquidos	1.306	2.582
(+/-) Depreciação/Amortização	4.815	4.295
(+/-) Outras Receitas/Despesas Operacionais	6.926	5.572
<b>EBITDA</b>	<b>8.388</b>	<b>15.227</b>
(+/-) Equivalência Patrimonial	(63)	(3.105)
(+/-) Outros Aj. EBITDA BRF	63	65
<b>EBITDA<sup>M</sup></b>	<b>907</b>	<b>562</b>
	<b>9.295</b>	<b>12.748</b>

## Balancos Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado		Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		31/12/2023	31/12/2022		
<b>ATIVO</b>										
<b>Ativo circulante</b>										
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.940.237	1.719.329	6.460.212	6.403.788	18	1.129.622	1.918.016	16.706.980	18.824.682
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5	2.087.328	1.957.341	15.418.144	16.088.745	19	95.122	148.186	1.669.658	2.066.326
Valores a receber de clientes	6	2.477.851	1.990.386	7.213.646	6.727.128	20	135.839	23.128	763.562	673.190
Estoques	7	525.365	957.438	10.113.118	12.852.085	21	3.181.118	6.598.771	7.509.414	12.813.280
Ativos biológicos	8	-	-	2.756.684	3.200.633	22	3.523.193	2.540.988	4.614.640	2.405.785
Tributos a recuperar	9	1.220.697	1.663.007	2.920.641	3.261.989	23	4.167	20.118	1.080.298	819.547
Despesas do exercício seguinte		4.829	2.397	302.499	225.475	24	7.046	77.939	196.697	816.905
Títulos a receber	10	554.995	486.618	96.770	60.977	25	-	-	720.187	867.294
Adiantamentos a fornecedores		716.938	762.066	913.428	1.172.394	31	28.286	173.203	121.443	264.544
Instrumentos financeiros derivativos	31	3.655	2.816	126.921	131.127		-	-	810	756
Caixa restrito		-	-	13.814	-	11	1.500.000	-	1.500.000	-
Dividendos a receber		-	-	851	-		42.056	35.623	729.346	868.262
Outros valores a receber		-	-	664.869	473.737		9.646.449	11.535.972	35.613.035	40.420.580
		115.721	40.722	664.869	473.737		5.731.861	-	6.557.838	-
Ativos mantidos para venda	11	9.647.616	9.582.120	47.001.597	50.598.078		15.378.310	11.535.972	42.170.873	40.420.580
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>15.357.470</b>	<b>9.582.120</b>	<b>52.100.800</b>	<b>50.598.078</b>					
<b>Ativo não circulante</b>										
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5	-	-	319.995	406.402	12	16.457	289.446	9.553.512	10.719.659
Valores a receber de clientes	6	-	-	5.897	5.307	18	-	-	422	7.459
Depósitos judiciais		41.245	52.889	463.528	510.392	19	-	-	454.398	456.944
Tributos a recuperar	9	4.003.869	3.731.757	9.089.563	8.922.184	20	59.400	61.394	346.661	417.721
Títulos a receber	10	8.172.945	7.319.446	2.130	11.692	21	9.213.552	10.617.698	44.076.178	48.359.511
Caixa restrito		-	-	72.395	89.717	23	13.823	95.199	3.158.263	2.783.551
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	-	-	2.586.765	3.011.971	24	21.275.644	20.421.137	63.239	117.756
Instrumentos financeiros derivativos	31	96.022	63.835	625.851	74.118	25	208.125	209.891	5.461.632	5.859.743
Outros valores a receber		207	272	229.725	352.450	31	34.428	5.425	94.247	183.068
		12.314.288	11.168.199	13.395.849	13.384.233		30.821.429	31.700.190	63.893.928	69.234.134
Ativos biológicos	8	-	-	1.858.316	1.649.133					
Investimentos	13	23.912.868	23.180.993	654.638	701.933	26.1	10.367.391	8.204.391	10.367.391	8.204.391
Propriedades para investimento	14	115.165	111.329	115.165	111.329	26.2	(515.881)	(2.434.260)	(515.881)	(2.434.260)
Imobilizado	15	1.882.521	4.380.335	40.646.704	46.030.660	26.3	484.848	484.848	484.848	484.848
Direito de uso	16	15.451	134.439	3.631.190	3.216.533	26.4	229.403	517.726	229.403	517.726
Intangível	17	233.300	248.607	18.551.974	20.412.424	26.5	2.927.390	4.443.963	2.927.390	4.443.963
		26.159.305	28.055.703	65.457.987	72.122.012	26.6	(5.861.827)	(5.646.808)	(5.861.827)	(5.646.808)
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>38.473.593</b>	<b>39.223.902</b>	<b>78.853.836</b>	<b>85.506.245</b>		<b>7.631.324</b>	<b>5.569.860</b>	<b>7.631.324</b>	<b>5.569.860</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>53.831.063</b>	<b>48.806.022</b>	<b>130.954.636</b>	<b>136.104.323</b>		<b>53.831.063</b>	<b>48.806.022</b>	<b>130.954.636</b>	<b>136.104.323</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Capital social	Reserva de capital e ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de lucros	Dividendo	Outros resultados abrangentes	Total da participação de não controladores	Total do patrimônio líquido	
											2023
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>		8.204.391	(2.467.506)	276.492	431.064	1.671.852	383.150	(4.582.523)	3.916.920	1.654.803	5.571.723
Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial		-	114.601	-	-	1.302	-	(960.135)	(844.232)	(431.726)	(1.275.958)
Alienação de ações em tesouraria		-	(78.769)	-	-	-	-	-	(78.769)	-	(78.769)
Ágio stock option		-	(2.586)	-	-	-	-	-	(2.586)	-	(2.586)
Perdas em hedge de investimento líquido		-	-	-	-	-	-	(117.543)	(117.543)	(235.757)	(353.300)
Ganhos atuariais de planos de pensão e benefícios pós-emprego		-	-	-	-	-	-	13.817	13.817	27.714	41.531
Adição de minoritário em função de combinação de negócios		-	-	-	-	-	-	-	-	21.268.417	21.268.417
Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF		-	-	-	-	-	-	(6.266)	(6.266)	(12.568)	(18.834)
Ações em tesouraria na subsidiária BRF		-	-	-	-	-	-	5.842	5.842	11.718	17.560
Distribuição de dividendos		-	-	-	-	(1.483.150)	-	(1.483.150)	-	-	(1.483.150)
Lucro líquido do exercício		-	-	208.356	86.662	2.770.809	1.100.000	4.165.827	4.165.827	(1.402.852)	2.762.975
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>		8.204.391	(2.434.260)	484.848	517.726	4.443.963	-	(5.646.808)	5.569.860	20.879.749	26.449.609
Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial		-	119.049	-	-	1.203	-	(1.000.463)	(880.211)	(1.614.358)	(2.494.569)
Alienação de ações em tesouraria		-	(213.153)	-	-	-	-	-	(213.153)	-	(213.153)
Ágio stock option		-	(1.264)	-	-	-	-	-	(1.264)	-	(1.264)
Ganhos em hedge de investimento líquido		-	-	-	-	-	-	56.500	56.500	89.786	146.286
Ganhos em hedge de juros líquido		-	-	-	-	-	-	1.598	1.598	-	1.598
Perdas atuariais de planos de pensão e benefícios pós-emprego		-	-	-	-	-	-	(11.504)	(11.504)	(6.540)	(18.044)
Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF		-	-	-	-	-	-	3.434	3.434	4.285	7.719
Ações em tesouraria na subsidiária BRF		-	-	-	-	-	-	4.523	4.523	9.059	13.582
Aumento de capital		2.163.000	-	-	-	-	-	-	2.163.000	-	2.163.000
Ganho em transações de capital BRF		-	2.013.747	-	-	-	-	-	2.013.747	-	2.013.747
Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda		-	-	-	(288.323)	-	-	730.893	442.570	-	442.570
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	(1.517.776)	-	(1.517.776)	(1,517.776)	(2,103,470)	(3,621,246)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>		10.367.391	(515.881)	484.848	229.403	2.927.390	-	(5.861.827)	7.631.324	17.258.511	24.889.835

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos Resultados - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto resultado por ação)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		Acumulado 2023	Reclassificado Acumulado 2022	Acumulado 2023	Reclassificado Acumulado 2022
<b>Receita líquida de vendas</b>	27	8.682.080	9.247.310	132.218.010	125.371.360
Custo dos produtos e mercadorias vendidas	28	(6.838.039)	(7.634.242)	(118.840.540)	(108.890.314)
<b>Lucro bruto</b>		1.844.041	1.613.068	13.377.470	16.481.046
Receitas (despesas) operacionais		(1.737.563)	5.945.698	(12.316.283)	(7.314.488)
Comerciais	28	(468.018)	(500.449)	(10.431.076)	(8.868.810)
Administrativas e gerais	28	(283.125)	(201.729)	(1.966.505)	(1.557.383)
Resultado com equivalência patrimonial	13	(915.877)	2.872.732	(63.504)	(64.575)
Outras receitas (despesas) operacionais		(70.543)	3.775.144	144.802	3.176.280
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		106.478	7.558.766	1.061.187	9.166.558
Resultado financeiro	29	(1.628.646)	(3.133.871)	(5.602.415)	(6.174.726)
Receitas financeiras		2.602.405	3.654.582	11.521.121	11.069.887
Despesas financeiras		(4.231.051)	(6.788.453)	(17.123.536)	(17.244.613)
Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários		(1.522.168)	4.424.895	(4.541.228)	2.991.832
Imposto de renda e contribuição social		173.782	406.491	1.089.599	447.970
Imposto de renda e contribuição social corrente	32	15.382	686.874	(223.020)	(241.386)
Imposto de renda e contribuição social diferido	32	158.400	(280.383)	1.312.619	689.356
<b>Resultado líquido do exercício antes das participações descontinuadas</b>		(1.348.386)	4.831.386	(3.451.629)	3.439.802
Resultado líquido do exercício das operações descontinuadas	11	(169.390)	(665.559)	(169.617)	(676.827)
<b>Resultado líquido do exercício das operações continuadas e descontinuadas</b>		(1.517.776)	4.165.827	(3.621.246)	2.762.975
Resultado líquido atribuído a:					
Participação do acionista controlador - operação continuada		(1.348.386)	4.831.386	(1.348.386)	4.831.386
Participação do acionista controlador - operação descontinuada		(169.390)	(665.559)	(169.390)	(665.559)
<b>Participação do acionista controlador</b>		(1.517.776)	4.165.827	(1.517.776)	4.165.827
Participação dos acionistas não controladores - operação continuada		-	-	(2.103.243)	(1.391.584)
Participação dos acionistas não controladores - operação descontinuada		-	-	(227)	(11.268)
<b>Participação dos acionistas não controladores</b>		-	-	(2.103.470)	(1,402,852)
Lucro (prejuízo) básico por ação - ordinária operação continuada		(2,102)	7,4251	(2,102)	7,4251
Lucro (prejuízo) básico por ação - ordinária operação descontinuada		(0,2641)	(1,0229)	(0,2641)	(1,0229)
<b>Lucro (prejuízo) básico por ação - ordinária</b>	30	(2,3663)	6,4022	(2,3663)	6,4022
Lucro (prejuízo) diluído por ação - ordinária operação continuada		(2,1022)	7,4197	(2,1022)	7,4197
Lucro (prejuízo) diluído por ação - ordinária operação descontinuada		(0,2641)	(1,0221)	(0,2641)	(1,0221)
<b>Lucro (prejuízo) diluído por ação - ordinária</b>	30	(2,3663)	6,3976	(2,3663)	6,3976

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Demonstrações do Valor Adicionado - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		Acumulado 2023	Reclassificado Acumulado 2022	Acumulado 2023	Reclassificado Acumulado 2022
<b>Receitas</b>		9.215.225	10.325.149	141.993.605	133.253.995
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		9.226.137	10.324.958	141.027.765	133.109.821
Outras receitas		1.883	2.248	1.023.940	744.749
Acordo de leniência		-	-	-	(588.774)
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	</				

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Marfrig Global Foods S.A. ("Companhia") é uma multinacional que atua nos setores de alimentos, nos canais de *food service*, varejo e conveniência, industrial e de exportação, no Brasil e no mundo. Com base de produção distribuída no eixo das Américas e Oriente Médio, a Companhia possui um portfólio de produtos diversificado e abrangente, e suas operações estão alicerçadas em seu compromisso com a excelência e qualidade, o que garante a presença dos seus produtos nas maiores redes de restaurantes e supermercados do mundo, além dos lares de consumidores em aproximadamente 100 países. As atividades da Companhia se dividem em produção, processamento, industrialização, venda e distribuição de produtos à base de proteína animal (bovinos, suínos, ovinos, peixes e aves), massas, margarinas, *pet food*, vegetal e outros. A Companhia está domiciliada no Brasil e sua sede está localizada na cidade de São Paulo.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações listadas no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") sob o código MRF33. Como participante do Novo Mercado da B3, está vinculada à Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social, também é negociada como ADR (*American Depositary Receipt*), Nivel I (código MRRTY), no Mercado de Balcão *Over-the-Counter* (OTC) nos Estados Unidos. Cada ADR (USOTC:MRRTY) equivale a uma ação ordinária (BOV:MRF33).

As ações da Companhia também fazem parte dos principais indicadores de desempenho do Mercado de Capitais brasileiro, como o Ibovespa. As ações da Marfrig também integram os seguintes índices da bolsa brasileira: Índice Bovespa - IBOV; Índice Valor - IVBX 2; Índice Agronegócio - AGFS (IAGRO); Índice Brasil Amplo BM&FBOVESPA - IBRA; Índice Brasil 100 - IBRX 100; Índice Brasil 50 - IBRX 50; Índice de Consumo - ICON; Índice de Governança Corporativa Trade - IGCT; Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada - IGC; Índice de Governança Corporativa - Novo Mercado - IGC-NM; Índice do Setor Industrial - INDX; Índice de Ações com Tag Along Diferenciado - ITAG; Índice Small Cap - SMLL; Índice Dividendos BM&FBOVESPA - IDIV B3. A Companhia também participa de índices referência em sustentabilidade, Índice Carbono Eficiente - ICO2 e Índice de Sustentabilidade Empresarial - ISE.

### Acordo de leniência

Em 28 de dezembro de 2022, a controlada BRF assinou um Acordo de Leniência com a Controladoria Geral da União e Advocacia Geral da União (conforme nota explicativa 26.3 das Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022), no qual assumiu o compromisso de pagar o montante de R\$ 583.977. O referido valor, atrelado conforme contrato, foi liquidado em junho de 2023 sendo: i) 70% com prejuízos fiscais no montante de R\$ 435.128 (nota explicativa nº 9 Tributos a recuperar); e ii) 30% com créditos tributários de PIS e COFINS e IRPJ no montante de R\$ 186.483 (nota explicativa nº 12 Imposto de renda e contribuição social diferidos).

Adicionalmente, a Companhia assumiu os seguintes compromissos qualitativos: a) sanear as práticas identificadas e adotar medidas preventivas para impedir que tais práticas viessem novamente a ocorrer e b) aperfeiçoar continuamente seu programa de integridade com o apoio e monitoramento da CGU.

No decorrer do exercício de 2023, todos os compromissos mencionados foram cumpridos e a Companhia segue mantendo seu compromisso público de prosseguir no processo de aprimoramento contínuo de suas práticas de governança corporativa e *compliance*.

## 2. APRESENTAÇÃO E ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A Administração da Companhia aprovou a emissão das presentes demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 27 de março de 2024 e afirma que, em seu julgamento, todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na sua gestão.

### 2.1. Declaração de conformidade

#### Demonstrações contábeis consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e conforme as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards (IFRS)* emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs) e resoluções e instruções emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das demonstrações contábeis.

#### Demonstrações contábeis individuais

As demonstrações contábeis da controladora foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e resoluções emitidas pelo CFC, sendo divulgadas em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas, observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária Lei nº 6.404/76 que incluem os dispositivos introduzidos, alterados e revogados pelas Leis nº 11.638 de 28 de dezembro de 2007, 11.941 de 27 de maio de 2009 (antiga Medida Provisória nº 449 de 03 de dezembro de 2008) e 12.973 de 13 de maio de 2014.

Não há diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidado apresentado e o patrimônio líquido e resultado da Companhia controladora em suas demonstrações contábeis individuais. Assim sendo, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão sendo apresentadas lado a lado em um único conjunto de informações.

### 2.2. Base de apresentação

As demonstrações contábeis individuais (controladora) e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$) que é a moeda de apresentação, e todos os valores arredondados para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As demonstrações contábeis consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma. Certos ativos e instrumentos financeiros podem estar apresentados pelo valor justo.

A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com o IFRS e as NBCs requerem o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. As áreas que envolvem julgamento ou o uso de estimativas, relevantes para as demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão demonstradas na nota explicativa nº 3.1.3.

### 2.3. Conversão de saldos em moeda estrangeira

#### Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis de cada controlada constante da consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas de acordo com a moeda funcional de cada entidade.

Conforme dispõe a NBC TG 02/R3 (Resolução CVM 91/22) - efeito das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis, a moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas controladas, a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, assim como a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido. As demonstrações contábeis consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

#### Transações e saldos

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio na data da transação. Os ganhos e perdas resultantes da diferença entre a conversão dos saldos de ativos e passivos monetários, em moeda estrangeira, no encerramento do período ou exercício, e a conversão dos valores das transações, são reconhecidos na demonstração do resultado. Os ativos e passivos não monetários em moeda estrangeira que são mensurados pelo valor justo são convertidos à taxa de câmbio na data em que o valor justo for apurado e as diferenças resultantes na conversão serão reconhecidas em outros resultados abrangentes na data de encerramento de cada período ou exercício.

#### Empresas do grupo

Os resultados e a posição financeira de todas as controladas incluídas no consolidado e investimentos avaliados por equivalência patrimonial, que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação, são convertidos pela moeda de apresentação, conforme a seguir:

- Os saldos ativos e passivos são convertidos à taxa de câmbio vigente na data de encerramento das demonstrações contábeis consolidadas;
- As contas de resultado são convertidas pela cotação média mensal da taxa de câmbio, exceto no caso de controladas localizadas em economias hiperinflacionárias (taxa de fechamento); e
- Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas no patrimônio líquido e na demonstração dos resultados abrangentes consolidados na rubrica de "ajustes acumulados de conversão".

## 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

### 3.1. Principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração das demonstrações contábeis são as seguintes:

#### 3.1.1. Apuração do resultado

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência:

#### Receita

A receita proveniente das vendas de produtos é reconhecida de acordo com a NBC TG 47 (IFRS 15) (Resolução CVM 116/22) - Receita com contratos de clientes, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita e quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Companhia reconhece as receitas quando os produtos são entregues e devidamente aceitos pelos seus clientes, onde os riscos e benefícios relacionados à propriedade são transferidos. A transferência dos riscos e benefícios da propriedade ocorre quando o embarque dos produtos acompanhado da respectiva nota fiscal de venda levando em consideração os *incoterms*. Esses critérios são considerados atendidos quando os bens são transferidos ao comprador, respeitadas as principais modalidades de fretes praticadas pela Companhia.

A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, das devoluções, dos abatimentos e descontos, e no caso das demonstrações contábeis consolidadas também estão líquidas das eliminações de vendas, entre as empresas do grupo.

#### Receita e despesa financeira

A receita está representada pelos ganhos nas variações do valor de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, bem como as receitas de juros obtidas por meio do método de juros efetivos.

Abraçam receitas de juros sobre montantes investidos, ganhos na alienação de ativos financeiros e variações no valor de ativos financeiros. A receita de juros é reconhecida no resultado por meio do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem basicamente as despesas com juros sobre empréstimos e as variações do valor de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. Custos de empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são capitalizados juntamente com o investimento.

#### 3.1.2. Relatórios por segmento

Os segmentos operacionais são reportados de maneira consistente com os relatórios internos entregues ao principal tomador de decisões operacionais, conforme a NBC TG 22/R2 (Resolução CVM 103/22) - Informações por segmento. Os principais tomadores de decisões operacionais foram identificados como o diretor-presidente, diretor financeiro e diretor de cada divisão (Beef América do Norte, Aves, Suínos e Industrializados - BRF e *Corporate*).

A Administração da Companhia identificou quatro principais segmentos divulgáveis estrategicamente organizados de acordo com as divisões, conforme nota explicativa nº 33.

#### 3.1.3. Estimativas contábeis

A elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

A Companhia e suas controladas revisam as estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

A seguir estão apresentados os assuntos objeto de estimativa pela Companhia:

- Determinação do valor justo de ativos biológicos (nota explicativa nº 3.1.6);
- Mensuração correspondente aos ganhos e perdas atuárias (nota explicativa nº 3.4);
- Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa - PECLD (nota explicativa nº 6);
- Perda estimada com a realização dos estoques (nota explicativa nº 7);
- Perda por redução ao valor recuperável de tributos (nota explicativa nº 9.6);
- Imposto de renda e contribuição social diferido ativo (nota explicativa nº 12);
- Mensuração do valor justo das propriedades para investimento (nota explicativa nº 14);
- Vida útil dos bens do ativo imobilizado, direito de uso e intangíveis com vida útil definida (notas explicativas nº 15, nº 16 e nº 17, respectivamente);
- Perda por redução ao valor recuperável de intangível com vida útil indefinida, incluindo ágio (nota explicativa nº 17);
- Provisões (processos judiciais, fiscais, trabalhistas e cíveis) (nota explicativa nº 25);
- Valor justo de instrumentos financeiros e derivativos (nota explicativa nº 31); e
- Plano de opção de compra de ações - *stock option plan* (nota explicativa nº 36.5).

#### 3.1.4. Instrumentos financeiros

Instrumentos financeiros incluem aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários, investimentos em instrumentos de dívida e patrimônio, contas a receber e outros recebíveis, caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas.

Os instrumentos financeiros foram reconhecidos de acordo com a NBC TG 48 (IFRS 9) - Instrumentos financeiros, conforme Resolução CVM 76/22.

O reconhecimento inicial desses ativos e passivos financeiros são feitos apenas quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos e são reconhecidos pelo valor justo acrescido, para instrumentos que não sejam reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado, por quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis.

Após o reconhecimento inicial, a Companhia classifica os ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao:

#### Custo amortizado

Quando os ativos financeiros são mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais e os termos contratuais desses ativos devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

#### Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)

Quando os ativos financeiros são mantidos tanto com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, quanto pela venda desses ativos financeiros. Além disso, os termos contratuais devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

#### Valor justo por meio do resultado (VJR)

Quando os ativos financeiros não são mensurados pelo custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou quando são designados como tal no reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados a mensuração pelo valor justo por meio do resultado quando a Companhia gerencia e toma as decisões de compra e venda de tais investimentos, com base em seu valor justo e de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Companhia. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos, bem com os resultados de suas flutuações no valor justo.

A classificação dos ativos financeiros é baseada tanto no modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros, quanto nas suas características de fluxos de caixa.

Da mesma forma, a Companhia classifica os passivos financeiros como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, pelo VJR ou pelo VJORA. Os passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado utilizam o método de taxa de juros efetiva, ajustados por eventuais reduções no valor de liquidação.

#### Instrumentos financeiros derivativos e hedge accounting

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de hedge são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o derivativo é contratado, e reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo.

Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado, com exceção dos instrumentos financeiros designados para *hedge accounting*, que são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido classificado como outros resultados abrangentes. Os valores contabilizados em outros resultados abrangentes são transferidos imediatamente para a demonstração do resultado quando a transação objeto de *hedge* afetar o resultado.

#### 3.1.5. Moeda estrangeira

A Administração da Companhia definiu que sua moeda funcional, bem como das empresas no Brasil, é o Real de acordo com as normas descritas na NBC TG 02/R3 (Resolução CVM 91/22) - efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão das demonstrações contábeis.

A moeda funcional das empresas localizadas no exterior é a do respectivo país onde operam, exceto as empresas localizadas na Holanda, Reino Unido e no Uruguai, cuja moeda funcional é o dólar norte-americano. As conversões para a moeda de reporte são feitas em conformidade com a NBC TG 02/R3 (Resolução CVM 91/22) - efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão das demonstrações contábeis.

Transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação. Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional na taxa de câmbio da data do fechamento. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado.

Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e os passivos monetários e não monetários são reconhecidos na demonstração do resultado.

#### 3.1.6. Ativos circulantes e não circulantes

As principais práticas adotadas para o ativo circulante e não circulante são:

#### Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem numerários em espécie, depósitos bancários disponíveis e aplicações financeiras automáticas, cujos vencimentos, no momento da aquisição, sejam iguais ou inferiores a 90 dias e que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, estando sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

#### Aplicação financeira e títulos e valores mobiliários

Compreendem praticamente aplicações nas modalidades: depósito ao prazo fixo (*time deposit*), depósito remunerado e operações resgatadas. Essas aplicações podem ser prontamente resgatadas e possuem um risco insignificante de mudança de valor. Adicionalmente, estão nessa rubrica as ações e ADR's de empresas listadas em bolsa e as debêntures não conversíveis em ações.

#### Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor justo e, quando aplicável, ajustadas ao seu valor presente, em conformidade com a NBC TG 12 (Resolução CVM 190/23) - ajuste a valor presente.

A perda estimada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização desses valores, sendo apurada em bases individuais e considerando em suas premissas o conceito de perdas de crédito estimadas, conforme introduzido pela NBC TG 48 (IFRS 9)/(Resolução CVM 76/22) - Instrumentos financeiros.

#### Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras ou produção, sendo ajustados ao valor realizável líquido, quando inferior ao custo médio.

#### Ativo biológico

Conforme a NBC TG 29/R2 (Resolução CVM 74/22) - ativo biológico e produto agrícola, a atividade agrícola é o gerenciamento da transformação biológica e da colheita de ativos biológicos animais e/ou plantas vivos para venda ou para conversão em produtos agrícolas ou em ativos biológicos adicionais. A Companhia classifica bovinos, aves, suínos e florestas como ativos biológicos.

A Companhia reconhece os ativos biológicos quando ela controla esses ativos como consequência de um evento passado e é provável que benefícios econômicos futuros associados a esses ativos fluirão para a Companhia e o valor justo pode ser mensurado de forma confiável.

De acordo com a NBC TG 29/R2 (Resolução CVM 74/22) - ativo biológico e produto agrícola, os ativos biológicos devem ser mensurados ao valor justo menos as despesas de venda no momento do reconhecimento inicial e no final de cada período de competência, exceto para os casos em que o valor justo não possa ser mensurado de forma confiável.

A Companhia valoriza os bovinos pelo seu valor justo com base em preços de mercado, e as aves, suínos e as florestas são determinados por meio de dados não observáveis, portanto são classificados na categoria de valor justo de nível 3.

#### Caixa restrito

Refere-se a saldo em conta bancária cuja a utilização é temporariamente restrita, decorrente de combinações de negócio para garantir certos eventos de indenização. A classificação do caixa entre ativo circulante e não circulante se dá conforme as regras contratuais de liberação dos valores a cada uma das partes.

#### Investimentos

Os investimentos da controladora em empresas controladas, coligadas e *joint venture* são avaliados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis.

#### Propriedades para investimento

Propriedades para investimentos estão reconhecidos a valor justo, que reflete as condições de mercado na data do balanço em conformidade com NBC TG 28/R3 (Resolução CVM 107/22).

Propriedades para investimento são baixadas quando vendidas ou quando a propriedade para investimento deixa de ser permanentemente utilizada e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda.

A diferença entre o valor líquido obtido da venda e valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa.

#### Imobilizado

Os ativos imobilizados são registrados pelo custo de aquisição ou construção, deduzidos da depreciação calculada pelo método linear com base nas taxas mencionadas na nota explicativa nº 15 e levam em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens e com base nos prazos contratuais dos imóveis alugados quanto às benfeitorias efetuadas.

Os encargos financeiros dos financiamentos incorridos na fase de construção de bens integrantes do ativo imobilizado são capitalizados até o ativo entrar em operação.

Outros gastos são capitalizados apenas quando há um aumento nos benefícios econômicos desse item do imobilizado. Qualquer outro tipo de gasto é reconhecido no resultado como despesa, quando incorrido.

De acordo com a NBC TG 01/R4 (Resolução CVM 90/22) - redução ao valor recuperável de ativos, anualmente é avaliado se há alguma indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização. Somente se houver alguma indicação, deve ser estimado o valor recuperável do ativo.

#### Arrendamentos (Direito de uso)

Os arrendamentos são contabilizados de acordo com a norma NBC TG 06 (R3)/IFRS 16 (Resolução CVM 95/22), no qual exigem que todos os contratos, exceto enquadrado nas isenções, sejam reconhecidos os passivos assumidos pelos arrendatários em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

A Companhia optou por utilizar as isenções propostas pela norma para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses a partir da data da adoção inicial, e contratos de arrendamento cujo ativo objeto seja de baixo valor.

#### Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios, e os gerados internamente pela Companhia. São registrados pelo custo de aquisição ou formação, deduzido da amortização calculada pelo método linear e com base nos prazos estimados de recuperação.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida e o ágio por expectativa de rentabilidade futura não são amortizados e têm o seu valor recuperável testado anualmente.

O ágio representa o excesso do total da contraprestação paga sobre a diferença entre o valor justo dos ativos, adquiridos e passivos assumidos na data de obtenção do controle da empresa adquirida.

O ágio é capitalizado como um ativo intangível, sendo que qualquer *impairment* do seu valor contábil é reconhecido na demonstração de resultado. Sempre que o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos excederem o total da contraprestação paga, a diferença será reconhecida integralmente na demonstração dos resultados abrangentes consolidada na data de aquisição. Os intangíveis da Companhia estão descritos na nota explicativa nº 17.

#### 3.1.7. Redução do valor recuperável

Os testes de *impairment* sobre o ágio e outros ativos intangíveis com vida útil econômica indefinida são anualmente realizados no encerramento do exercício. Outros ativos não financeiros, tais como ativo imobilizado e ativo intangível, são submetidos a testes de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que seu valor contábil pode não ser recuperável. Quando o valor contábil de um ativo excede a sua quantia recuperável (isto é, o maior entre o valor de uso e o valor justo menos os custos da venda), uma perda é reconhecida para trazer o valor contábil ao seu valor recuperável.

Quando não é possível estimar o valor recuperável de um ativo individual, o teste de *impairment* é realizado em sua unidade geradora de caixa (UGC), o menor grupo de ativos ao qual o ativo pertence e para o qual existem fluxos de caixa separadamente identificáveis. A Companhia adota como UGC para suas avaliações de valor recuperável de um ativo a sua segmentação por unidade de negócio.

O ágio registrado no reconhecimento inicial de uma aquisição é alocado a cada uma das *BSUs* da Companhia que se espera serem beneficiadas pelas sinergias da combinação que ocasionou o mesmo, para fins de teste de *impairment*.

As perdas por *impairment* são incluídas no resultado. Uma perda por *impairment* reconhecida para o ágio não é revertida.

#### 3.1.8. Passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

#### 3.1.9. Provisões

As provisões são registradas quando for provável a saída de benefícios econômicos futuros, decorrentes de eventos passados e estas possam ser estimadas com segurança.

#### 3.1.10. Plano de remuneração baseado em ações

Os efeitos do plano de remuneração baseado em ações são calculados com base no valor justo e reconhecidos no balanço patrimonial e na demonstração do resultado conforme as condições contratuais sejam atendidas e de acordo com o comentado na nota explicativa nº 36.5.

#### 3.1.11. Imposto de renda e contribuição social

A Companhia possui diferimentos de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias. No consolidado, o imposto de renda diferido é estimado em conformidade com os regulamentos de diversas jurisdições onde os negócios são conduzidos e NBC TG 32/R4 (Resolução CVM 109/22) - tributos sobre lucro, o que requer estimar a posição fiscal atual e avaliar as diferenças temporárias que resultam na diferença entre o tratamento tributário e contábil.

Os prejuízos fiscais apurados no Brasil não expiram, entretanto estão limitados a utilização de 30% sobre o lucro tributável do exercício.

O valor contábil de um ativo diferido é revisado trimestralmente. O valor contábil de um ativo fiscal diferido quando baixado é porque não é provável que existam lucros tributáveis suficientes para permitir que parte ou todo benefício do ativo diferido seja utilizado. A constituição é feita quando é provável que existam lucros tributáveis suficientes para sua compensação.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados quando a Companhia possui um direito legalmente exequível de compensar ativos e passivos fiscais circulantes e os ativos e passivos fiscais diferidos se relacionam a esses impostos cobrados pela mesma autoridade fiscal.

Ademais, o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são calculados sobre o lucro tributável de acordo com a legislação vigente em cada jurisdição onde Companhia possui operação.

#### 3.1.12. Dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta de distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio, quando houver, é efetuada pela Administração da Companhia que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório e registrada como passivo circulante, por ser considerada uma obrigação legal prevista no estatuto social. A parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, declarada pela Administração antes do encerramento do exercício contábil a que se referem às demonstrações contábeis, ainda não aprovadas pelos acionistas, é registrada como dividendo adicional proposto, no patrimônio líquido.

#### 3.1.13. Lucros por ação

##### Básico

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas controladores e não controladores da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício, conforme preconizado pela NBC TG 41/R2 (Resolução CVM 113/22) - resultado por ação, excluindo as ações classificadas como ações em tesouraria.

##### Diluído

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro (prejuízo) líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais, diluídas em ações ordinárias. O efeito de diluição do lucro (prejuízo) por ação não gera diferença material entre o lucro (prejuízo) básico e diluído. O percentual de diluição está demonstrado na nota explicativa nº 30.

#### 3.1.14. Gastos com emissão de ações

De acordo com a NBC TG 08 (Resolução 188/23) - custo de transação e prêmios na emissão de títulos e valores mobiliários, os custos de transação incorridos na captação de recursos por intermédio da emissão de títulos patrimoniais devem ser contabilizados, de forma destacada, em conta redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais, exceto se tais gastos forem materiais, sendo contabilizados no resultado do exercício.

#### 3.1.15. Ações em tesouraria

Tratam das ações da Companhia que foram adquiridas por ela própria, mantidas em tesouraria com finalidade específica de atendimento ao exercício do plano de opções de ações da Companhia, conforme nota explicativa nº 26.2. O montante de ações em tesouraria é registrado em conta própria e, para fins de apresentação de balanço, é deduzido da reserva de lucros, cujo saldo foi utilizado para tal operação.

#### 3.1.16. Consolidação

As práticas contábeis são aplicadas de forma uniforme em todas as empresas consolidadas e consistentes com aquelas utilizadas em exercícios anteriores.

Descrição dos principais procedimentos de consolidação:

- Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas do grupo;
- Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas controladas; e
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados decorrentes de negócios entre as empresas do grupo.

### 3.1.17. Demonstração de valor adicionado

A Companhia elaborou as demonstrações de valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, nos termos da NBC TG 09 (Resolução CVM 117/22) - demonstração do valor adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações contábeis conforme as normas contábeis brasileiras aplicáveis às companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação adicional.

### 3.1.18. Economia hiperinflacionária

Os efeitos da economia hiperinflacionária foram reconhecidos em contrapartida à rubrica "ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial e as variações cambiais", no resultado do exercício. Conforme requerido pela norma contábil, os itens não monetários, assim como o resultado do exercício, são corrigidos pela alteração do índice de correção entre a data inicial de reconhecimento e o fim do exercício de apresentação, a fim de que o balanço das subsidiárias esteja registrado ao valor corrente.

A conversão dos saldos das subsidiárias com economia hiperinflacionária para a moeda de apresentação foi realizada pela taxa de câmbio em vigor ao final do exercício, tanto para itens patrimoniais como de resultado.

Nas demonstrações consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a correção monetária por hiperinflação impactou positivamente o resultado da Companhia em R\$ 1.082.808.

### Argentina

A Argentina passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária desde 2018. No exercício de 2023, o Banco Central da Argentina elevou a taxa básica do país para 160%, para tentar conter a maior alta generalizada dos preços dos últimos anos. A Companhia vem apresentando as demonstrações contábeis com a correção da inflação para as controladas nesse país, bem como os reflexos na demonstração consolidada da Companhia. O índice de preços definido e aplicado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi de 161% (95% em 31 de dezembro de 2022).

### Turquia

Os níveis de inflação na Turquia mantiveram-se elevados nos períodos recentes e ultrapassaram a inflação acumulada nos últimos 3 anos acima de 100%, conforme o *Turkish Statistical Institute*.

O índice de preços definido e aplicado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi de 65% (64% em 31 de dezembro de 2022).

### 3.2. Combinação de negócios

As combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida.

A Companhia mensura a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação no valor justo aos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

As combinações de negócios entre entidades sob controle comum são reconhecidas utilizando o método de aquisição quando os acordos possuem substância e pelo custo quando não for observada substância na transação.

Na avaliação da existência de substância são considerados fatores como envolvimento de terceiros na transação, criação de entidades novas, planos futuros para a nova entidade como eventual venda, mudança de controle, entre outros.

Na aquisição de um negócio, a Administração da Companhia avalia os ativos adquiridos e passivos assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação ao valor justo dos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis e passivos assumidos, líquidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado (ganho por compra vantajosa).

### 3.3. Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada

A classificação como uma operação descontinuada ocorre mediante a alienação ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes. Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, a demonstração comparativa de resultado e a demonstração de fluxo de caixa são apresentadas considerando que a operação foi descontinuada desde o início do exercício comparativo, sendo assim incluída a observação "reclassificada" nos demonstrativos de 31 de dezembro de 2022.

A mensuração destes ativos é medida pelo menor valor contábil e o valor justo decrescido das despesas de venda. Quando classificados como mantidos para venda, os intangíveis e o imobilizado não são amortizados ou depreciados.

Os ativos classificados como mantidos para venda são apresentados separadamente de outros ativos no balanço patrimonial. Da mesma forma, os passivos que estão relacionados aos ativos mantidos para venda também são apresentados separadamente de outros passivos.

O resultado de operação descontinuada é apresentado em um montante único da demonstração do resultado, contemplando o resultado total após o Imposto de Renda e Contribuição Social destas operações menos qualquer perda relacionada a *impairment*. Estas informações estão sendo apresentadas na nota explicativa nº 11 Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada.

### 3.4. Plano de benefícios a funcionários

A controlada BRF patrocina planos de aposentadoria complementar de benefício definido e de contribuição definida, além de outros benefícios pós-emprego, para os quais, anualmente, são elaborados estudos atuariais por profissional independente, os quais são revisados pela Administração. O custeio dos benefícios definidos é estabelecido individualmente para cada plano, tendo como base o método de crédito unitário projetado.

As mensurações, que compreendem os ganhos e perdas atuariais, o efeito do limite dos ativos e o rendimento sobre os ativos do plano, são reconhecidas no balanço patrimonial em contrapartida a Outros Resultados Abrangentes no exercício em que incorrerem, com exceção da Homagem por Tempo de Serviço, em que a contrapartida ocorre no resultado do exercício. As mensurações não são reclassificadas no resultado de exercícios subsequentes.

A controlada BRF reconhece o ativo líquido de benefício definido quando:

- Controla o recurso e tem a capacidade de utilizar o superávit para gerar benefícios futuros;
- O controle é resultado de eventos passados; e
- Os benefícios econômicos futuros estão disponíveis para a controlada BRF na forma de redução nas contribuições futuras ou de restituição em dinheiro, seja diretamente à patrocinadora ou indiretamente para outro fundo deficitário. O efeito do limite dos ativos (superávit irrecuperável) é o valor presente desses benefícios futuros.

Os custos de serviços passados são reconhecidos no resultado do exercício nas seguintes datas, a que ocorrer primeiro:

- Data de alteração do plano ou redução significativa da expectativa do tempo de serviço; e
  - Data em que a controlada BRF reconhece os custos relacionados com reestruturação.
- O custo dos serviços e os juros líquidos sobre o valor do passivo ou ativo de benefício definido são reconhecidos nas categorias de despesas relacionadas à função que o beneficiário executa e no resultado financeiro, respectivamente.

### 3.5. Contabilidade de hedge (hedge accounting)

Hedge de fluxo de caixa: a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida na rubrica de Outros resultados abrangentes e a parcela inefetiva no Resultado financeiro. Os ganhos e perdas acumulados são reclassificados ao resultado ou ao balanço patrimonial quando o objeto é reconhecido, ajustando a rubrica em que foi contabilizado o objeto de hedge.

Quando o instrumento é designado em uma relação de hedge de fluxo de caixa, as mudanças no valor justo do elemento futuro dos contratos de câmbio a termo e do elemento temporal das opções são reconhecidas em Outros resultados abrangentes. Quando da liquidação do instrumento, estes custos de hedge são reclassificados ao resultado em conjunto com o valor intrínseco dos instrumentos.

Uma relação de proteção é descontinuada prospectivamente quando deixa de atender aos critérios de qualificação como hedge accounting. Na descontinuidade de uma relação de hedge de fluxo de caixa em que ainda se espera que ocorram os fluxos de caixa futuros protegidos, o valor acumulado permanece na rubrica de Outros resultados abrangentes até que os fluxos ocorram e haja sua reclassificação ao resultado.

Hedge de valor justo: a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida no resultado ou balanço patrimonial, ajustando a rubrica em que o objeto de hedge é ou será reconhecido. O objeto de hedge, quando designado nessa relação, também é mensurado ao valor justo.

Hedge de investimento líquido no exterior: o resultado efetivo da variação cambial do instrumento é registrado em Outros resultados abrangentes, na mesma rubrica em que são reconhecidos os ganhos (perdas) na conversão dos investimentos objetos da relação. Apenas quando da alienação dos investimentos protegidos, o montante acumulado é reclassificado ao resultado do exercício.

Os passivos existentes indexados às taxas de juros de referência (Libor) possuem disposições contratuais prevendo a substituição por taxas similares. Desta forma, não se espera impacto relevante para a Companhia caso tais taxas de juros deixem de existir ou sejam substituídas.

### 3.6. Novas normas e interpretações

#### 3.6.1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2023

As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

#### a) Alteração na norma IFRS 17/CPC 5 Contratos de Seguros;

A IFRS 17 foi emitida pela IASB em 2017 e substitui a IFRS 4 para o exercício de relatório iniciado em ou após 1º de janeiro de 2023. A IFRS 17 introduz uma abordagem internacionalmente consistente para a contabilização de contratos de seguro. Antes da IFRS 17, existia uma diversidade significativa em todo o mundo em relação à contabilização e divulgação de contratos de seguros.

Dado que a IFRS 17 se aplica a todos os contratos de seguro emitidos por uma entidade (com exceções de âmbito limitado), a sua adoção pode ter um efeito em não seguradoras, como a Companhia. A Companhia efetuou uma avaliação dos seus contratos e operações e concluiu que a adoção da IFRS 17 não teve qualquer efeito nas suas demonstrações contábeis anuais consolidadas.

#### b) Alteração na norma IAS 1/CPC 26 Apresentação das Demonstrações Contábeis;

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações a IAS 1, que visam tornar as divulgações de políticas contábeis mais informativas, substituindo o requisito de divulgar "práticas contábeis significativas" por "informações relevantes sobre políticas contábeis". As alterações também fornecem orientação sobre as circunstâncias em que a informação sobre política contábil é suscetível de ser considerada material e, portanto, requerendo divulgação.

Estas alterações não têm efeito na mensuração ou apresentação de quaisquer itens nas demonstrações contábeis consolidadas da Companhia, mas afetam a divulgação de suas políticas contábeis.

#### c) Alteração na norma IAS 12/CPC 32 Tributos sobre o Lucro; e

O Imposto Diferido relacionado com Ativos e Passivos decorrentes de uma Única Transação. Em maio de 2021, o IASB emitiu alterações a IAS 12, com esclarecimentos sobre a isenção de reconhecimento inicial para certas transações que resultam tanto num ativo como um passivo sendo reconhecido simultaneamente (por exemplo, um arrendamento no âmbito da IFRS 16). As alterações esclarecem que a isenção não se aplica ao reconhecimento inicial de um ativo ou passivo que, no momento da transação, gere diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais.

Estas alterações não tiveram efeito nas demonstrações contábeis anuais consolidadas da Companhia.

A Reforma Tributária Internacional - Regras do Modelo *Pillar Two*. Em dezembro de 2021, a Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (*Organisation for Economic Co-operation and Development* - OCDE) divulgou um projeto de quadro legislativo para um imposto mínimo global que deverá ser utilizado por jurisdições individuais. O objetivo do quadro é reduzir a transferência de lucros de uma jurisdição para outra, a fim de reduzir as obrigações fiscais globais nas estruturas empresariais. Em março de 2022, a OCDE divulgou orientações técnicas detalhadas sobre as regras do *Pillar Two*.

As partes interessadas levantaram preocupações junto do IASB sobre as potenciais implicações na contabilização do imposto sobre o rendimento, especialmente na contabilização de impostos diferidos, decorrentes das regras do modelo do *Pillar Two*.

O IASB emitiu as Emendas finais à Reforma Tributária Internacional - Regras do Modelo *Pillar Two*, em resposta às preocupações das partes interessadas em 23 de maio de 2023.

As alterações introduzem uma exceção obrigatória para as entidades do reconhecimento e divulgação de informações sobre ativos e passivos fiscais diferidos relacionados com as regras do modelo *Pillar Two*. A exceção entra em vigor imediata e retrospectivamente. As alterações também incluem requisitos de divulgação adicionais no que diz respeito à exposição de uma entidade ao imposto sobre o rendimento do *Pillar Two*.

A Administração entende que a Companhia não será materialmente afetada pelo escopo das *Pillar Two Model Rules* da OCDE e da exceção ao reconhecimento e divulgação de informações sobre impostos diferidos, pois a alíquota efetiva consolidada da Companhia é próxima de 15%.

#### d) Alteração na norma IAS 8/CPC 23 Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativas e Retificação de Erros.

As alterações a IAS 8, que adicionaram a definição de estimativas contábeis, esclarece que os efeitos de uma alteração numa informação ou técnica de mensuração são alterações nas estimativas contábeis, a menos que resultem da correção de erros de períodos anteriores. Estas alterações esclarecem a forma como as entidades fazem a distinção entre alterações nas estimativas contábeis, alterações na política contábil e erros de períodos anteriores.

Estas alterações não tiveram efeitos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

#### 3.6.2. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2023

Para as seguintes normas ou alterações a Administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber:

- Alterações na norma IFRS 16/CPC 06 (R2) - acrescentam exigências de mensuração subsequente para transações de venda e *leaseback*, que satisfazem as exigências da IFRS 15/CPC 47 - efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024;
- Alterações na norma IAS 1/CPC 26 - esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como circulante e não circulante - efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024;
- Alterações na norma IAS 1/CPC 26 - esclarece que apenas *covenants* a serem cumpridos em ou antes do final do período do relatório, afetam o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório - efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024;
- Alterações na IAS 7/CPC 03 (R2) e IFRS 7/CPC 40 (R1) - esclarece que a entidade deve divulgar os acordos de financiamento de fornecedores, com informações que permitem aos usuários das demonstrações contábeis avaliarem os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da entidade - efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024;
- Alterações na IAS 21/CPC 02 (R2) - exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações contábeis compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável - efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025; e
- Em junho de 2023, o *International Sustainability Standard Board* ("ISSB") emitiu as normas IFRS S1 - *General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information* e IFRS S2 - *Climate-related Disclosures*, que fornecem novos requisitos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima. A CVM aprovou a resolução que estabelece a opção voluntária da divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, para companhias abertas, fundos de investimentos e companhias securitizadoras, a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024.

A Companhia analisará os impactos e a aplicabilidade destas revisões para o exercício com início em 1º de janeiro de 2024.

### 3.7. Demonstrações contábeis consolidadas

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as informações da Companhia e das suas controladas, conforme quadro das participações societárias da Companhia na nota explicativa nº 13.1 Investimentos diretos da controladora.

A tabela a seguir, apresenta as participações societárias diretas e indiretas que compõe as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2023:

### PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

CONTROLADORA	ATIVIDADE PRINCIPAL
<b>Marfrig Global Foods S.A.</b>	Industrialização de produtos (composta por unidades de abate em atividade, sendo também utilizadas, para processamento de carne bovina e para fabricação de produtos de nutrição animal), e comercialização de produtos à base de proteína animal (bovinos, suínos, ovinos, peixes e aves) e vegetal. Localizadas nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Rondônia, Goiás e Rio Grande do Sul, além de centros de distribuição localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul, também utilizado para processamento de carne bovina.
<b>SUBSIDIÁRIAS</b>	<b>ATIVIDADE PRINCIPAL</b>
<b>Masplen Ltd.</b>	<b>Holding</b>
Pampeano Alimentos S.A.	Produtora de carnes enlatadas e outros produtos industrializados
<b>Marfrig Overseas Ltd.</b>	<b>Entidade de propósito específico - SPE</b>
<b>Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.</b>	<b>Comercialização de energia e serviços associados</b>
<b>Inaler S.A. (b)</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
<b>Establecimientos Colonia S.A. (b)</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
<b>Frigorífico Tacuarembó S.A.</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
Indusol S.A.	Entidade de propósito específico para comissão da indústria do Uruguai
<b>Prestcott International S.A. (b)</b>	<b>Holding</b>
Cledinor S.A.	Industrialização e comercialização de produtos: bovinos e ovinos
<b>Abilun S.A.</b>	<b>Holding</b>
Dicasold	Comercialização e distribuição de produtos alimentícios
<b>Marfrig Chile S.A.</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
Frigorífico Patagônia S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
<b>Marfrig Peru S.A.C.</b>	<b>Comercialização de produtos</b>
<b>Marfrig Paraguay S.A.</b>	<b>Holding</b>
<b>MFG Holdings SAU</b>	<b>Holding</b>
<b>Quickfood S.A.</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
Marfrig Argentina S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Estancias del Sur S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Campo Del Tesoro S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
<b>Marfrig Holdings (Europe) B.V.</b>	<b>Holding com atividade de captação de recursos financeiros</b>
<b>Marfrig Beef (UK) Limited</b>	<b>Holding</b>
Weston Importers Ltd.	Trading
MARB Bondco PLC	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
MBC Bondco Limited	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig China Limited Liability Company	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
<b>Marfrig Beef International Ltd.</b>	<b>Holding</b>
MFG US Holdings Limited	Holding
Marfrig NBM Holdings Ltd.	Holding
Marfrig US Holdings	Holding
Beef Holdings Limited	Holding
COFCO Keystone Supply Chain (H. Kong) Investment Ltd.	Joint Venture
COFCO Keystone Supply Chain (China) Investment Ltd.	Joint Venture
COFCO Keystone Supply Chain Logistics (China) Ltd.	Joint Venture
NBM US Holdings, Inc.	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
MF Foods USA LLC	Comercialização de produtos
PlantPlus Foods, LLC	Joint Venture
PlantPlus Foods Brasil Ltda.	Joint Venture
PlantPlus Foods Canada Ltda.	Joint Venture
Sol Cuisine, Ltd.	Joint Venture
VG HilaryEatWell, LLC	Joint Venture
National Beef Packing Company, LLC	Industrialização e comercialização de produtos
Iowa Premium LLC	Industrialização e comercialização de produtos
National Carriers, Inc.	Transporte
NCI Leasing, Inc.	Transporte Leasing
National Beef California, LP	Industrialização e comercialização de produtos
National Beef Japan, Inc.	Comercialização de produtos
National Beef Korea, Ltd.	Comercialização de produtos
Kansas City Steak Company, LLC	DTC Comercialização de produtos
National Elite Transportation LLC	Transporte
National Beef Leathers, LLC	Industrialização de Couro
National Beef de León S. de R.L. de C.V.	Industrialização de Couro
National Beef Ohio	Industrialização e comercialização de produtos
National Beef aL, LLC	Holding
ALF Ventures, LLV	Industrialização e comercialização de produtos
<b>Fortunceres S.A. (a)</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
<b>SUBSIDIÁRIAS</b>	<b>ATIVIDADE PRINCIPAL</b>
<b>BRF S.A.</b>	<b>Industrialização e comercialização de produtos</b>
BRF GmbH	Holding
BRF Arabia Holding Company (j)	Holding
BRF Foods UK Ltd. (k)	Prestação de serviços administrativos e marketing
BRF Foods GmbH	Industrialização, importação e comercialização de produtos
Al Khan Foodstuff LLC ("AKF") (d)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
TBQ Foods GmbH	Holding
Banvit Bandirma Vitamini	Importação, industrialização e comercialização de produtos
Banvit Enerji ve Elektrik Uretim Ltd. Sti. (c)	Geração e comercialização de energia elétrica
Nutrinvestments BV (c)	Holding
Banvit ME FZE (f)	Prestação de serviços de marketing e logística
BRF Foods LLC (n)	Importação, industrialização e comercialização de produtos
BRF Global Company Nigeria Ltd.	Prestação de serviços de marketing e logística
BRF Global Company South Africa Proprietary Ltd.	Prestação de serviços administrativos, marketing e logística
BRF Global GmbH	Holding e trading
BRF Japan KK	Prestação de serviços de marketing e logística, importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos
BRF Korea LLC	Prestação de serviços de marketing e logística
BRF Shanghai Management Consulting Co. Ltd.	Prestação de serviços de consultoria e marketing
BRF Shanghai Trading Co. Ltd.	Importação, exportação e comercialização de produtos
BRF Singapore Foods PTE Ltd.	Prestação de serviços administrativos, marketing e logística
Eclipse Holding Coöperatief U.A.	Holding
Buenos Aires Fortune S.A. (c)	Holding
Eclipse Latam Holdings	Holding
Perdigão Europe Ltda.	Importação, exportação de produtos e prestação de serviços administrativos
ProudFood Ltda.	Importação e comercialização de produtos
Sadia Chile S.A.	Importação, exportação e comercialização de produtos
Wellax Food Logistics C.P.A.S.U. Ltda. (i)	Importação, comercialização de produtos e prestação de serviços administrativos
One Foods Holdings Ltd.	Holding
Al-Wafi Food Products Factory LLC	Importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos
Badi Ltd.	Holding
Al-Wafi Al-Takamol International for Foods Products	Importação e comercialização de produtos
Joody Al Sharqiya Food Production Factory LLC	Importação e comercialização de produtos
BRF Kuwait Food Management Company WLL (d)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
One Foods Malaysia SDN. BHD. (l)	Prestação de serviços de marketing e logística
Federal Foods LLC (d)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
Federal Foods Qatar (d)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
Establecimiento Levino Zaccardi y Cia. S.A. (h)	Industrialização e comercialização de derivados de leite
BRF Energia S.A.	Comercialização de energia elétrica
BRF Pet S.A. (g)	Industrialização, comercialização e distribuição de rações e nutrientes para animais
Hercosul Alimentos Ltda. (g)	Fabricação, comercialização de rações para animais
Hercosul Distribuição Ltda. (g)	Importação, exportação, comércio atacadista e varejista de produtos alimentícios para animais
Hercosul International S.R.L. (g)	Fabricação, exportação, importação e comercialização de rações e nutrientes para animais
Hercosul Soluções em Transportes Ltda. (g)	Transporte rodoviário de carga
Mogiana Alimentos S.A. (g)	Fabricação, distribuição e comercialização de produtos <i>Pet Food</i>
Potengi Holdings S.A. (e)	Holding
PR-SAD Administração de bem próprio S.A.	Administração de bens
PSA Laboratório Veterinário Ltda.	Atividades veterinárias
Sadia Alimentos S.A. (m)	Holding
Sadia Uruguay S.A.	Importação e comercialização de produtos
Vip S.A. Empreendimentos e Participações Imobiliárias	Atividade imobiliária
BRF Investimentos Ltda.	Participação em sociedades, administração de sociedades e empreendimentos e administração de bens próprios

- Em 04 de setembro de 2023 foi constituída a empresa Fortunceres S.A. no montante de R\$ 10, com sede em São Paulo, sendo 100% subsidiária direta da Marfrig Global Foods S.A.;
- Ativos mantidos para venda;
- Subsidiárias com operações dormentes. A Companhia está avaliando a liquidação destas subsidiárias;
- Para estas entidades, a Companhia possui acordos que garantem a totalidade dos direitos econômicos, exceto para a AKF, cujos direitos econômicos são de 99%;
- Coligada com subsidiária da AES Brasil Energia S.A., cuja participação econômica é de 24%;
- Em 21 de março de 2023, a subsidiária Banvit ME FZE foi dissolvida;
- Em 29 de novembro de 2023, a Companhia encerrou o processo competitivo iniciado em 28 de fevereiro de 2023 para eventual alienação dessas empresas, com a opção de manter essas entidades em operação e, portanto, nenhum impacto foi registrado;
- Em 10 de julho de 2023 a Companhia dissolveu a subsidiária Establecimiento Levino Zaccardi y Cia. S.A.;
- Em 21 de julho de 2023 a Companhia dissolveu a subsidiária Wellax Food Logistics C.P.A.S.U. Ltda.;
- Em 11 de dezembro de 2023 foi constituída a empresa BRF Arabia Holding Company com sede na Arábia Saudita, sendo 70% subsidiária direta da BRF S.A.;
- Em 05 de outubro de 2023 foi constituída a empresa BRF Foods UK Ltd. com sede na Inglaterra, sendo 100% subsidiária direta da BRF S.A.;
- Em 27 de dezembro de 2023 a subsidiária One Foods Malaysia SDN BHD foi dissolvida;
- Em 31 de dezembro de 2023 a BRF S.A. passou a deter a totalidade do capital social da subsidiária Sadia Alimentos S.A.; e
- Em 15 de janeiro de 2024 a subsidiária BRF Foods LLC foi dissolvida.

As demonstrações contábeis das controladas sediadas no exterior foram elaboradas originalmente em sua moeda local, em conformidade com a legislação vigente em cada país onde estão localizadas, e foram convertidas às práticas contábeis emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB utilizando as suas respectivas moedas funcionais, sendo posteriormente, convertidas para Reais, pela taxa cambial correspondente na data do balanço.

#### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são compostos por saldos em espécie disponível na caixa e depósitos bancários à vista, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Caixa e bancos	1.930.667	1.176.341	5.586.182	4.194.071
Equivalentes de caixa	9.570	4.928.988	874.030	2.209.717
	<b>1.940.237</b>	<b>1.719.329</b>	<b>6.460.212</b>	<b>6.403.788</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Caixa e equivalentes de caixa				
Reais	10.409	32.561	178.136	193.568
Dólar Norte-americano	1.929.512	1.686.201	5.464.952	5.248.541
Euro	316	567	28.969	101.281
Lira turca	-	-	93.641	83.339
Rial Saudita	-	-	307.151	307.440
Outros	-	-	387.363	469.619
	<b>1.940.237</b>	<b>1.719.329</b>	<b>6.460.212</b>	<b>6.403.788</b>

#### 5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

A tabela a seguir demonstra as aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários por modalidade:

Aplicações financeiras:	PMPV (a)	Moeda	Taxa de juros média a.a.%	Controladora	
				31/12/23	31/12/22
Certificados de depósito bancário - CDB	-	Real	11,64%	316.458	583.618
Operações compromissadas	-	Real	11,04%	1.442.393	1.340.631
Título de renda fixa	-	Real	9,33%	616	123
Títulos de capitalização	1,02	Real	-	1.763	1.763
Time deposit	-	Dólar	5,65%	292.438	-
FIDC (b)	0,55	Real	15,56%	33.660	31.206
				<b>2.087.328</b>	<b>1.957.341</b>
				<b>2.087.328</b>	<b>1.957.341</b>

#### Ativo circulante

(a) Prazo médio ponderado de vencimento em anos; e  
(b) O prazo médio apresentado na operação de FIDC não está vinculado a realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.

Aplicações financeiras:	PMPV (a)	Moeda	Taxa de juros média a.a.%	Consolidado	
				31/12/23	31/12/22
Certificados de depósito bancário - CDB	0,27	Real	11,87%	5.193.319	4.337.820
Operações compromissadas	-	Real	11,03%	1.810.879	1.450.595
Time deposit	0,02	Lira turca	42,83%	56.473	22.686
Time deposit	0,01	Dólar	1,89%	7.277.012	9.876.266
Time deposit	0,18	Won Sul	-	-	-
Time deposit	0,01	Coreano	2,93%	340	84
Time deposit	-	Guarani	-	-	-
Time deposit	-	paraguaio	2,55%	3.893	3.639
Time deposit	0,03	Euro	4,23%	15.952	-
Time deposit	0,23	Rial saudita	6,15%	612.110	-
Títulos de capitalização	1,02	Real	-	1.763	1.763
FIDC	0,72	Real	10,44%	50.150	46.711
Títulos de renda fixa	-	Real	9,33%	616	123
				<b>15.022.507</b>	<b>15.739.687</b>
<b>Títulos e valores mobiliários:</b>					
Títulos mobiliários "B3"	-	Real	-	20	20
LTF - Letra financeira do tesouro	0,79	Real	13,05%	412.107	364.543
Títulos mobiliários "ADRs"	1,09	Dólar	-	12.103	11.752
Nota de crédito externa	2,48	Kwanza angolano	6,08%	291.402	379.145
				<b>715.632</b>	<b>755.480</b>
				<b>15.738.139</b>	<b>16.495.147</b>
				<b>15.418.144</b>	<b>16.088.745</b>
				<b>319.995</b>	<b>406.402</b>

#### Ativo não circulante

(a) Prazo médio ponderado de vencimento em anos.  
Em 31 de dezembro de 2023, a controlada BRF deu como garantia, sem restrição de uso, para operações de contratos futuros negociados na B3, o montante de R\$ 9.179 (R\$ 92.857 em 31 de dezembro de 2022) referente a caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

As modalidades de aplicações financeiras da Companhia podem ser descritas da seguinte forma:

#### 5.1. Certificado de Depósito Bancário - CDB

Os Certificados de Depósitos Bancários são aplicações realizadas junto a instituições financeiras, são pós-fixados e rendem em média de 96% a 100% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI.

#### 5.2. Operações compromissadas

Operações que têm por base sobras de caixas diárias que são efetuadas em reais e remuneradas a taxas atreladas a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Esta operação tem liquidez imediata, pois pode ser resgatada antecipadamente sem prejuízo de redução de rendimentos.

#### 5.3. Títulos de renda fixa

São aplicações em títulos de renda fixa emitidos por instituições financeiras de primeira linha, a taxas pré-fixadas.

#### 5.4. Títulos de capitalização

Os títulos de capitalização são aplicações programadas, normalmente oferecidas por instituições financeiras, durante um prazo pré-estabelecido.

#### 5.5. FIDC - Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios

São cotas de um fundo de investimento que têm como objetivo investir na aquisição de direitos creditórios. O prazo médio apresentado na operação de FIDC não está vinculado à realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.

#### 5.6. Títulos Mobiliários "B3"

São títulos de propriedade (ação) ou de crédito (obrigação), emitidos por órgão público ou entidade privada com características e direitos padronizados. Está representado por ações da Embratel Participações S.A. adquirida pela controlada BRF.

#### 5.7. Time Deposit - Depósito ao prazo fixo

São aplicações com taxas pré-fixadas, em instituições financeiras no mercado internacional. As operações foram contratadas com liquidez diária, podendo assim ser resgatadas a qualquer momento, o vencimento mencionado é o vencimento da operação.

#### 5.8. Títulos Mobiliários "ADRs"

ADR (American Depositary Receipt), são títulos oferecidos por empresas estrangeiras na bolsa de valores norte americana e que são negociados em dólar. Está representado por ações da Aleph Farms, Ltd. adquirida pela controlada BRF.

#### 5.9. Nota de crédito externa

São títulos de investimentos privados ou governamentais adquiridos fora do país de origem da Companhia. Está representado por títulos privados e títulos do Governo Angolano, adquirida pela controlada BRF, no qual estão apresentados líquidos de perdas de crédito estimadas no montante de R\$ 16.466. Os valores são substancialmente denominados em Kwanza (AOA) e correspondem a Time Deposit e Bonds a uma taxa média ponderada de 11,75% e 16,50%, respectivamente. Incluem ainda aplicações indexadas ao Dólar Americano a uma taxa média ponderada de 6,34% e Bonds em Dólar Americano a uma taxa média ponderada de 5,90%.

#### 6. VALORES A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Valores a receber - clientes nacionais	332.221	122.245	4.111.676	3.326.660
Terceiros	293.849	68.415	4.103.988	3.320.850
Partes relacionadas (a)	38.372	53.830	7.688	5.810
Valores a receber - clientes internacionais	2.145.630	1.868.141	3.107.867	3.405.775
Terceiros	10.461	121.300	3.107.867	3.405.775
Partes relacionadas (a)	2.135.169	1.746.841	-	-
Valores a vencer:	2.477.851	1.990.386	7.219.543	6.732.435
realizados pelo FIDC BRF	2.389.911	1.915.654	5.926.885	5.557.492
de 1 a 30 dias	50.855	68.705	1.076.415	892.529
de 31 a 60 dias	17.397	464	116.998	134.393
de 61 a 90 dias	19.688	5.563	114.596	132.855
Acima de 90 dias	22.076	40.507	644.726	700.948
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(29.284)	(24.819)
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	(22.076)	(40.507)	(630.793)	(660.963)
	<b>2.477.851</b>	<b>1.990.386</b>	<b>7.219.543</b>	<b>6.732.435</b>
	<b>2.477.851</b>	<b>1.990.386</b>	<b>7.213.646</b>	<b>6.727.128</b>

#### Ativo circulante

(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 35 - Partes relacionadas. A perda estimada com créditos de liquidação duvidosa - PECLD, foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos seus créditos, com base na análise individual e histórica dos títulos em aberto, no qual se aproximam dos títulos vencidos acima de 90 dias.

A movimentação da PECLD está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(40.507)	(660.963)
Estimativa líquida	(12.795)	(40.020)
Variação cambial	-	38.678
Reclassificação para ativo mantido para venda	31.226	31.512
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<b>(22.076)</b>	<b>(630.793)</b>

Foi estruturado em junho de 2014, um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), para alienação de parte de seus recebíveis originados por operações de venda a prazo no mercado interno, no valor de R\$ 173.000 (principal). Em 31 de dezembro de 2023, havia R\$ 134.343 de faturas negociadas com o fundo FRFG.

A controlada BRF possui seguro para contas a receber oriundo de exportações no montante de R\$ 1.003.891.

A Companhia, através de sua subsidiária BRF, realizava cessões de créditos sem direito de regresso ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Clientes BRF ("FIDC BRF"), que tinha como objetivo exclusivo adquirir direitos creditórios originados de operações comerciais realizadas entre a Companhia e seus clientes no Brasil.

A primeira estruturação ocorreu em 18 de dezembro de 2018 e teve duração de cinco anos, tendo amortização final em dezembro de 2023.

Em 06 de dezembro de 2023, a Companhia estruturou um novo fundo ("FIDC BRF II") para substituir e dar continuidade às operações realizadas pelo FIDC BRF.

Em 31 de dezembro de 2023, o FIDC BRF II possuía o saldo de R\$ 1.072.964 (R\$ 947.488 em 31 de dezembro de 2022, referente ao FIDC BRF) em aberto referente a tais direitos creditórios, os quais foram baixados do balanço da Companhia no momento da cessão.

#### 7. ESTOQUES

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os estoques de produtos acabados foram avaliados pelo custo médio das compras e/ou produção, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Produtos acabados	469.238	850.922	6.082.922	8.185.925
Produtos em elaboração	-	-	482.182	550.095
Matérias-primas	12.953	12.259	2.235.710	2.612.965
Embalagens e almoxarifados	58.060	104.057	1.515.916	1.871.208
(-) Ajuste a valor presente (a)	-	-	(129.848)	(205.313)
(-) Perdas estimadas	(14.886)	(9.800)	(73.764)	(162.795)
	<b>525.365</b>	<b>957.438</b>	<b>10.113.118</b>	<b>12.852.085</b>

(a) Este ajuste refere-se a contrapartida do lançamento inicial do AVP das contas de fornecedores na controlada BRF, o que é realizado para o custo conforme o giro dos estoques.

A Companhia constitui suas estimativas com base nos índices históricos de perda e avaliação da realização subsequente (mercado), conforme demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(9.800)	(162.795)
Estimativa líquida	(7.861)	87.505
Variação cambial	-	(1.306)
Reclassificação para ativo mantido para venda	2.775	2.832
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<b>(14.886)</b>	<b>(73.764)</b>

No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Administração da Companhia procedeu com a avaliação da estimativa da perda estimada para os estoques, de forma a concluir estar suficiente, considerando a controladora e o consolidado.

#### 8. ATIVOS BIOLÓGICOS

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os ativos biológicos são compostos por gado, aves, suínos e florestas, conforme detalhamento a seguir:

	Consolidado	
	31/12/23	31/12/22
Ativo biológico - gado	54.519	49.081
Ativo biológico - aves	1.020.224	1.274.950
Ativo biológico - suínos	1.681.941	1.876.602
Ativo biológico - corrente	2.756.684	3.200.633
Ativo biológico - aves	688.606	688.100
Ativo biológico - suínos	646.613	613.871
Ativo biológico - floresta	543.097	347.162
Ativo biológico - não corrente	1.858.316	1.649.133
Total	<b>4.615.000</b>	<b>4.849.786</b>

#### 8.1. Movimentação ativo biológico (Corrente)

	Consolidado			
	Gado	Aves	Suínos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	49.081	1.274.950	1.876.602	3.200.633
Aumento devido a aquisições	103.474	16.800.642	10.298.293	27.202.409
Gastos com insumo para engorda	62.594	-	-	62.594
Diminuição devido a vendas	(14.438)	-	-	(14.438)
Redução líquida devido às mortes	(776)	-	-	(776)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	30.284	2.837.905	121.798	2.989.987
Variação cambial	(66.902)	(64.359)	-	(131.261)
Transferência para estoque	(108.798)	(19.828.914)	(10.614.752)	(30.552.464)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<b>54.519</b>	<b>1.020.224</b>	<b>1.681.941</b>	<b>2.756.684</b>

#### 8.2. Movimentação ativo biológico (Não corrente)

	Consolidado			
	Aves	Suínos	Floresta	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	688.100	613.871	347.162	1.649.133
Aumento devido a aquisições	165.385	544.736	69.515	779.636
Diminuição devido a vendas	-	-	(15.966)	(15.966)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	834.546	(157.015)	-	677.531
Ganho ou perda no ajuste de valor justo	-	-	187.735	187.735
Amortização/depreciação/exaustão	(987.161)	(354.979)	(48.410)	(1.390.550)
Reclassificação (a)	-	-	3.061	3.061
Variação cambial	(32.264)	-	-	(32.264)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<b>668.606</b>	<b>646.613</b>	<b>543.097</b>	<b>1.858.316</b>

(a) Valores reclassificados do direito de uso.

A Companhia possui florestas dadas em garantia para financiamentos, contingências fiscais e civis em 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$ 71.399.

#### 8.3. Tabela de análise de sensibilidade

O valor justo de aves, suínos e florestas são determinados por meio de dados não observáveis, portanto são classificados na categoria de valor justo de Nível 3. Abaixo são apresentadas as principais premissas utilizadas no cálculo do valor justo e, o impacto destas na mensuração.

Ativo	Técnica de avaliação	Inputs significativos não observáveis	O valor justo estimado poderia sofrer alterações se:	
			Aumentar	Reduzir
Florestas	Abordagem de receita	Preços estimados de madeira em pé	Preço da madeira superior	Preço da madeira inferior
		Produtividade estimada por hectare	Rendimento por hectare superior	Rendimento por hectare inferior
Animais vivos	Abordagem de custo	Custo de colheita e transporte	Custo da colheita menor	Custo da colheita maior
		Taxa de desconto	Taxa de desconto menor	Taxa de desconto maior
		Preços de insumos para ração	Custo da ração superior	Custo da ração inferior
		Custo com alojamento	Custo com alojamento superior	Custo com alojamento inferior
		Custos com integrados	Custo com integrado superior	Custo com integrado inferior

Os preços utilizados na avaliação referem-se aos praticados nas regiões onde a Companhia está alocada e foram obtidos por meio de pesquisas de mercado. A taxa de desconto corresponde ao custo médio de capital e demais premissas econômicas para um participante de mercado.

O preço médio ponderado utilizado na avaliação do ativo biológico (flo

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Os ativos e os passivos relacionados mantidos para venda em 31 de dezembro de 2023 estão demonstrados a seguir:

	Ativo		Passivo	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
<b>Ativo circulante</b>	<b>31/12/23</b>	<b>31/12/23</b>	<b>31/12/23</b>	<b>31/12/23</b>
Caixa e equivalentes de caixa	282	93.602	Fornecedores - terceiros	451.537
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	-	316	Fornecedores - partes relacionadas	13.555
Valores a receber de clientes - terceiros	172.492	214.408	Fornecedores risco sacado	155.604
Valores a receber de clientes - partes relacionadas	1.071.837	34	Pessoal, encargos, benefícios a funcionários	68.196
Estoques	291.611	508.756	Impostos, taxas e contribuições	95.797
Tributos a recuperar	275.399	303.602	Empréstimos e financiamentos	1.176.578
Despesas do exercício seguinte	2	230	Antecipações de clientes - terceiros	214.908
Títulos a receber	371	371	Antecipações de clientes - partes relacionadas	11.626
Adiantamentos a fornecedores	352.784	355.203	Arrendamentos a pagar	11.609
Instrumentos financeiros derivativos	2.614	2.614	Instrumentos financeiros derivativos	20.232
Outros valores a receber	27.374	28.567	Outras obrigações	8.796
	<b>2.194.766</b>	<b>1.507.703</b>		<b>2.228.438</b>
<b>Ativo não circulante</b>			<b>Passivo não circulante</b>	
Depósitos judiciais	14.253	14.253	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.375
Tributos a recuperar	-	435	Empréstimos e financiamentos	3.407.752
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.084	41.864	Arrendamentos a pagar	68.671
Instrumentos financeiros derivativos	68.681	68.681	Provisão para contingência	-
Outros valores a receber	1	1	Instrumentos financeiros derivativos	24.625
	<b>84.019</b>	<b>125.234</b>		<b>3.503.423</b>
Investimentos	864.416	7		
Imobilizado	2.438.532	2.809.827		
Direito de uso	106.641	106.817		
Intangível	21.480	549.615		
	<b>3.431.069</b>	<b>3.466.266</b>		
	<b>3.515.088</b>	<b>3.591.500</b>		
<b>Total do ativo mantido para venda</b>	<b>5.709.854</b>	<b>5.099.203</b>	<b>Total do passivo relacionado a ativo mantido para venda</b>	<b>5.731.861</b>

O resultado das operações descontinuadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado	Acumulado	Acumulado	Acumulado
	2023	2022	2023	2022
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>5.781.184</b>	<b>8.546.550</b>	<b>4.266.894</b>	<b>5.260.338</b>
Custo dos produtos vendidos	(4.877.741)	(7.437.389)	(3.109.327)	(3.989.069)
<b>Lucro bruto</b>	<b>903.443</b>	<b>1.109.161</b>	<b>1.157.567</b>	<b>1.271.269</b>
Receitas (despesas) operacionais	(541.985)	(719.245)	(756.568)	(799.281)
Resultado financeiro líquido	(501.908)	(580.509)	(519.090)	(701.989)
<b>Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários</b>	<b>(140.448)</b>	<b>(190.593)</b>	<b>(118.091)</b>	<b>(230.001)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(28.942)</b>	<b>(474.966)</b>	<b>(51.526)</b>	<b>(446.826)</b>
<b>Resultado líquido no exercício das operações descontinuadas</b>	<b>(169.390)</b>	<b>(665.559)</b>	<b>(169.617)</b>	<b>(676.827)</b>
Participação dos acionistas controladores - operação descontinuada	(169.390)	(665.559)	(169.390)	(665.559)
Participação dos acionistas não controladores - operação descontinuada	-	-	(227)	(11.268)
	<b>(169.390)</b>	<b>(665.559)</b>	<b>(169.617)</b>	<b>(676.827)</b>

O fluxo de caixa descontinuado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado	Acumulado	Acumulado	Acumulado
	2023	2022	2023	2022
<b>Resultado líquido do controlador no exercício - descontinuado</b>	<b>(169.390)</b>	<b>(665.559)</b>	<b>(169.390)</b>	<b>(665.559)</b>
Itens de resultado que não afetam caixa	593.999	968.800	772.237	941.544
Mutações patrimoniais	(1.017.076)	1.290.009	(2.015.379)	1.069.767
Fluxo de caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(592.467)	1.593.250	(1.412.532)	1.345.752
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos	(151.096)	(520.034)	(204.884)	(570.988)
Fluxo de caixa gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos	(579.910)	1.128.104	(612.126)	1.062.755
Varição cambial sobre caixa e equivalentes de caixa - descontinuada	-	-	4.424	(4.329)
<b>Fluxo de caixa do exercício</b>	<b>(1.323.473)</b>	<b>2.201.320</b>	<b>(2.225.118)</b>	<b>1.833.190</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>282</b>	<b>93.602</b>	<b>93.602</b>	<b>93.602</b>
<b>Operações descontinuadas líquidas de caixa</b>	<b>(1.323.755)</b>	<b>2.201.320</b>	<b>(2.318.720)</b>	<b>1.833.190</b>

### 13.1. Investimentos diretos da controladora

As informações dos investimentos em controladas em 31 de dezembro de 2023 são apresentadas a seguir:

Ações/quotas	% participação	País	Capital social	Patrimônio líquido	Resultado líquido descontinuado	Resultado líquido contínuo	Patrimônio líquido conforme participação	Total de ativos	Total de passivos	Participação dos não controladores no patrimônio líquido	Receita líquida contínuada	Receita líquida descontinuada	Participação - resultado líquido descontinuado	Participação - resultado líquido contínuo	Ágio reclassificado para ativo mantido	Ágio para venda
Marrif Chile S.A.	9.950	99,50	Chile	63.795	207.954	72.411	(45.657)	206.914	363.408	155.444	10	601.662	13.053	72.049	(45.429)	-
Inaler S.A.	325.673.004	100,00	Uruguai	44.924	75.181	-	14.693	75.181	298.752	223.571	-	772.840	-	-	14.693	-
Frigorífico Tacuarembó S.A.	163.448.688	99,96	Uruguai	30.951	129.111	102.489	-	129.056	847.957	718.846	1.811.577	-	102.445	-	158.716	-
Maspfen Ltd.	5.050	100,00	Ilha Jersey	17.872	(145.910)	(39.986)	-	(145.910)	-	145.910	-	-	(39.986)	-	47.199	-
Prestcott International S.A.	15.927.783	100,00	Uruguai	14.147	93.953	-	30.447	93.953	476.338	382.385	-	889.040	-	30.447	-	61.012
Estab. Colonia S.A.	256.562.625	100,00	Uruguai	168.013	202.793	(7.041)	34.313	202.793	552.012	349.219	-	185.449	(7.041)	34.313	-	326.761
Marrif Overseas Ltd.	1	100,00	Ilhas Cayman	-	(777.243)	(123.874)	-	(777.243)	7.146.402	7.923.645	-	-	(123.874)	-	-	-
Marrif Com. de Energia Ltda.	9.999.985	100,00	Brasil	30.000	24.928	(1.290)	-	24.928	1.027.556	1.002.628	-	55.747	-	(1.290)	-	-
Marrif Holdings (Europe) BV	426.842	100,00	Holanda	2.255.634	3.699.967	75.481	-	3.699.967	8.936.487	5.236.520	-	-	-	75.481	-	-
Marrif Beef (UK) Limited	2.001	100,00	Reino Unido	1.988.435	1.864.688	224.525	-	1.864.688	2.879.178	1.014.490	-	-	-	224.525	-	-
Marrif Beef International Limited	2.001	100,00	Reino Unido	942.526	3.505.987	70.546	-	3.505.987	9.629.385	6.123.398	-	-	-	70.546	-	-
Abilun S.A.	400.000	100,00	Uruguai	50	5.193	7.834	-	5.193	54.290	49.097	-	270.006	-	7.834	-	-
MFG Holdings SAU	49.800.000	100,00	Argentina	50.472	11.697	(138.382)	(33.864)	11.697	1.012.385	975.596	25.092	3.278.437	1.219.184	(138.382)	(33.864)	-
QuickFood S.A.	5.263.796.526	10,00	Argentina	117.793	249.887	(36.844)	(37.627)	24.989	1.033.715	783.828	-	3.219.789	1.198.111	(3.648)	(3.763)	-
Marrif Paraguay S.A.	301.950.000	99,00	Paraguai	214	(6)	(35)	-	(6)	249	255	-	-	(35)	-	-	-
BRF S.A.	842.165.702	50,06	Brasil	13.349.156	30.274.521	(3.612.389)	-	15.153.972	86.250.944	55.197.398	779.025	53.615.439	-	(1.151.653)	-	-
PlantPlus Brasil	68.841	0,70	Brasil	9.835	(9.336)	(3.140)	-	(65)	10.922	20.258	-	9.460	-	(22)	-	-
Fortunceres S.A.	9.999	99,99	Brasil	10	10	-	-	10	10	-	-	-	-	-	-	-

A movimentação dos investimentos em 31 de dezembro de 2023 é apresentada a seguir:

	31/12/2022	Dividendos	Aumento de capital	Ágio em transações de capital	Outros resultados abrangentes	Resultado de equivalência patrimonial	Resultado de equivalência patrimonial (descontinuado)	Aquisição/ (baixa) sob controle comum (a)	Ativos mantidos para venda	31/12/2023 (b)
Marrif Chile S.A.	203.375	-	-	-	(23.226)	72.024	(45.429)	-	-	206.744
Inaler S.A.	66.185	-	-	-	(4.312)	-	(11.683)	-	(50.190)	-
Frigorífico Tacuarembó S.A.	104.407	(70.674)	-	-	(7.747)	102.049	-	-	-	128.035
Maspfen Ltd.	(120.763)	-	-	-	94	(42.238)	-	-	-	(162.907)
Prestcott International S.A.	94.980	(26.234)	-	-	(4.528)	-	10.921	-	(75.139)	-
Estab. Colonia S.A.	189.281	-	-	-	(11.657)	(6.079)	14.523	-	(186.068)	-
Marrif Overseas Ltd.	(713.152)	-	-	-	59.783	(123.874)	-	-	-	(777.243)
Marrif Argentina S.A.	(1.996)	-	-	-	-	-	-	1.996	-	-
Marrif Com. de Energia Ltda.	(132)	-	26.350	-	-	(1.290)	-	-	-	24.928
Marrif Holdings (Europe) BV	3.908.891	-	-	-	(284.405)	-	-	-	-	3.699.967
Marrif Beef (UK) Limited	3.987.344	(2.048.843)	-	-	(298.342)	-	-	-	-	1.864.685
Marrif Beef International Limited	5.266.043	(1.458.034)	-	-	(372.568)	-	-	-	-	3.505.987
Abilun S.A.	(2.618)	-	-	-	(23)	7.834	-	-	-	5.193
MFG Holdings SAU	87.776	-	164.263	-	(68.359)	(138.123)	(33.864)	-	-	11.693
QuickFood S.A.	32.785	-	18.251	-	(20.069)	(4.017)	(3.763)	1.904	-	25.091
Marrif Paraguay S.A.	29	-	-	-	-	(35)	-	-	-	(6)
Campo Del Tesoro	3.900	-	-	-	-	-	(3.900)	-	-	-
BRF S.A.	9.302.258	-	4.798.299	2.013.747	191.234	(1.151.697)	-	-	-	15.153.841
PlantPlus Brasil	-	-	69	-	(112)	(22)	-	-	-	(65)
<b>Total</b>	<b>22.408.593</b>	<b>(3.603.785)</b>	<b>5.007.232</b>	<b>2.013.747</b>	<b>(844.237)</b>	<b>(914.915)</b>	<b>(69.295)</b>	<b>-</b>	<b>(311.397)</b>	<b>23.685.943</b>

(a) Valores referentes à reestruturação societária na Argentina, para mais detalhes veja nota explicativa nº 13.2.1. Reorganização societária - Argentina; e

(b) O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros nos estoques não realizados quando da consolidação de balanço.

### Investimento em subsidiárias reclassificadas para ativos mantidos para venda

	31/12/2022	Ativos mantidos para venda	Aumento de capital	Outros resultados abrangentes	Resultado de equivalência patrimonial	Resultado de equivalência patrimonial (descontinuado)	31/12/2023 (a)
Inaler S.A.	-	50.190	-	(1.386)	-	26.342	75.146
Prestcott International S.A.	-	75.139	-	(1.594)	-	20.229	93.774
Estab. Colonia S.A.	-	186.068	-	(3.513)	(962)	19.995	201.588
Fortunceres S.A.	-	-	10	-	-	-	10
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>311.397</b>	<b>10</b>	<b>(6.493)</b>	<b>(962)</b>	<b>66.566</b>	<b>370.518</b>

(a) O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros nos estoques não realizados quando da consolidação de balanço.

### 13.2. Investimentos diretos

Abaixo seguem as movimentações de investimentos diretos durante o exercício de 2023:

#### 13.2.1. Reorganização societária - Argentina

Em 1º de janeiro de 2023, a Companhia deliberou pela reorganização societária entre as empresas do Grupo Quickfood S.A., Marrif Argentina S.A. e Campo Del Tesoro S.A., todas alocadas em território argentino. A reorganização trata-se de uma incorporação da Marrif Argentina S.A. e da Campo Del Tesoro S.A., realizada pela Quickfood S.A. Essa incorporação gerou um aumento líquido de investimento na Quickfood S.A. no valor de \$ 923.143.314 de pesos argentinos (R\$ 19.040). Do valor total incorporado, a sócia MFG Holding SAU tem direito a 90%, o que representa \$ 830.828.982 de pesos argentinos (R\$ 17.136) e a Marrif Global Foods S.A. tem direito aos 10% restantes, representados por \$ 92.314.331 de pesos argentinos (R\$ 1.904).

#### 13.2.2. MFG Holding SAU

Em 31 de março de 2023, foi deliberado aumento de capital social da MFG Holding SAU, no montante de \$ 3.754.980.000 de pesos argentinos (R\$ 94.123), passando dos \$ 39.900.000 de pesos argentinos (R\$ 1.181) para

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022**  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**13.3.3. PR\_SAD Administração de Bem Próprio S.A.**

Durante exercício de 2023, foi deliberado pela controlada BRF aumentos de capital social, no montante de R\$ 769 de sua coligada PR\_SAD Administração de Bem Próprio S.A., passando dos R\$ 7.314 para R\$ 8.083.

**13.4. Empreendimentos controlados em conjunto - Joint Venture**

Todos os empreendimentos controlados em conjunto (Joint Venture), são avaliados pelo método de equivalência patrimonial e não são consolidados conforme NBC TG 18/R3 (Resolução CVM 118/22) - Investimento em coligada, controlada e empreendimento controlado em conjunto. As participações da Companhia em empreendimentos controlados em conjunto (Joint Venture) são descritas a seguir:

- a) A Companhia possui participação direta de 0,7% na PlantPlus Foods Brasil Ltda., com sede no Brasil;
- b) A Companhia, através de sua controladora direta BRF, possui participação de 24,0% na Potengi Holdings S.A., com sede no Brasil;
- c) A Companhia, através de sua controladora indireta Beef Holdings Limited, possui participação de 45,0% na COFCO Keystone Supply Chain Invest. Ltd., com sede em Hong Kong; e
- d) A Companhia, através de sua controladora indireta NBM US Holdings, Inc., possui participação de 70,0% na PlantPlus Foods LLC, com sede nos Estados Unidos da América.

**14. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO**

A propriedade para investimento corresponde aos curturmes e plantas industriais que dentro da estratégia da Companhia são mantidas para auferir rendimento de aluguel, os valores estão contabilizados a valor justo.

	Controladora e Consolidado		
	Terrenos	Edificações e instalações	Total
Curtime de Promissão	4.233	3.149	7.382
Curtime de Bataguassu	-	42.868	42.868
Planta de Capão do Leão	3.655	44.199	47.854
Planta de Mato Leitão	2.419	14.642	17.061
<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>	<b>10.307</b>	<b>104.858</b>	<b>115.165</b>

Movimentação de propriedades para investimento:

	Controladora e Consolidado		
	Alteração no valor justo	31/12/22	31/12/23
Curtime de Promissão	6.989	393	7.382
Curtime de Bataguassu	44.837	(1.969)	42.868
Planta de Capão do Leão	43.816	4.038	47.854
Planta de Mato Leitão	15.687	1.374	17.061
<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>	<b>111.329</b>	<b>3.836</b>	<b>115.165</b>

Os valores justos são baseados em valores de mercado, e refletem o valor estimado pelo qual uma propriedade poderia ser negociada na data de avaliação entre partes conhecedoras e interessadas em uma transação sob condições normais de mercado. A Companhia faz a reavaliação do valor justo anualmente.

**15. IMOBILIZADO**

Os quadros a seguir demonstram a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

Movimentação do ativo imobilizado:

Descrição	Controladora Imobilizado				
	Terrenos, edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Total
<b>Taxas anuais médias de depreciação</b>	<b>3,46%</b>	<b>13,51%</b>	-	<b>16,15%</b>	-
Custo de aquisição	4.586.376	1.405.624	203.636	428.433	6.624.069
Depreciação acumulada	(1.176.606)	(774.072)	-	(293.056)	(2.243.734)
<b>Saldo líquido em 31/12/2022</b>	<b>3.409.770</b>	<b>631.552</b>	<b>203.636</b>	<b>135.377</b>	<b>4.380.335</b>
Adições	5.213	61.005	184.269	7.546	258.033
Baixas	-	(408)	-	(74)	(482)
Transferências	160.843	2	(171.672)	10.827	-
Reclassificação (a)	-	-	(26.859)	-	(26.859)
Reclassificação para ativo mantido para venda	(1.948.107)	(278.923)	(84.989)	(106.168)	(2.418.187)
Depreciação do exercício	(207.823)	(78.250)	-	(24.246)	(310.319)
<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>	<b>1.419.896</b>	<b>334.978</b>	<b>104.385</b>	<b>23.262</b>	<b>1.882.521</b>
Custo de aquisição	1.695.534	555.006	104.385	75.398	2.430.323
Depreciação acumulada	(275.638)	(220.028)	-	(52.136)	(547.802)
<b>Saldo líquido no final do exercício</b>	<b>1.419.896</b>	<b>334.978</b>	<b>104.385</b>	<b>23.262</b>	<b>1.882.521</b>

(a) Valores reclassificados para o intangível.

Descrição	Consolidado Imobilizado				
	Terrenos, edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Total
<b>Taxas anuais médias de depreciação</b>	<b>3,10%</b>	<b>10,00%</b>	-	<b>9,44%</b>	-
Custo de aquisição	26.909.965	31.032.281	2.932.777	1.047.057	61.922.080
Depreciação acumulada	(5.516.216)	(9.842.140)	-	(533.064)	(15.891.420)
<b>Saldo líquido em 31/12/2022</b>	<b>21.393.749</b>	<b>21.190.141</b>	<b>2.932.777</b>	<b>513.993</b>	<b>46.030.660</b>
Adições	14.793	84.485	2.077.684	30.057	2.207.019
Baixas	(174.980)	(310.949)	(17.970)	(681)	(504.580)
Transferências	847.076	(104.008)	(2.448.578)	69.345	-
Reclassificação (a)	(256.084)	(72.550)	(205.618)	(48.287)	(582.539)
Variação cambial	(2.112.130)	(399.800)	(163.286)	(112.284)	(2.787.510)
Reclassificação para ativo mantido para venda	(835.857)	(2.657.034)	-	(79.902)	(3.572.793)
Depreciação do exercício	(18.897.453)	(19.262.442)	(2.111.757)	(375.052)	(40.646.704)
<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>	<b>18.897.453</b>	<b>19.262.442</b>	<b>2.111.757</b>	<b>375.052</b>	<b>40.646.704</b>
Custo de aquisição	24.102.814	30.751.836	2.111.757	693.381	57.659.588
Depreciação acumulada	(5.205.361)	(11.489.194)	-	(318.329)	(17.012.884)
<b>Saldo líquido no final do exercício</b>	<b>18.897.453</b>	<b>19.262.442</b>	<b>2.111.757</b>	<b>375.052</b>	<b>40.646.704</b>

(a) Valores reclassificados para o direito de uso e intangível.

De acordo com a NBC TG 01/R4 (Resolução CVM 90/22) - Redução ao valor recuperável de ativos, anualmente é avaliado se há alguma indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização. Somente se houver alguma indicação, deve ser estimado o valor recuperável do ativo.

No caso de haver alguma indicação, as análises de recuperabilidade compreendem a projeção de lucratividade e de caixa futuro das unidades de negócio da Companhia, a qual é apresentada a valor presente, de forma a identificarmos o grau de recuperabilidade do ativo a que se refere.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, não identificamos indícios de ativos registrados nos livros da Companhia registrados contabilmente por um valor superior àquele passível de ser recuperado por uso ou por venda.

**17.1. Movimentação do intangível**

A movimentação do intangível para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 está apresentada a seguir:

	Controladora				
	Taxa média de amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Aquisição	Reclassificação (a)	Amortização
Canais de venda	5,50%	177.722	-	-	(12.195)
Software e licenças	20,60%	16.170	50	26.708	(6.357)
Marcas e patentes	2,56%	54.715	-	-	(2.184)
<b>Total</b>		<b>248.607</b>	<b>50</b>	<b>26.708</b>	<b>(20.736)</b>

(a) Valores reclassificados do imobilizado.

	Consolidado				
	Taxa média de amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Aquisição	Baixa	Variação cambial
Ágio	-	1.786.570	-	-	(96.669)
Canais de venda	5,50%	177.722	-	-	-
Software e licenças	39,78%	289.782	1.519	(4.336)	(2.512)
Marcas e patentes	1,75%	12.582.866	693	(137.256)	40.114
Relacionamento com clientes	7,27%	2.441.554	-	(2.107)	201.444
Relacionamento com fornecedores	6,67%	3.036.737	-	-	(1)
Acordos de não concorrência	45,32%	19.927	-	(941)	1
Outros intangíveis	-	77.266	167.473	(2.762)	(1.691)
<b>Total</b>		<b>20.412.424</b>	<b>168.992</b>	<b>(9.453)</b>	<b>(489.342)</b>

(a) Valores reclassificados do imobilizado.

Os ágios gerados em aquisições de participações societárias no exterior estão expressos na moeda funcional da unidade de negócio e estão convertidos a taxa de fechamento, de acordo com a normas descritas na NBC TG 02/R3 (Resolução CVM 91/22) - efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão das demonstrações contábeis.

**18. FORNECEDORES**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Terceiros	1.116.166	1.881.232	16.872.907	19.019.268
Partes relacionadas (a)	13.456	36.784	618	23.000
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(166.123)	(210.127)
<b>1.129.622</b>	<b>1.918.016</b>	<b>16.707.402</b>	<b>18.832.141</b>	
<b>1.129.622</b>	<b>1.918.016</b>	<b>16.706.980</b>	<b>18.824.682</b>	
<b>Passivo circulante</b>	-	-	422	7.459

(a) Os fornecedores com partes relacionadas, estão detalhados conforme nota explicativa nº 35 - Partes relacionadas.

A Companhia possui parcerias com diversas instituições financeiras que possibilitam aos fornecedores anteciparem os seus recebíveis e, portanto, transferirem o direito de recebimento das faturas junto às instituições financeiras ("Risco Sacado" ou "Programa"). Os fornecedores têm liberdade para escolher se desejam ou não antecipar seus recebíveis e com qual instituição financeira.

O Programa pode gerar benefícios nas relações comerciais da Companhia e seus fornecedores, como preferência e prioridade de abastecimento em casos de oferta restrita, melhores condições comerciais, entre outros, sem que a essência mercantil da relação seja modificada.

As faturas incluídas no Programa são pagas conforme as mesmas condições de preço e prazo negociadas com seus fornecedores sem a incidência de qualquer encargo para a Companhia, de forma que não há alterações das condições comerciais após negociação e faturamento dos bens ou serviços.

O saldo de faturas incluídas no Risco Sacado é de R\$ 330.501 na Controladora e R\$ 5.272.217 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023 (Em 31 de dezembro de 2022 não havia saldo na Controladora e R\$ 5.794.841 no Consolidado).

A Companhia mensura e discrimina o ajuste a valor presente para todas as suas operações mercantis efetuadas a prazo, especificando itens financeiros e operacionais.

Visando aprimorar a apresentação das demonstrações consolidadas, a Companhia, desde as informações intermediárias de 31 de março de 2023, agrupou os saldos de 31 de dezembro de 2022 mantidos em grupo segregado do balanço patrimonial denominado Fornecedores Risco Sacado na rubrica de Fornecedores, no montante de R\$ 1.393.137 no Consolidado.

**19. PESSOAL, ENCARGOS E BENEFÍCIOS A FUNCIONÁRIOS**

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os saldos de pessoal, encargos e benefícios sociais foram avaliados, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Salários e encargos	82.776	137.171	1.115.030	1.148.494
Bonificações	12.346	11.015	460.832	837.441
Benefícios a funcionários	-	-	540.821	521.312
Outros	-	-	7.373	16.023
<b>95.122</b>	<b>148.186</b>	<b>2.124.056</b>	<b>2.523.270</b>	
<b>95.122</b>	<b>148.186</b>	<b>1.669.658</b>	<b>2.066.326</b>	
<b>Passivo circulante</b>	-	-	454.398	456.944

**19.1. Bonificações**  
O pagamento dos valores de bonificação é associado ao cumprimento de métricas de desempenho da companhia e ao desempenho individual de seus colaboradores, sendo necessário o atingimento do EBITDA estipulado pelos Administradores para que haja o pagamento da bonificação.

**19.2. Benefícios a funcionários**

**19.2.1. Plano de aposentadoria suplementar**

A controlada BRF é patrocinadora dos seguintes planos de previdência complementar, voltados aos seus funcionários e administradores: i) Plano II - Contribuição variável com opção de benefício definido - Fechado para adesões; ii) Plano III - Contribuição definida - Aberto para adesões; e iii) Plano FAF - Benefício definido - Fechado para adesões.

A Companhia e suas controladas possuem itens registrados no ativo imobilizado, totalmente depreciados que ainda estão em operação e itens temporariamente ociosos, conforme apresentados a seguir:

Descrição	Controladora	
	31/12/23	31/12/22
<b>Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação</b>		
Terrenos, edificações e instalações	2	-
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	43.737	18.059
Outras imobilizações	18.059	-
<b>61.798</b>	<b>61.798</b>	<b>18.059</b>

Descrição	Consolidado	
	31/12/23	31/12/22
<b>Ativo imobilizado temporariamente ocioso</b>		
Terrenos, edificações e instalações	49.549	452.452
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	77.766	1.170.831
Outras imobilizações	-	44.764
<b>127.315</b>	<b>1.668.047</b>	<b>1.668.047</b>

**16. DIREITO DE USO**

Os quadros a seguir demonstram a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos. Com a adoção da NBC TG 06/R3 (Resolução CVM 95/22), os ativos atrelados aos arrendamentos passaram a ser reconhecidos como ativos de direito de uso.

Movimentação de direito de uso:

Descrição	Controladora	
	Plantas industriais	Outros
<b>Taxas anuais médias de depreciação</b>	<b>7,00%</b>	<b>20,00%</b>
Custo de aquisição	203.099	3.988
Depreciação acumulada	(70.421)	(2.227)
<b>Saldo líquido em 31/12/2022</b>	<b>132.678</b>	<b>1.761</b>
Reclassificação para ativo mantido para venda	(106.678)	(59)
Depreciação do exercício	(11.664)	(587)
<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>	<b>14.336</b>	<b>1.115</b>
Custo de aquisição	38.818	3.522
Depreciação acumulada	(24.482)	(2.407)
<b>Saldo líquido no final do exercício</b>	<b>14.336</b>	<b>1.115</b>

Descrição	Consolidado		
	Plantas industriais	Máquinas e equipamentos	Outros
<b>Taxas anuais médias de depreciação</b>	<b>13,22%</b>	<b>15,32%</b>	<b>26,48%</b>
Custo de aquisição	4.420.190	742.853	733.434
Depreciação acumulada	(1.915.539)	(397.071)	(367.334)
<b>Saldo líquido em 31/12/2022</b>	<b>2.504.651</b>	<b>345.782</b>	<b>366.100</b>
Adições	1.063.267	459.155	138.595
Baixas	(86.484)	(5.420)	(5.110)
Transferências	(9.110)	12.983	(3.873)
Reclassificação (a)	(3.061)	40	1.202
Variação cambial	(6.462)	(32.067)	(2.275)
Reclassificação para ativo mantido para venda	(106.858)	-	(59)
Depreciação do exercício	(609.680)	(182.548)	(189.575)
<b>Saldo líquido em 31/12/2023</b>	<b>2.746.263</b>	<b>597.925</b>	<b>287.002</b>
Custo de aquisição	4.596.964	1.088.938	542.027
Depreciação acumulada	(1.850.701)	(491.073)	(255.025)
<b>Saldo líquido no final do exercício</b>	<b>2.746.263</b>	<b>597.925</b>	<b>287.002</b>

(a) Valores reclassificados para o ativo biológico (não corrente) e do imobilizado.

**17. INTANGÍVEL**

A Companhia possui ativo intangível, compondo o ativo não circulante, apresentado de acordo com a NBC TG 04/R4 (Resolução CVM 93/22) - ativo intangível.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Ágio	-	-	1.122.704	1.786.570
Canais de venda	165.527	177.722	165.528	177.722
Softwares e licenças	24.929	16.170	280.527	289.782
Marcas e patentes	42.844	54.715	12.320.867	12.582.866
Relacionamento com clientes	-	-	1.989.691	2.441.554
Relacionamento com fornecedores	-	-	2.629.942	3.036.737
Acordos de				

	Consolidado			
	FAF		Plano II	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<b>Movimentação do valor presente das obrigações</b>				
Valor presente das obrigações no início do exercício	3.121.348	3.340.497	20.822	23.981
Juros sobre obrigações atuariais	293.231	283.241	1.935	1.997
Custo do serviço corrente	18.153	23.189	-	-
Benefícios pagos pelo plano	(233.865)	(213.804)	(1.947)	(1.838)
(Ganhos) perdas atuariais - experiência	81.782	(36.292)	460	(1.358)
(Ganhos) perdas atuariais - hipóteses econômicas	68.137	(242.957)	519	(1.414)
(Ganhos) perdas atuariais - hipóteses demográficas	-	(32.526)	-	(546)
<b>Valores das obrigações no final do exercício</b>	<b>3.348.786</b>	<b>3.121.348</b>	<b>21.789</b>	<b>20.822</b>
<b>Movimentação do valor justo dos ativos</b>				
Valor justo dos ativos do plano no início do exercício	(3.603.611)	(3.547.727)	(22.745)	(22.298)
Receita de juros sobre ativos do plano	(340.252)	(301.394)	(2.122)	(1.851)
Benefícios pagos pelo plano	233.865	213.804	1.947	1.838
Rendimento de ativos (maior) menor que projeção	62.567	31.706	75	(434)
<b>Valor dos ativos no final do exercício</b>	<b>(3.647.431)</b>	<b>(3.603.611)</b>	<b>(22.845)</b>	<b>(22.745)</b>
<b>Movimentação dos resultados abrangentes</b>				
Saldo do início do exercício	23.190	26.741	3.385	(2.485)
Reversão para resultados acumulados	(23.190)	(26.741)	(3.385)	2.485
Perdas atuariais	(149.919)	311.776	(979)	2.772
Rendimento de ativos maior (menor) que projeção	(62.567)	(31.705)	(75)	434
Mudança no superávit irreversível	230.639	(256.881)	1.054	179
<b>Valor dos resultados abrangentes no final do exercício</b>	<b>18.153</b>	<b>23.190</b>	<b>-</b>	<b>3.385</b>
<b>Custo reconhecido no resultado</b>				
Custo dos serviços correntes	(18.153)	(23.190)	-	-
Juros sobre obrigações atuariais	(293.231)	(283.241)	(1.935)	(1.997)
Rendimento esperado do ativo do plano	340.252	301.394	2.122	1.851
Juros sobre superávit irreversível	(47.021)	(18.153)	(187)	-
<b>Valor do custo reconhecido no resultado</b>	<b>(18.153)</b>	<b>(23.190)</b>	<b>-</b>	<b>(146)</b>
<b>Estimativa de custos para o exercício seguinte</b>				
Custo de benefício	(19.226)	(18.153)	-	-
<b>Valor estimado para o exercício seguinte</b>	<b>(19.226)</b>	<b>(18.153)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

19.2.1.4. Hipóteses atuariais e dados demográficos  
As principais hipóteses e dados demográficos utilizados na elaboração dos cálculos atuariais são apresentados a seguir:

	Consolidado			
	FAF		Plano II	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<b>Premissas atuariais</b>				
<b>Hipóteses econômicas</b>				
Taxa de desconto	9,54%	9,75%	9,43%	9,73%
Taxa de inflação	3,50%	3,50%	3,50%	3,50%
Taxa de crescimento salarial	4,60%	4,60%	N/A	N/A
<b>Hipóteses demográficas</b>				
Tábua de mortalidade	AT-2000 básico	AT-2000 básico	AT-2000 básico	AT-2000 básico
	por sexo	por sexo	por sexo	por sexo
	CSO-58	CSO-58	CSO-58	CSO-58
Tábua de mortalidade de inválidos				
<b>Dados demográficos</b>				
Nº de participantes ativos	5.314	5.669	-	-
Nº de participantes beneficiários assistidos	7.972	7.884	51	51

19.2.1.5. Composição das carteiras de investimentos dos planos  
A composição das carteiras de investimentos dos planos é apresentada a seguir:

Composição de carteira do fundo	Consolidado							
	FAF		Plano II					
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22				
Renda fixa	2.607.913	71,5%	2.385.591	66,2%	20.629	90,3%	19.969	87,8%
Renda variável	339.211	9,3%	421.622	11,7%	937	4,1%	1.115	4,9%
Imóveis	368.391	10,1%	342.343	9,5%	23	0,1%	23	0,1%
Outros	331.916	9,1%	454.055	12,6%	1.256	5,5%	1.638	7,2%
<b>Total</b>	<b>3.647.431</b>	<b>100%</b>	<b>3.603.611</b>	<b>100%</b>	<b>22.845</b>	<b>100%</b>	<b>22.745</b>	<b>100%</b>

% de retorno nominal sobre os ativos: 9,44% (FAF), 8,50% (Plano II), 9,33% (FAF), 8,30% (Plano II)

19.2.1.6. Previsão de pagamentos e duração média das obrigações  
Os valores a seguir representam os pagamentos de benefícios esperados para os exercícios futuros, bem como a duração média das obrigações dos planos:

Ano	Consolidado	
	FAF	Plano II
2024	240.517	1.954
2025	239.946	1.935
2026	239.731	1.914
2027	240.288	1.888
2028	239.854	1.859
2029 a 2033	1.223.676	8.698
<b>Duração média ponderada - em anos</b>	<b>10,95</b>	<b>8,88</b>

19.2.1.7. Análises de sensibilidade do plano de benefício definido - FAF  
A análise de sensibilidade quantitativa em relação às hipóteses significativas do plano de benefício definido - FAF em 31 de dezembro de 2023 é demonstrada a seguir:

Hipóteses significativas	Premissa utilizada	Variação (+ 1%)		Variação (- 1%)	
		Taxa	VPO (a)	Taxa	VPO (a)
<b>Plano de benefício - FAF</b>					
Taxa de desconto	9,54%	10,54%	3.031.526	8,54%	3.729.735
Crescimento salarial (b)	1,06%	2,06%	3.373.686	0,06%	3.322.461

19.2.2. Descrição e características dos benefícios e riscos associados

A controlada BRF tem como política de recursos humanos oferecer os seguintes benefícios pós-emprego e outros benefícios a funcionários, sendo os valores apurados por meio de cálculo atuarial e reconhecidos nas demonstrações financeiras.

	Consolidado	
	31/12/23	31/12/22
Plano médico	66.245	119.729
Multa do fundo de garantia por tempo de serviço - FGTS	70.535	60.657
Homenagem por tempo de serviço	125.991	112.225
Gratificação por aposentaria	52.403	45.670
Seguro de vida	9.174	8.871
Benefício definido	216.473	174.160
<b>Total</b>	<b>540.821</b>	<b>521.312</b>

19.2.2.1. Plano médico  
A controlada BRF oferece o benefício de plano médico com contribuição fixa aos funcionários aposentados de acordo com a Lei nº 9.656/98.

Assim, é assegurado ao colaborador aposentado, que contribuiu com o plano de saúde em decorrência do vínculo empregatício pelo prazo mínimo de 10 anos, o direito de manutenção como beneficiário, nas mesmas condições de cobertura assistencial de que gozava quando da vigência do contrato de trabalho. Os principais riscos atuariais associados são: (i) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade; (ii) rotatividade inferior à esperada; e (iii) crescimento dos custos médicos acima do esperado.

19.2.2.2. Multa do FGTS por ocasião de desligamento na aposentadoria  
Conforme pacificação emitida pelo Tribunal Regional do Trabalho ("TRT") em 20 de abril de 2007, a aposentadoria não surte efeito no contrato de trabalho estabelecido entre a Companhia e seus funcionários. No entanto, a partir do momento em que o funcionário está aposentado perante o INSS e eventualmente ocorre o seu desligamento da empresa, a controlada BRF pode firmar em certos casos, acordo mútuo concedendo o pagamento do benefício que equivale a 20% de multa sobre o saldo do FGTS. Os principais riscos atuariais relacionados são: (i) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade; (ii) rotatividade inferior à esperada; e (iii) crescimento salarial acima do esperado.

19.2.2.3. Homenagem por tempo de serviço  
A controlada BRF tem como política premiar seus funcionários ativos que atingem 10 anos de serviços prestados e a partir desta data, sucessivamente a cada 5 anos, com uma remuneração adicional. Os principais riscos atuariais são: (i) rotatividade inferior à esperada; (ii) crescimento salarial acima do esperado; e (iii) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade.

19.2.2.4. Gratificação por aposentadoria  
Por ocasião da aposentadoria, os funcionários com mais de 8 anos de serviços prestados à controlada BRF, além das verbas legais, são elegíveis a indenização complementar. Os principais riscos atuariais relacionados são: (i) rotatividade inferior à esperada; (ii) crescimento salarial acima do esperado; e (iii) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade.

19.2.2.5. Seguro de vida  
A controlada BRF oferece o benefício do seguro de vida ao funcionário que no momento do seu desligamento estiver aposentado e que durante o contrato de trabalho era optante pelo seguro, com o período de benefício variando de 2 a 3 anos. Os principais riscos atuariais relacionados são: (i) sobrevida superior ao previsto nas tábuas de mortalidade; (ii) rotatividade inferior à esperada; e (iii) crescimento salarial acima do esperado.

19.2.2.6. Benefício definido  
A controlada BRF possui registrado passivo relacionado a benefício definido para certas subsidiárias localizadas na Turquia, Arábia Saudita, Catar, Emirados Árabes Unidos, Omã e Kuwait, relacionado a pagamentos no evento de desligamento caso certas condições sejam atingidas, as quais variam de acordo com a legislação de cada país. Os principais riscos atuariais relacionados são: (i) rotatividade inferior à esperada; e (ii) crescimento salarial acima do esperado.

19.2.2.7. Movimentação das obrigações atuariais dos benefícios  
As movimentações das obrigações atuariais relacionadas a outros benefícios, preparadas com base em laudo atuarial e revisadas pela administração, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado							
	Plano médico		Multa FGTS		Homenagem por tempo de serviço		Outros (a)	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<b>Composição dos passivos atuariais</b>								
Valor presente das obrigações atuariais	66.245	119.729	70.535	60.657	125.991	112.225	278.050	228.700
<b>Passivo líquido reconhecido</b>	<b>66.245</b>	<b>119.729</b>	<b>70.535</b>	<b>60.657</b>	<b>125.991</b>	<b>112.225</b>	<b>278.050</b>	<b>228.700</b>
<b>Movimentação do valor presente das obrigações</b>								
Valor presente no início do exercício	119.729	-	60.657	-	112.225	-	228.700	-
Juros sobre obrigação atuarial	11.434	14.448	5.052	3.053	10.104	5.998	16.947	12.937
Custo do serviço corrente	508	678	2.669	2.480	5.707	5.221	22.123	17.319
Custo do serviço passado	-	-	-	-	-	-	3.326	-
Benefícios pagos diretamente pela empresa	(4.562)	(8.811)	(4.937)	(11.482)	(16.201)	(14.542)	(44.141)	(25.641)
Adição por meio de combinação de negócios	-	197.702	-	54.899	-	100.473	-	187.203
(Ganhos) perdas atuariais - experiência	(62.276)	(55.928)	5.938	13.589	12.745	17.357	103.847	15.764
(Ganhos) perdas atuariais - hipóteses demográficas	-	(12.325)	-	2.237	-	1.935	(6.504)	1.623
(Ganhos) perdas atuariais - hipóteses econômicas	1.412	(16.035)	1.156	(4.119)	1.411	(4.217)	(6.747)	19.775
(Ganhos) perdas atuariais - variação cambial	-	-	-	-	-	-	(39.501)	(280)
<b>Valor das obrigações no final do exercício</b>	<b>66.245</b>	<b>119.729</b>	<b>70.535</b>	<b>60.657</b>	<b>125.991</b>	<b>112.225</b>	<b>278.050</b>	<b>228.700</b>
<b>Movimentação do valor justo dos ativos</b>								
Benefícios pagos diretamente pela empresa	4.562	8.811	4.937	11.482	16.201	14.542	44.141	26.633
Contribuições da patrocinadora	(4.562)	(8.811)	(4.937)	(11.482)	(16.201)	(14.542)	(44.141)	(26.633)
<b>Valor justo dos ativos no final do exercício</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022**  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Abaixo está apresentada a movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures:

Descrição	31/12/22	Ingressos	Custo sobre empréstimos	Pagamentos	Juros capitalizados	Varição cambial	Ajuste de conversão de balanço	Reclassificado (a)	31/12/23
<b>Controladora</b>	17.216.469	9.875.216	36.053	(11.577.601)	1.973.024	(207.289)	-	(4.921.202)	12.394.670
<b>Consolidado</b>	61.172.791	51.714.212	159.340	(59.010.660)	5.582.683	(927.626)	(1.863.910)	(5.298.110)	51.585.592

(a) Passivos relacionados a ativos mantidos para venda.

Os ingressos e os pagamentos apresentados no quadro acima incluem as operações de capital de giro. A seguir está apresentado o cronograma de empréstimos, financiamentos e debêntures:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
2023	-	6.598.771	-	12.813.280
2024	3.181.118	2.529.040	7.509.414	6.694.216
2025	1.848.275	1.833.686	7.114.288	5.788.310
2026	1.181.057	1.082.720	11.385.522	10.303.766
2027	2.021.969	1.325.138	4.159.849	3.619.778
2028 em diante	4.162.251	3.847.114	21.416.519	21.953.441
	<b>12.394.670</b>	<b>17.216.469</b>	<b>51.585.592</b>	<b>61.172.791</b>

**21.1. Bonds - (US\$)**

Em 10 de março de 2023, a Companhia recomprou e cancelou parcela total equivalente a US\$ 52 milhões do principal das notas sênior (bonds) em circulação com vencimento em 2026, 2029 e 2031, conforme abaixo:

- parcela equivalente a US\$ 15 milhões do principal das notas sênior em circulação com remuneração de 7,000% ao ano e vencimento em 2026 ("Notas 2026"), emitidas pela NBM US Holdings Inc;
  - parcela equivalente a US\$ 13 milhões do principal das notas sênior em circulação com remuneração de 6,625% ao ano e vencimento em 2029 ("Notas 2029"), emitidas pela NBM US Holdings Inc; e
  - parcela equivalente a US\$ 24 milhões do principal das notas sênior em circulação com remuneração de 3,950% ao ano e vencimento em 2031 ("Notas 2031"), emitidas pela MARB BondCo PLC.
- Em 20 de setembro de 2023, a controlada BRF efetuou recompras de *Senior Notes* 4,350% com vencimento em 2026. Efetuando o pagamento do montante equivalente a R\$ 984.886 pela recompra destes passivos, valor que inclui principal, juros, prêmio e impostos (valor principal agregado de US\$ 200 milhões). Ainda, nesta data, todas as *Senior Notes* com vencimento em 2024 foram resgatadas por 100% (cem por cento) do seu valor agregado de principal de US\$ 295 milhões acrescido dos juros acumulados e não pagos, efetuando o pagamento do montante equivalente a R\$ 1.521.887.

Em 02 de outubro de 2023, a Companhia recomprou e cancelou parcela total equivalente a US\$ 81 milhões do principal das notas sênior (bonds) em circulação com vencimento em 2026, 2029 e 2031, conforme abaixo:

- parcela equivalente a US\$ 42 milhões do principal das notas sênior em circulação com remuneração de 7,000% ao ano e vencimento em 2026 ("Notas 2026"), emitidas pela NBM US Holdings Inc;
- parcela equivalente a US\$ 11 milhões do principal das notas sênior em circulação com remuneração de 6,625% ao ano e vencimento em 2029 ("Notas 2029"), emitidas pela NBM US Holdings Inc; e
- parcela equivalente a US\$ 28 milhões do principal das notas sênior em circulação com remuneração de 3,950% ao ano e vencimento em 2031 ("Notas 2031"), emitidas pela MARB BondCo PLC.

**21.2. Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)**

Em 13 de julho de 2023, a Companhia deliberou sobre aprovação da emissão da 13ª (décima terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em até 3 (três) séries, para colocação privada.

No âmbito da oferta pública de distribuição de certificado de recebíveis do agronegócio da 273ª emissão da Emissora, em 3 (três) séries, com valor nominal unitário, na data de emissão, de R\$ 1, perfazendo o montante total de R\$ 1.125.000, lastreados em direitos creditórios do agronegócio, CRA, representados por debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, sem garantia adicional fidejussória (colocação privada). O procedimento de *bookbuilding* foi concluído pelos Coordenadores em 07 de agosto de 2023.

Em 06 de novembro de 2023, por meio de RCA foi aprovada a 14ª escritura para emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em série única, para distribuição pública, em rito de registro automático, no montante de R\$ 500 milhões com prazo total de 5 anos. Os recursos serão usados para recomprar e cancelar dívidas vincendas.

**21.3. Pré-pagamento/NCE/ACC (US\$)**

Em 13 de novembro de 2023, a Companhia contratou junto a um sindicato de bancos um empréstimo na modalidade "PPE" - "Export Prepayment Credit Agreement" no montante de US\$ 535 milhões com um prazo total de 5 anos. Em 21 de novembro de 2023 a Companhia concluiu a contratação com o sindicato composto por oito bancos, sendo sete deles internacionais.

**21.4. Linha de crédito rotativo - Revolving**

Em 21 de novembro de 2023, a Companhia concluiu, através de sua subsidiária National Beef Packers, o processo de aumento de limite e alongamento de prazo da "Revolving Credit Facility RCF" disponível. Agora, a linha tem montante total de US\$ 1.125 bilhões e seu vencimento passou de 2026 para 2028. Participam da operação o "Farm Credit System" e mais seis bancos internacionais.

Visando manter uma posição prudencial e sustentável de liquidez de curto prazo e em continuidade à estratégia de extensão do prazo médio e redução do custo de suas dívidas, em 27 de dezembro de 2019, a controlada BRF contratou junto ao Banco do Brasil uma linha de crédito rotativo no valor de até R\$ 1.500.000, com vencimento em três anos, sendo renovada para mais dois anos na data de 26 de outubro de 2022. A referida linha de crédito poderá ser desembolsada total ou parcialmente a critério da Companhia, quando necessário. Em 31 de dezembro de 2023 as linhas estavam disponíveis, porém não utilizadas.

**21.5. Garantias dos empréstimos, financiamentos e debêntures**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
<b>Saldo de financiamentos</b>	<b>12.394.670</b>	<b>17.216.469</b>	<b>51.585.592</b>	<b>61.172.791</b>
<b>Garantias:</b>				
Nota promissória	124.462	262.071	124.462	262.071
Fiança bancária	-	-	62.235	196.675

Abaixo está apresentada a movimentação dos arrendamentos a pagar:

Descrição	31/12/22	Ingressos	Despesa financeira	Pagamentos	Baixas	Variação cambial	Ajuste de conversão de balanço	AVP	Reclassificado (a)	31/12/23
<b>Controladora</b>	115.317	-	3.238	(16.569)	-	-	-	168	(84.164)	17.990
<b>Consolidado</b>	3.603.098	1.661.017	307.942	(1.079.807)	(106.460)	63	(63.139)	168	(84.321)	4.238.561

(a) Passivos relacionados a ativos mantidos para venda.

A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos dos contratos de arrendamento:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
2023	-	20.118	-	819.547
2024	4.167	14.951	1.080.298	671.467
2025	4.314	13.262	803.449	518.805
2026	3.592	6.689	607.369	396.747
2027	3.550	6.689	528.588	295.251
2028 em diante	2.367	49.608	1.218.857	901.281
	<b>17.990</b>	<b>115.317</b>	<b>4.238.561</b>	<b>3.603.098</b>

**23.1. Direito potencial de PIS e COFINS**

A Companhia possui o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de alguns arrendamentos de plantas industriais, edificações, máquinas e equipamentos e outros. Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos de impostos, sendo os efeitos potenciais de PIS e COFINS apresentados no quadro a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação arrendamento	19.893	17.097	226.862	207.932
PIS/COFINS potencial (9,25%)	1.840	1.581	20.985	19.234

**23.2. Efeitos inflacionários**

A Companhia adotou como política contábil os requisitos da NBC TG 06/R3 (Resolução CVM 95/22) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, com base no fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

A Administração avaliou os impactos da utilização de fluxos nominais e concluiu que estes não apresentam distorções relevantes nas informações apresentadas, para resguardar a representatividade da informação frente aos requerimentos da NBC TG 06/R3 (Resolução CVM 95/22) e para atender as orientações da CVM, são fornecidos os saldos do ativo de direito de uso, depreciação, passivos de arrendamento e despesa financeira sem inflação denominados fluxo real, e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação denominados fluxo inflacionado.

As demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos inflacionados possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações contábeis individuais e consolidadas a Companhia utilizou o Índice de Preços Amplo - IPCA (4,62% a.a.) para correção do saldo.

Fluxo real	Ativos de direito de uso		Passivos de Arrendamento	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Direito de uso	27.702	4.612.993	21.228	4.546.503
Depreciação	(12.251)	(981.803)	(3.238)	(307.942)
<b>Fluxo inflacionado</b>	<b>15.451</b>	<b>3.631.190</b>	<b>17.990</b>	<b>4.238.561</b>
Direito de uso	28.983	4.777.280	22.419	4.850.695
Depreciação	(12.817)	(1.016.837)	(3.388)	(318.924)

**24. TÍTULOS A PAGAR**

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Títulos a pagar investimentos Brasil (a)	-	88.567	251.390	334.538
Partes relacionadas (b)	21.274.144	20.395.963	-	-
Acordo de leniência (c)	-	-	-	585.577
Outros	8.546	14.546	8.546	14.546
	<b>21.282.690</b>	<b>20.499.076</b>	<b>259.936</b>	<b>934.661</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>7.046</b>	<b>77.939</b>	<b>196.697</b>	<b>816.905</b>
<b>Passivo não circulante</b>	<b>21.275.644</b>	<b>20.421.137</b>	<b>63.239</b>	<b>117.756</b>

- O montante apresentado se refere substancialmente a aquisição do total das ações da empresa Mogiana Alimentos S.A. (adquirida pela controlada BRF em fevereiro de 2022, com vencimento em 6 anos);
- O montante apresentado refere-se a transações de mútuos com as controladas. Na nota explicativa nº 35 Partes relacionadas apresentamos a composição detalhada do saldo; e
- O montante apresentado em 31 de dezembro de 2022 refere-se ao acordo de leniência descrito na nota explicativa nº 1 Contexto operacional - Acordo de leniência.

**25. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS**

**25.1. Provisões**

A Companhia e suas controladas são partes em diversos processos, em curso normal de seus negócios, nas esferas trabalhistas, fiscais e cíveis, para os quais foram constituídas provisões com base na estimativa de seus consultores legais.

As principais informações dos processos estão assim apresentadas:

	Controladora				Consolidado			
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Trabalhistas e previdenciárias	53.266	48.581	588.192	709.014	588.192	709.014	588.192	709.014
Fiscais	44.522	50.386	4.410.894	4.784.011	4.410.894	4.784.011	4.410.894	4.784.011
Cíveis	110.337	110.924	1.182.733	1.234.012	1.182.733	1.234.012	1.182.733	1.234.012
	<b>208.125</b>	<b>209.891</b>	<b>6.181.819</b>	<b>6.727.037</b>	<b>6.181.819</b>	<b>6.727.037</b>	<b>6.181.819</b>	<b>6.727.037</b>
<b>Passivo circulante</b>	-	-	<b>720.187</b>	<b>867.294</b>	-	-	<b>720.187</b>	<b>867.294</b>
<b>Passivo não circulante</b>	<b>208.125</b>	<b>209.891</b>	<b>5.461.632</b>	<b>5.859.743</b>	<b>208.125</b>	<b>209.891</b>	<b>5.461.632</b>	<b>5.859.743</b>

A seguir está apresentada a movimentação das provisões no exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total
31 de dezembro de 2022	48.581	50.386	110.924	209.891	709.014	4.784.011	1.234.012	6.727.037
Estimativa líquida	40.884	(4.168)	4.308	41.024	253.812	(202.126)	18.887	70.573
Pagamentos	(36.199)	(1.696)	(4.895)	(42.790)	(310.495)	(165.800)	(54.948)	(531.243)
Varição cambial	-	-	-	-	(60.888)	(5.191)	(13.949)	(80.028)
Reclassificado (a)	-	-	-	-	(3.251)	-	(1.269)	(4.520)
31 de dezembro de 2023	<b>53.266</b>	<b>44.522</b>	<b>110.337</b>	<b>208.125</b>	<b>588.192</b>	<b>4.410.894</b>	<b>1.182.733</b>	<b>6.181.819</b>

(a) Passivos relacionados a ativos mantidos para venda.

**25.1.1. Trabalhistas e previdenciárias**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas eram réis em diversas reclamações trabalhistas movidas pelo Ministério Público. Na opinião da Administração e dos assessores legais a provisão constituída é considerada suficiente para fazer frente a eventuais perdas. A maior parte das reclamações trabalhistas ajuizadas contra a Companhia e suas controladas se refere a temas comumente alegados no segmento, tais como, justa causa, minutos de preparo, intervalo para pessoal que trabalha em ambiente refrigerado, acidentes de trabalho, horas "in itinere", risco ergonômico entre outros, no montante de R\$ 588.192. Na opinião da Administração da Companhia, nenhuma das reclamações trabalhistas é individualmente relevante.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Aval	2.019.670	162.770	2.298.922	805.738
Instalações	-	-	3.250.378	1.667.140
Aplicação financeira	-	-	-	11.814
Carta de crédito	246.767	474.894	246.767	474.894
Incentivos fiscais	-	-	6.604	5.286
Corporate guarantee	-	-	484.888	521.219
Sem garantias	10.003.771	16.316.734	45.111.336	57.227.954

**21.6. Covenants**

A Companhia possui determinados contratos de empréstimos e financiamentos que registram cláusulas de manutenção de seu nível de endividamento consolidado, por meio de *covenants*.

Estes *covenants* tratam da relação entre a Dívida Líquida e o LAJIDA (EBITDA) dos últimos doze meses da Companhia (LTM), e possuem limite de 4,75x. O não cumprimento dos mesmos pode implicar em solicitação por parte dos credores, no vencimento antecipado da dívida da Companhia.

Em função das disposições contratuais (*carve-out*) que permitem a exclusão dos efeitos da variação cambial no cálculo do índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA Ajustado - últimos doze meses), a Companhia esclarece que por tal metodologia o atual índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA Ajustado), ficou em 3,65x.

O indicador de alavancagem é calculado conforme demonstrado a seguir:

	31/12/23
Dívida bruta consolidada	56.502.301
(-) Disponibilidade consolidada	21.972.274
(-) Efeito de variação cambial ( <i>carve-out</i> )	584.438
Dívida líquida consolidada ajustada	33.945.589
LAJIDA Ajustado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023	9.295.493
Indicador de alavancagem	3,65

A Companhia não identificou nenhum evento de não conformidade em 31 de dezembro de 2023.

**22. ANTECIPAÇÕES DE CLIENTES**

Em 31 de dezembro de 2023, o montante das antecipações de clientes na Controladora era de R\$ 3.523.193, sendo R\$ 26.536 referente às Partes Relacionadas (R\$ 2.540.988 em 31 de dezembro de 2022, sendo R\$ 487.786 referente a Partes Relacionadas) e no Consolidado era de R\$ 4.614.640 (R\$ 2.405.785 em 31 de dezembro de 2022). Referem-se a valores recebidos antecipadamente de clientes de acordo com as políticas de crédito da Companhia, no qual o prazo médio para a realização desses adiantamentos é de 3 meses.

**23. ARRENDAMENTOS A PAGAR**

A Companhia mensura seus passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas e custos associados ao contrato de arrendamento, conforme a NBC TG 06/R3 (Resolução CVM 95/22).

A seguir está apresentado a composição dos arrendamentos a pagar:

Arrendamento	Controladora	
	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de vencimento (anos)
Plantas, instalações e edificações	7,00%	2,30
Outros	5,10%	1,40
Juros financeiros a incorrer	-	-
<b>Total</b>		<b>117.990</b>
<b>Passivo circulante</b>		<b>4.167</b>
<b>Passivo não circulante</b>		<b>13.823</b>

Arrendamento	Consolidado	
	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de vencimento (anos)
Plantas, instalações e edificações	8,42%	3,20
Licença software	-	-
Máquinas e equipamentos	7,24%	3,40

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**Negócio National Beef**

Há cinco ações coletivas e vinte e nove ações judiciais individuais foram ajuizadas nos Estados Unidos, e duas ações coletivas no Canadá, alegando que a Companhia e/ou sua subsidiária, National Beef, com outras empresas do setor, conspiraram para controlar os preços do gado e da carne. Em todas as ações, o tribunal proferiu decisões que excluíram a Companhia como ré e mantiveram a National Beef. A National Beef também foi notificada de uma investigação civil conduzida pelo Departamento de Justiça dos EUA e por aproximadamente trinta procuradores estaduais sobre a compra de gado alimentado e venda de carne bovina. A National Beef respondeu aos pedidos de informações federais e estaduais e cooperou com as investigações. A National Beef também é réu em uma ação coletiva movida nos Estados Unidos, alegando que ela e outras empresas de proteínas conspiraram para reduzir e fixar salários e benefícios.

**26. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a composição do patrimônio líquido era apresentada da seguinte forma:

	Nota Explicativa	31/12/23	31/12/22
Capital social	26.1.	10.367.391	8.204.391
Reserva de capital e ações em tesouraria	26.2.	(515.881)	(2.434.260)
Reserva legal	26.3.	484.848	484.848
Reserva de incentivo fiscal	26.4.	229.403	517.726
Reservas de lucros	26.5.	2.927.390	4.443.963
Outros resultados abrangentes	26.6.	(5.861.827)	(5.646.808)
		<b>7.631.324</b>	<b>5.569.860</b>

**26.1. Capital social**

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2023 era de R\$ 10.367.391 dividido em 932.000.000 de Ações e em 31 de dezembro de 2022, era de R\$ 8.204.391 representado por 660.000.000 ações ordinárias sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2023, 597.163.480 ações ou 64,07% do capital social da Companhia eram detidas pelos acionistas controladores: Marcos Antonio Molina dos Santos, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos e empresas quais são sócios. (controlada por Marcos e Marcia, cada um com 50% de participação), o "free float" era de 330.701.596 ações ou 35,48%, sendo que 2.867.443 ações ou 0,31% do capital da Companhia eram detidas pela tesouraria e 1.267.481 ações ou 0,14% estão em poder do Conselho de Administração (CA), Conselho Fiscal (CF) e Diretoria Estatutária (DE).

A seguir demonstramos o cálculo do "free float", de acordo com a Resolução CVM 80/2022:

	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Saldo em 31 de dezembro de 2022
<b>Capital social</b>		
Acionistas controladores	597.163.480	350.480.340
<b>Total acionistas controladores</b>	<b>597.163.480</b>	<b>350.480.340</b>
Ações em tesouraria	2.867.443	310.192
Ações em poder do CA, CF e DE	1.267.481	1.227.359
Free float	330.701.596	307.982.109
<b>Total</b>	<b>334.836.520</b>	<b>309.519.660</b>
<b>Quantidade de ações</b>	<b>932.000.000</b>	<b>660.000.000</b>
<b>Total capital social (R\$ mil)</b>	<b>10.367.391</b>	<b>8.204.391</b>

**Aumento de capital**

Em 29 de setembro de 2023, a Companhia aprovou o aumento do capital social, dentro do limite autorizado previamente em reunião realizada pelo Conselho de Administração no dia 14 de agosto de 2023, em razão da verificação da subscrição e integralização de 300.000.000 de ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia ("Ações"), ao preço de emissão de R\$ 7,21 (sete reais e vinte e um centavos) por Ação, no montante total de R\$ 2.163.000. Os gastos incorridos com essa emissão foram contabilizados no resultado do exercício, visto que não foram significativos por se tratar de uma emissão privada.

**26.2. Reserva de capital e ações em tesouraria**

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo da reserva de capital e ações em tesouraria era composto conforme descrito abaixo:

	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Varição cambial	Aquisição/ (alienação)	Saldo em 31 de dezembro de 2023
<b>Reserva de capital e ações em tesouraria</b>				
Reserva de capital				
Ganho em transações de capital - BRF	-	-	2.013.747	2.013.747
Ágio em transações de capital - National Beef	(1.671.812)	119.049	-	(1.552.763)
Ágio em transações de capital - Tacuarembó	(158)	-	-	(158)
Ágio em stock option	(17.446)	-	(1.264)	(18.710)
Ações ordinárias	184.800	-	-	184.800
	(1.504.616)	119.049	2.012.483	626.916
<b>Ações em tesouraria</b>				
Ações em tesouraria	(929.644)	-	(213.153)	(1.142.797)
	(929.644)	-	(213.153)	(1.142.797)
	(2.434.260)	119.049	1.799.330	(515.881)

**Reserva de capital**

A reserva de capital reflete as contribuições feitas pelos acionistas que estão diretamente relacionadas à formação ou ao incremento do capital social, as mudanças na participação relativa da controladora sobre controladas que não resultam em obtenção ou perda de controle, bem como ganhos e/ou ágio em transações de capital.

**Ações em tesouraria**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia mantinha 2.867.443 ações ordinárias de sua emissão em tesouraria. As ações estavam registradas contabilmente pelo montante de R\$ 23.277, o que corresponde ao custo médio por ação de R\$ 8,12. O saldo total de ações em tesouraria é de R\$ 1.142.797, sendo que R\$ 1.119.520 são referentes a ações em tesouraria cancelada. O quadro a seguir demonstra a movimentação das ações em tesouraria no exercício:

	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Quantidade de ações	Valor (R\$ mil)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>		310.192	6.578
(+) Aquisição - programa de recompra		32.098.600	224.112
(-) Cancelamento de ações em tesouraria		(28.000.000)	(196.455)
(-) Alienação - plano de opções		(1.541.349)	(10.958)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>2.867.443</b>	<b>23.277</b>

**Programa de recompra de ações**

Em 21 de novembro de 2023, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado um novo Plano de Recompra ("Plano de Recompra") de até 31.000.000 (trinta e um milhões) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O prazo máximo para realização das aquisições é de 18 meses, iniciando-se em 21 de novembro de 2023 e encerrando-se em 20 de maio de 2025.

**Cancelamento de ações em tesouraria**

Em 21 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia deliberou por aprovar o cancelamento de 28.000.000 (vinte e oito milhões) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia e mantidas em sua tesouraria nesta data, sem redução do valor do capital social. Em função do cancelamento de ações deliberado, o capital social da Companhia passou a ser dividido em 932.000.000 (novecentas e trinta e dois milhões) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. Dessa forma, o Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, que versa sobre o capital social da Companhia, deverá ser ajustado em Assembleia Geral de Acionistas a ser oportunamente convocada.

**26.3. Reserva legal**

Constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, conforme definido em seu estatuto e na legislação vigente. O saldo de reserva legal em 31 de dezembro de 2023 era de R\$ 484.848, mantendo-se o mesmo em relação a 31 de dezembro de 2022.

**26.4. Reserva de incentivo fiscal**

A Companhia possui subvenções de ICMS concedidas pelos governos estaduais, sendo: Programa de Desenvolvimento Industrial e Comercial de Mato Grosso (PRODEIC), Programa Estadual de Desenvolvimento, Coordenação e Qualidade do Sistema Agroindustrial da Carne de Gado Vacum, Ovíno e Bufalino (Agregar-RS Carnes), Programa do Conselho Estadual de Desenvolvimento Regional (CONDEF-RO), Programa de incentivo fiscal às indústrias LC 93/2001 (MS), tais incentivos estão diretamente ligados ao investimento em unidades produtivas, geração de empregos, desenvolvimento social e econômico, além do crescimento harmônico e integrado das operações industriais.

O saldo de reserva de incentivo fiscal em 31 de dezembro de 2023 era R\$ 229.403, o montante de R\$ 288.323 foi reclassificado para passivos relacionados a ativos mantidos para venda, em 31 de dezembro de 2022 o montante era R\$ 517.726.

**26.5. Reserva de lucros**

O saldo de reserva de lucros em 31 de dezembro de 2023 era de R\$ 2.942.881, em 31 de dezembro de 2022 o montante era de R\$ 4.443.963.

**26.6. Outros resultados abrangentes**

Nessa conta são reconhecidos, enquanto não computados no resultado do exercício, as variações cambiais resultantes da conversão das informações contábeis de subsidiárias no exterior, cuja moeda funcional da investida diverge da controladora, as contrapartidas de aumentos ou diminuições de valor atribuído a elementos do ativo e do passivo, em decorrência da sua avaliação a preço de mercado sobre os investimentos em controladas detidas pela Companhia, direta e indiretamente, ganhos ou perdas em hedge de investimento líquido e atuariais de planos de pensão e benefícios pós-emprego, pagamento baseado em ações e ações em tesouraria nas subsidiárias.

Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

Nesta conta também foram reconhecidos os efeitos de adoção do "deemed cost" e diferenças cambiais de conversão de operações de mútuo.

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo dos outros resultados abrangentes era composto conforme descrito abaixo:

	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Efeito cambial	Constituição/ realização	Reclassificado (a)	Saldo em 31 de dezembro de 2023
<b>Outros resultados abrangentes</b>					
Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão dos balanços	2.836.499	(852.139)	-	107.818	2.092.178
Variação cambial sobre mútuo	(9.221.009)	406.727	-	-	(8.814.282)
Variação cambial sobre ágio	791.461	(553.849)	-	318.118	555.730
Deemed cost	50.391	-	(1.203)	15.492	64.680
Ganhos (perdas) em hedge de investimento líquido	(117.543)	-	56.500	-	(61.043)
Ganhos em hedge de juros líquido	-	1.598	-	1.143	2.741
Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós-emprego	13.817	-	(11.504)	-	2.313
Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	(6.266)	-	3.434	-	(2.832)
Ações em tesouraria na subsidiária BRF	5.842	-	4.523	-	10.365
Reserva de incentivo fiscal	-	-	-	288.323	288.323
	(5.646.808)	(997.663)	51.750	730.894	(5.861.827)

(a) Passivos relacionados a ativos mantidos para venda.

**26.7. Remuneração aos acionistas**

Quando proposto pela Companhia, a remuneração aos acionistas se dá sob a forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio com base nos limites definidos em Lei e no estatuto da Companhia.

**27. RECEITA LÍQUIDA DE VENDA**

	Controladora	Consolidado
	Reclassificado	Reclassificado
	31/12/23	31/12/22
Receita de venda de produtos mercado interno		
Terceiros	3.949.142	2.715.395
Partes relacionadas	459.930	463.184
	<b>4.409.072</b>	<b>3.178.579</b>
Receita de venda de produtos mercado externo		
Terceiros	126.430	86.428
Partes relacionadas	4.690.635	7.059.951
	<b>4.817.065</b>	<b>7.146.379</b>
Receita operacional bruta	<b>9.226.137</b>	<b>10.324.958</b>
Deduções da receita bruta		
Impostos sobre vendas	(232.602)	(247.405)
Devoluções e abatimentos	(311.455)	(830.243)
	<b>(544.057)</b>	<b>(1.077.648)</b>
Receita líquida de vendas	<b>8.682.080</b>	<b>9.247.310</b>

**28. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA**

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Controladora	Consolidado
	Reclassificado	Reclassificado
	31/12/23	31/12/22
Custos dos produtos e mercadorias vendidas		
Custos dos estoques	(6.321.628)	(7.121.837)
Depreciação e amortização	(148.695)	(181.333)
Salários e benefícios a empregados	(367.716)	(331.072)
	<b>(6.838.039)</b>	<b>(7.634.242)</b>

	Controladora	Consolidado
	Reclassificado	Reclassificado
	31/12/23	31/12/22
Despesas comerciais		
Depreciação e amortização	(1.189)	(706)
Salários e benefícios a empregados	(63.876)	(58.518)
Fretes	(275.527)	(255.256)
Despesas com exportação	(58.286)	(116.252)
Marketing	(40.232)	(41.885)
Outros	(28.908)	(27.832)
	<b>(468.018)</b>	<b>(500.449)</b>
Despesas administrativas e gerais		
Depreciação e amortização	(21.852)	(23.214)
Salários e benefícios a empregados	(125.335)	(74.103)
Serviços com terceiros	(115.775)	(91.333)
Outros	(20.163)	(13.079)
	<b>(283.125)</b>	<b>(201.729)</b>

**29. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

O resultado financeiro da Companhia está apresentado conforme segue:

	Controladora	Consolidado
	Reclassificado	Reclassificado
	31/12/23	31/12/22
Juros recebidos, rendimento de aplicação financeira	121.058	58.544
Juros provisionados, debêntures e arrendamentos com instituições financeiras	(1.402.880)	(748.228)
Correções monetárias, despesas bancárias, amortizações custos sobre dívida e outros	(496.198)	(552.049)
Perda com títulos mobiliários	-	(1.494.449)
Variação cambial ativa e passiva	149.374	(397.689)
<b>Total</b>	<b>(1.628.646)</b>	<b>(3.133.871)</b>
<b>Receitas financeiras</b>		
Terceiros	2.198.206	3.326.799
Partes relacionadas	404.199	327.783
	<b>2.602.405</b>	<b>3.654.582</b>
<b>Despesas financeiras</b>		
Terceiros	(3.554.628)	(5.971.993)
Partes relacionadas	(676.423)	(816.460)
	<b>(4.231.051)</b>	<b>(6.788.453)</b>
<b>Total</b>	<b>(1.628.646)</b>	<b>(3.133.871)</b>

**30. RESULTADO POR AÇÃO**

As tabelas a seguir demonstram a reconciliação do cálculo do lucro básico e diluído por ação para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (em milhares, exceto quando mencionado outro valor):

	31/12/23	31/12/22
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas	(1.348.386)	4.831.386
Prejuízo atribuível aos acionistas das operações descontinuadas	(169.390)	(665.559)
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia	(1.517.776)	4.165.827
Média ponderada da quantidade de ações do exercício (em unidades)	661.098.901	660.000.000
Média ponderada da quantidade de ações em tesouraria (em unidades)	(19.671.399)	(9.314.753)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação (em unidades)	641.427.502	650.685.247
Lucro (prejuízo) básico (em R\$)	(2.102)	7.4251
Prejuízo básico (em R\$) das operações descontinuadas	(0.2641)	(1.0229)
<b>Resultado básico atribuído aos acionistas da Companhia</b>	<b>(2.3663)</b>	<b>6.4022</b>
	<b>31/12/23</b>	<b>31/12/22</b>
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas	(1.348.386)	4.831.386
Prejuízo atribuível aos acionistas das operações descontinuadas	(169.390)	(665.559)
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia	(1.517.776)	4.165.827
Média ponderada da quantidade de ações do exercício (em unidades)	661.098.901	660.000.000
Média ponderada da quantidade de ações em tesouraria (em unidades)	(19.671.399)	(9.314.753)
Número de ações potenciais	-	468.263
Média ponderada da quantidade de ações em circulação (em unidades)	641.427.502	651.153.510
Lucro (prejuízo) diluído (em R\$) (a)	(2.1022)	7.4197
Prejuízo diluído (em R\$) das operações descontinuadas	(0.2641)	(1.0221)
<b>Resultado diluído atribuído aos acionistas da Companhia</b>	<b>(2.3663)</b>	<b>6.3976</b>

(a) Em virtude do cenário de prejuízo em 31 de dezembro de 2023, não houve diferença entre o valor calculado do resultado básico e diluído.

**31. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS**

**31.1. Contexto geral**

Em suas atividades, a Companhia e suas controladas estão sujeitas a riscos de mercado relacionados a variações cambiais, renda variável, flutuação das taxas de juros e a preços das commodities. Com o objetivo de minimizar esses riscos, a Companhia dispõe de políticas e procedimentos para administrar tais exposições e pode utilizar instrumentos de proteção, desde que previamente aprovados pelo Conselho de Administração.

Dentre as diretrizes estabelecidas pela Companhia destacamos o acompanhamento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, a mensuração dos mesmos e a criação de limites para a tomada de decisão e utilização dos mecanismos de proteção, sempre visando minimizar a exposição cambial de sua dívida, fluxo de caixa e taxas de juros.

A Companhia será representada exclusivamente por seus Diretores e Procuradores conforme limites estabelecidos em seu Estatuto Social e a aprovação do Conselho de Administração será requerida para atos e operações com valores superiores a esse limite.

A Companhia somente pratica operações com derivativos ou instrumentos similares que objetivem proteção máxima a moedas estrangeiras, taxas de juros e preços de commodities, com a política conservadora de não assumir operações que possam comprometer sua posição financeira. A Companhia não pratica operações alavancadas em derivativos ou instrumentos similares.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa, equivalente de caixa e aplicações financeiras de curto prazo, ao mesmo tempo em que concentra seu endividamento no longo prazo em vencimentos distribuídos de forma a não causar concentrações em um único ano.

Os ativos e passivos apresentados no balanço patrimonial, referentes às operações com derivativos, as quais têm o objetivo de proteção patrimonial, estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
	31/12/23	31/12/22
Instrumentos financeiros derivativos - a receber	99.677	752.772
Instrumentos financeiros derivativos - a pagar	(62.714)	(215.690)
Instrumentos financeiros derivativos - ativos mantidos para venda	26.438	26.438
	<b>63.401</b>	<b>563.520</b>

**31.2. Instrumentos financeiros por categoria**

Os ativos e passivos financeiros da Companhia são classificados conforme as categorias a seguir:

	Controladora	Consolidado
	31/12/23	31/12/22
<b>Ativos financeiros</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	1.	

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022**  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia e as suas controladas limitam suas exposições por meio de análise de crédito e gestão da carteira de clientes, buscando minimizar a exposição econômica a um dado cliente e/ou mercado que possa vir a representar perdas expressivas.

A Política de Risco de Crédito Global determina as diretrizes para a gestão do risco de crédito financeiro pautada nas seguintes bases:

- Limitação da concentração do risco de crédito líquido de contraparte em 15% do total do ativo circulante;
- Aplicação dos recursos financeiros em instituições financeiras sólidas e de primeira linha, por meio da avaliação do seu *rating*; e
- E qualização das posições passivas com as posições ativas.

As avaliações realizadas são baseadas nos fluxos de informações e de monitoramento do volume de compras no mercado. Os controles internos englobam a atribuição de crédito.

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia e suas controladas são os valores a receber de clientes apresentados na nota explicativa nº 6. O valor do risco efetivo de eventuais perdas se encontra apresentado como provisão para risco de crédito, na referida nota.

A seguir estão os valores de ativo financeiro, sujeitos a risco de crédito:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Caixa e equivalentes de caixa	1.940.237	1.719.329	6.460.212	6.403.788
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	2.087.328	1.957.341	15.738.139	16.495.147
Valores a receber de clientes	2.477.851	1.990.386	7.219.543	6.732.435
Outros valores a receber	115.928	40.994	894.594	826.187
	<b>6.621.344</b>	<b>5.708.050</b>	<b>30.312.488</b>	<b>30.457.557</b>

**31.5. Administração do risco de liquidez**

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e controladas e da amortização dos encargos financeiros e do principal dos instrumentos de dívida. É o risco de que a Companhia e suas controladas encontrarão dificuldade em cumprir as suas obrigações financeiras vincendas.

A Companhia e suas controladas administram seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem a um retorno aos acionistas, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

O principal indicador para monitoramento é o indicador de liquidez imediata modificado, representado pela relação entre as disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários) e o endividamento circulante (curto prazo). Os índices apresentados abaixo são referentes a operação continuada:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Disponibilidades	4.027.565	3.676.670	21.878.356	22.492.533
Empréstimos e financiamentos no curto prazo	3.181.118	6.598.771	7.509.414	12.813.280
<b>Indicador de liquidez modificado</b>	<b>1,27</b>	<b>0,56</b>	<b>2,91</b>	<b>1,76</b>

**31.6. Administração do risco de mercado**

A Companhia está exposta aos riscos de mercado em função dos preços das *commodities*, taxas de juros, renda variável (ações) e taxas de câmbio. Para cada risco a Companhia realiza uma administração contínua e estudos de sensibilidade apresentados nesta nota.

**31.7. Risco de taxas de juros**

Refere-se ao risco da Companhia vir a sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nas taxas de juros. Esta exposição se trata, principalmente, da mudança nas taxas de juros de mercado que afetam passivos e ativos da Companhia indexados pela taxa TULP (Taxa de Juros de Longo Prazo), LIBOR (*London Interbank Offered Rate*), SOFR (*Secured Overnight Financing Rate*) ou CDI (Taxa de Juros dos Certificados de Depósitos Interbancários).

Visando minimizar os custos de serviço da dívida, a Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

O risco de exposição à taxa de juros da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Exposição à taxa CDI:				
NCE/Capital de giro	-	670.128	2.361.124	4.692.869
CPR/CCB	3.805.840	6.079.882	3.805.840	6.079.882
CRA	4.971.440	5.184.835	4.971.440	6.184.481
Debêntures	-	-	6.486.619	5.768.475
(-) CDB-DI (R\$)	(316.458)	(583.618)	(5.193.319)	(4.337.820)
<b>Subtotal</b>	<b>8.460.822</b>	<b>11.351.227</b>	<b>12.431.704</b>	<b>18.387.887</b>
Exposição à taxa LIBOR e SOFR:				
Pré-pagamento/NCE/ACC (US\$)	3.005.013	1.482.250	3.373.928	1.615.137
Linha de crédito rotativo (US\$)	-	-	2.452.259	1.656.705
Empréstimos bancários (US\$)	107.516	161.330	3.883.752	3.999.892
<b>Subtotal</b>	<b>3.112.529</b>	<b>1.643.580</b>	<b>9.709.939</b>	<b>7.271.534</b>
<b>Total</b>	<b>11.573.351</b>	<b>12.994.807</b>	<b>22.141.643</b>	<b>25.659.421</b>

Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa para proteção da exposição ao risco de preço de *commodities* de milho e do farelo, grão e óleo de soja a fixar em 31 de dezembro de 2023, estão demonstrados na tabela abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Objeto de proteção				
Compras de farelo de soja - preço a fixar	-	-	4.692.869	4.692.869
Compras de farelo de soja - preço a fixar	3.805.840	6.079.882	3.805.840	6.079.882
Compras de farelo de soja - preço a fixar	4.971.440	5.184.835	4.971.440	6.184.481
Compras de milho - preço a fixar	-	-	6.486.619	5.768.475
Compras de milho - preço a fixar	(316.458)	(583.618)	(5.193.319)	(4.337.820)
Compras de milho - preço a fixar	8.460.822	11.351.227	12.431.704	18.387.887
Compras de milho - preço a fixar	-	-	1.615.137	1.615.137
Compras de milho - preço a fixar	-	-	2.452.259	1.656.705
Compras de milho - preço a fixar	107.516	161.330	3.883.752	3.999.892
Compras de milho - preço a fixar	3.112.529	1.643.580	9.709.939	7.271.534
Compras de óleo de soja - preço a fixar	11.573.351	12.994.807	22.141.643	25.659.421

(a) Preço base de cada *commodity* em USD/ton, exceto Milho - B3 denominado em R\$/ton.

Em certas situações, a controlada BRF efetua compras futuras de *commodities* com preços fixos e, para proteger tal exposição, contrata instrumentos derivativos em posição passiva (venda) para manter os preços de tais compras a mercado.

Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de valor justo para proteção da exposição ao risco de preço fixo de *commodities* em 31 de dezembro de 2023 estão demonstrados na tabela abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Objeto de proteção				
Compras de milho - preço fixo	-	-	69.633	69.633

(a) Preço base de cada *commodity* em USD/ton, exceto Milho - B3 denominado em R\$/ton.

**31.9. Risco cambial**

**Exposição de balanço patrimonial**

Trata-se do risco de que alterações das taxas de câmbio de moedas estrangeiras possam fazer com que a Companhia e suas controladas incorram em prejuízos, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores das obrigações.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa e aplicações financeiras de curto prazo em renomadas instituições financeiras.

Os ativos e passivos em moeda estrangeira são assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Operacional				
Contas a receber	2.145.630	1.868.141	(7.250)	(7.250)
Importações a pagar	(7.159)	(17.766)	8.024	8.024
Dividendos a receber	-	-	(82)	(82)
Outros	-	-	19	19
<b>Subtotal</b>	<b>2.138.471</b>	<b>1.850.375</b>	<b>711</b>	<b>711</b>
Financeiro				
Empréstimos e financiamentos	(3.617.390)	(5.281.624)	128.965	128.965
Títulos a pagar e a receber	41.432	39.400	(3.738)	(3.738)
Saldo de bancos e aplicações financeiras (a)	1.929.828	1.686.768	23.436	23.436
<b>Subtotal</b>	<b>(1.646.130)</b>	<b>(3.555.456)</b>	<b>148.663</b>	<b>148.663</b>
<b>Total</b>	<b>492.341</b>	<b>(1.705.081)</b>	<b>149.374</b>	<b>149.374</b>
Variação cambial ativa			1.862.060	1.862.060
Variação cambial passiva			(1.712.686)	(1.712.686)
<b>Variação cambial líquida</b>			<b>149.374</b>	<b>149.374</b>

(a) Referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Operacional				
Contas a receber	3.107.867	3.405.775	(355.507)	(355.507)
Importações a pagar	(2.259.358)	2.914.448	(361.350)	(361.350)
Dividendos a receber	(242)	-	(63)	(63)
Outros	(721.507)	1.000.819	(887.621)	(887.621)
<b>Subtotal</b>	<b>126.760</b>	<b>7.321.042</b>	<b>(1.604.561)</b>	<b>(1,604,561)</b>
Financeiro				
Empréstimos e financiamentos	(33.953.965)	(38.441.798)	849.303	849.303
Títulos a pagar e a receber	(333.764)	7.187	(102.369)	(102.369)
Saldo de bancos e aplicações financeiras (a)	6.652.705	2.785.781	322.835	322.835
Instrumentos financeiros derivativos	502.292	-	(640.872)	(640,872)
<b>Subtotal</b>	<b>(27.132.732)</b>	<b>(35.648.830)</b>	<b>428.897</b>	<b>428,897</b>
<b>Total</b>	<b>(27.005.972)</b>	<b>(28.327.788)</b>	<b>(1,175,664)</b>	<b>(1,175,664)</b>
Variação cambial ativa			7.793.838	7.793,838
Variação cambial passiva			(8.969.502)	(8,969,502)
<b>Variação cambial líquida</b>			<b>(1,175,664)</b>	<b>(1,175,664)</b>

(a) Referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

A Companhia possui mais passivos financeiros em moeda estrangeira do que ativos e, portanto, contratou NDF (*Non-Deliverable Forward*), não especulativos, com o objetivo de minimizar os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio sobre suas exportações, conforme composição apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado				
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22			
Objeto de proteção							
Operações não designadas para <i>hedge accounting</i>							
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	GBP	(33.658)	(2.973)	
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	EUR	(1.990)	(258)	
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	AUD	(83)	(16)	
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	CLP	(1.500)	25	
Futuros	Tx Câmbio	Balcão	BRL	USD	(224.250)	(3.289)	
Futuros	Tx Câmbio	Balcão	USD	BRL	224.250	3.444	
Swap	Tx Câmbio	Balcão	USD +	86,52% do CDI	145.000	(41.087)	
Swap	Tx Câmbio	Balcão	USD +	4,35% a.a.	-	-	
Swap	Tx Câmbio	Balcão	USD +	4,35% a.a.	CDI - 0,51% a.a.	115.000	(18.732)
NDF	Tx Câmbio	Balcão	EUR	TRY	5.000	460	
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	TRY	14.900	(2.008)	
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	AOA	(12.000)	(1.282)	
					<b>254.669</b>	<b>(65.716)</b>	

**Exposição de resultado operacional**

A gestão da exposição de resultado operacional tem como objetivo proteger as receitas e custos indexados a moedas estrangeiras. A controlada BRF possui modelos internos para mensuração e acompanhamento destes riscos e contrata instrumentos financeiros para proteção, designando as relações como *hedge accounting* de fluxo de caixa.

A controlada BRF possui mais receitas denominadas em moeda estrangeira do que gastos e, portanto, contrata instrumentos financeiros derivativos para reduzir tal exposição. Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa e valor justo para proteção da exposição cambial de resultado operacional.

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção da exposição a taxas de juros em 31 de dezembro de 2023 estão demonstrados na tabela abaixo:

	Controladora		Consolidado		
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	
Objeto de proteção					
Debênture - 1ª Emissão - 3ª Série - IPCA + 5,50% a.a.	IPCA + 5,50% a.a.	CDI + 0,57% a.a.	200.000	BRL	30.943
Debênture - 1ª Emissão - 3ª Série - IPCA + 5,50% a.a.	IPCA + 5,50% a.a.	100% do CDI	200.000	BRL	25.580
Debênture - 2ª Emissão - 1ª Série - IPCA + 5,30% a.a.	IPCA + 5,30% a.a.	CDI + 2,20% a.a.	400.000	BRL	63.003
Debênture - 2ª Emissão - 2ª Série - IPCA + 5,60% a.a.	IPCA + 5,60% a.a.	CDI + 2,29% a.a.	595.000	BRL	80.526
Debênture - 3ª Emissão - Série única - IPCA + 4,78% a.a.	IPCA + 4,78% a.a.	CDI + 0,12% a.a.	1.000.000	BRL	177.896
Debênture - 1ª Emissão - 1ª série - IPCA + 6,83% a.a.	IPCA + 6,83% a.a.	109,32% do CDI	990.000	BRL	151.881
Divida USD	V.C. + 7,33% a.a.	100% CDI + 2,20% a.a.	30.000	USD	(17.201)
Divida USD	V.C. + 6,32% a.a.	100% CDI + 1,61% a.a.	130.000	USD	(34.948)
Empréstimo Bancário (US\$)	SOFR	Pré	100.000	USD	3.435
			<b>3.645.000</b>	<b>481.115</b>	

**Hedge de fluxo de caixa**

A Companhia e suas controladas designam como *hedge* de fluxo de caixa, instrumentos financeiros derivativos para proteção do fluxo de caixa (*swap*), trocando entre si fluxos de caixa baseados em um valor de referência, um prazo e outras condições e critérios preestabelecidos.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possui um contrato de *swap* que se caracteriza como *hedge accounting* de fluxo de caixa, mensurado ao valor justo Nível 1, ou seja, cotação (não ajustada) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração (IPCA x CDI).

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Objeto de proteção				
Swap de taxa de juros	CRA	IPCA	5.334.875	63.213
			<b>5.334.875</b>	<b>63.213</b>

**31.8. Risco dos preços de commodities**

**Commodities de gado**

A Companhia realiza em suas atividades a compra de *commodity* de gado, maior componente individual do custo de produção do segmento *beef* e sujeito a determinadas variáveis. O preço do gado adquirido de terceiros está diretamente relacionado às condições de mercado, sofrendo influência da disponibilidade interna e dos níveis de demanda no mercado internacional. Para diminuir o impacto dos riscos nos preços da *commodity* do gado, a Companhia mantém confinamento de gado e negocia instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro, entre outras operações.

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção do risco dos preços de *commodities* do gado em 31 de dezembro de 2023 e que não são designados para *hedge accounting*, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Objeto de proteção				
Futuro	Boi gordo	B3	(25.169)	(121.849)
Futuro	Boi gordo	CME	-	-
			<b>(25.169)</b>	<b>(121.849)</b>

**Commodities de milho e farelo, grão e óleo de soja**

Os preços do milho e do farelo, grão e óleo de soja estão expostos aos riscos de preços decorrentes de compras futuras. A gestão deste risco é feita por meio de estoques físicos, saldos de pedidos a preço fixo e por meio de instrumentos financeiros derivativos.

São estabelecidos limites para proteção de fluxo de compra de milho, farelo de soja, soja grão e óleo de soja, com o objetivo de diminuir o impacto decorrente de um aumento de preço destas matérias-primas, e compreende a possível utilização de instrumentos derivativos ou da administração de estoques.

A controlada BRF efetua compras de *commodities* com preços a fixar nos mercados futuro e *spot* e, para proteger tal exposição, contrata instrumentos derivativos em posição ativa (compra) para fixar antecipadamente tais preços.

**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Individuais (Controladora) e Consolidadas - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022**  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

Os valores de sensibilidade na tabela abaixo são de variações do valor dos instrumentos financeiros sob cada cenário:

Taxa de câmbio - Dólar x Real	Consolidado			
	Ganhos e (Perdas)			
Instrumento	Cenário valores expostos	Cenário provável	Cenário possível 25%	Cenário remoto 50%
<i>Time deposit</i>	7.277.012	238.544	2.117.433	3.996.322
Títulos mobiliários "ADRs"	12.103	397	3.522	6.647
Pré-pagamento/NCE/ACC (US\$)	(6.003.525)	(196.798)	(1.746.879)	(3.296.960)
Bonds (US\$)	(18.891.545)	(619.273)	(5.496.978)	(10.374.883)
Empréstimo bancário (US\$)	(5.667.881)	(185.796)	(1.649.215)	(3.112.634)
Linha de crédito rotativo - <i>Revolving</i>	(2.452.259)	(80.386)	(713.547)	(1.346.709)
Capital de giro	(938.755)	(30.773)	(273.155)	(515.537)
Swap USD x CDI	(1.373.538)	(45.025)	(399.666)	(754.307)
<b>Taxa de câmbio - Outras moedas</b>				
Instrumento	Cenário valores expostos	Cenário provável	Cenário possível 25%	Cenário remoto 50%
<i>Time deposit</i> - Euro	15.952	523	4.642	8.760
<i>Time deposit</i> - Lira turca	56.473	1.851	16.432	31.013
<i>Time deposit</i> - Won Sul Coreano	340	11	99	187
<i>Time deposit</i> - Guarani paraguaio	3.893	128	1.133	2.138
<i>Time deposit</i> - Riyal saudita	612.110	20.065	178.109	336.153
Nota de crédito externa - Kwana angolano	291.402	9.552	84.791	160.029
NDF CLP x Dólar	(7.262)	(238)	(2.113)	(3.988)
NDF EUR x Dólar	(9.636)	(316)	(2.804)	(5.292)
NDF GBP x Dólar	(162.946)	(5.341)	(47.413)	(89.485)
NDF AUD x Dólar	(403)	(13)	(117)	(221)
<b>Taxa LIBOR/SOFR</b>				
Instrumento	Cenário valores expostos	Cenário provável	Cenário possível 25%	Cenário remoto 50%
Pré-pagamento/NCE/ACC (US\$)	(3.197.130)	20.341	(17.735)	(55.811)
Swap SOFR x Pré	484.130	(3.080)	2.686	8.451
<b>Taxa de juros - CDI</b>				
Instrumento	Cenário valores expostos	Cenário provável	Cenário possível 25%	Cenário remoto 50%
Certificados de depósito bancário - CDB	1.346.458	(8.703)	(1.661)	5.380
Operações compromissadas	1.442.393	(39.666)	(7.573)	24.521
Títulos de renda fixa	616	(17)	(3)	10
Títulos de capitalização	1.763	(48)	(9)	30
FIDC	33.660	(926)	(177)	572
CPR/CCB	(3.805.840)	104.661	19.981	(64.699)
Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)	(691.365)	19.013	3.630	(11.753)
<b>Taxa de juros - IPCA</b>				
Instrumento	Cenário valores expostos	Cenário provável	Cenário possível 25%	Cenário remoto 50%
Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)	(3.879.269)	(15.517)	(53.340)	(91.163)
Swap IPCA x CDI	3.961.337	15.845	54.468	93.091

As flutuações das taxas de juros não afetam significativamente o resultado da controlada BRF, portanto, os instrumentos financeiros atrelados à taxa fixa da controlada BRF não estão sendo apresentados no quadro de sensibilidade acima.

**Commodities de gado**  
Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para o preço da commodity do gado. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração, para a volatilidade do preço da commodity do gado, utilizando como referência a cotação de fechamento em 31 de dezembro de 2023.

Paridade - Cotação USDA - Gado - R\$/US\$	Consolidado			
	Cenário atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III
<i>Instrumento</i>				
Futuro	188	19	(47)	(9)
Futuro	(2.384)	(238)	596	119
	<b>(2.196)</b>	<b>(219)</b>	<b>549</b>	<b>110</b>

Para o cenário provável das commodities a Companhia usa como referência o valor futuro dos ativos em 31 de dezembro de 2023 e desta forma entende que não tem mudanças no resultado das operações. Já para o câmbio, o cenário provável é referenciado por fontes externas como o relatório Focus do Bacen e da Bloomberg com base no câmbio previsto para o próximo ano ou na ausência desse a última data disponível.

Nos cenários possível e remoto foi considerado em ambos os casos uma variação tanto positiva como negativa em 15% e 30% respectivamente a partir do cenário provável. Tais cenários de sensibilidade se originam de informações e premissas utilizadas pela Administração no monitoramento dos riscos anteriormente mencionados.

As informações utilizadas na preparação destas análises têm como base a posição em 31 de dezembro de 2023. Os valores estimados podem diferir significativamente em relação aos números e resultados a serem efetivamente registrados pela Companhia. Os valores positivos indicam ganhos e os negativos indicam perdas.

Resultado operacional - Câmbio	Consolidado			
	Remoto -30%	Possível -15%	Provável	Remoto 30%
<b>Farelo de Soja - CBOT</b>	289	350	412	536
Custo dos produtos vendidos	5.440	2.720	(2.720)	(5.440)
<i>Collar</i>	(4.628)	(2.079)	-	359
NDF	(496)	(248)	-	248
Efeito líquido	316	393	(2.113)	(3.113)
<b>Óleo de Soja - CBOT</b>	835	1.014	1.193	1.372
Custo dos produtos vendidos	3.579	1.789	(1.789)	(3.579)
NDF	(3.579)	(1.789)	-	1.789
Efeito líquido	-	-	-	-
<b>Milho - CBOT</b>	139	169	199	228
Custo dos produtos vendidos	26.323	13.162	(13.162)	(26.323)
<i>Collar</i>	(3.755)	(1.412)	-	343
NDF	(21.476)	(10.738)	-	10.738
Efeito líquido	1.092	1.012	(2.081)	(2.565)

**35. PARTES RELACIONADAS**

**35.1. Partes relacionadas com a controladora**  
A tabela a seguir, exceto quando se tratar das operações vinculadas aos acionistas controladores, mostram as operações entre a Companhia e suas subsidiárias integrais:

	Clientes		Fornecedor		Títulos a receber		Títulos a pagar		Adto. de fornecedor		Antecipação de cliente	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Maspfen Ltd.	-	-	-	-	1.206	1.114	-	-	-	-	-	-
Pampeano Alimentos S.A.	11.034	21.788	-	3	788.189	936.667	-	-	-	-	-	-
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	-	-	-	-	2.266	9.764	701.000	3.650	-	-	-	-
Marfrig Overseas Ltd.	-	-	-	-	2.927.025	1.987.280	728.883	-	-	-	-	-
Marfrig Chile S.A.	-	-	-	-	133	113	-	-	-	-	26.536	60.532
Frigorífico Tacuarembó S.A.	-	21	5.272	1.198	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestcott International S.A.	-	-	-	3.732	-	-	-	-	-	-	-	-
Establecimientos Colonia S.A.	-	234	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marfrig Holdings (Europe) BV	-	-	-	-	2.026.033	1.544.477	8.720.408	9.131.415	-	-	-	-
MF Foods USA LLC	4.314	957	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Weston Importers Ltd.	2.130.854	1.741.512	-	-	1.160.538	1.281.886	10.848.836	11.254.945	-	-	-	427.225
Marfrig Beef International Limited	-	-	-	-	1.410.824	1.450.805	-	-	-	-	-	-
Marfrig Beef (UK) Limited	-	-	-	-	-	-	317	318	-	-	-	-
Marb Bondco PLC	-	-	-	-	2.149	2.316	5.641	5.635	-	-	-	-
Marfrig NBM Global Holdings	-	-	-	-	113	114	-	-	-	-	-	-
NBM US Holdings, Inc.	-	-	-	-	133	178.940	269.059	-	-	-	-	-
Beef Holdings Limited	-	-	-	-	11.138	11.143	-	-	-	-	-	-
MFG Holdings SAU	-	4.117	1.042	-	370.926	372.678	-	-	-	-	-	-
Marfrig Paraguay S.A.	-	-	-	-	242	215	-	-	-	-	-	-
BRF S.A.	19.652	26.234	6.958	11.169	-	-	-	-	-	-	-	29
PlantPlus Foods Brasil Ltda.	7.677	5.698	-	-	9.375	9.236	-	-	-	-	-	-
MFG US Holding Ltd.	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Marfrig US Holding	-	-	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-
Acionistas controladores (a)	-	-	-	-	-	-	-	15.438	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	4	12	184	846	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras partes relacionadas	6	98	-	19.836	16.932	16.932	-	-	304.225	491.378	-	-
	<b>2.173.541</b>	<b>1.800.671</b>	<b>13.456</b>	<b>36.784</b>	<b>8.727.233</b>	<b>7.803.680</b>	<b>21.274.144</b>	<b>20.411.401</b>	<b>304.225</b>	<b>491.378</b>	<b>26.536</b>	<b>487.786</b>

(a) Os valores apresentados como acionistas controladores estão registrados na rubrica de "Outras obrigações".

	Vendas		Custos		Receitas financeiras		Despesas financeiras		Despesas administrativas	
	31/12/23	Reclassificado 31/12/22	31/12/23	Reclassificado 31/12/22	31/12/23	Reclassificado 31/12/22	31/12/23	Reclassificado 31/12/22	31/12/23	Reclassificado 31/12/22
Maspfen Ltd.	-	-	-	-	59	27	-	-	-	-
Pampeano Alimentos S.A.	142.518	184.733	-	(379)	14.262	18.049	-	-	71.963	66.789
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	-	-	(27.760)	-	35	218	-	-	2.327	2.171
Marfrig Overseas Ltd.	-	-	-	-	150.869	63.525	(6.294)	(4.699)	-	-
Marfrig Argentina S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	882
Marfrig Chile S.A.	71.022	3.407	-	-	-	-	-	-	612	621
Frigorífico Tacuarembó S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.775	1.574
Inaler S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	779	851
Prestcott International S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	761	697
Establecimientos Colonia S.A.	378	1.084	-	-	-	-	-	-	1.042	1.025
Marfrig (Europe) BV	-	-	-	-	91.345	157.229	(255.551)	(386.450)	-	-
MF Foods USA LLC	8.354	3.391	-	-	-	-	-	-	-	-
Weston Importers Ltd.	4.607.482	7.049.012	-	-	58.858	36.320	(411.310)	(425.047)	-	-
Marfrig Beef International Limited	-	-	-	-	66.617	38.936	-	-	-	-
Marfrig Beef (UK) Limited	-	-	-	-	-	-	(23)	(14)	-	-
Marb Bondco PLC	-	-	-	-	-	-	(425)	(250)	-	-
Marfrig NBM Global Holdings	-	-	-	-	8	5	-	-	-	-
NBM US Holdings, Inc.	-	-	-	-	(13)	21	(2.820)	-	58.025	54.006
Beef Holdings Limited	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-
MFG Holdings SAU	2.185	3.056	-	-	22.158	13.452	-	-	4.133	1.899
Campo del Tesoro S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	317
BRF S.A.	307.116	269.542	(53.386)	(46.199)	-	-	-	-	-	-
PlantPlus Foods Brasil Ltda.	11.435	8.839	-	-	-	-	-	-	-	-
Acionistas controladores	5	12	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	64	54	(726)	(1.442)	-	-	-	-	-	-
Outras partes relacionadas	6	5	(224.599)	(358.940)	-	-	-	-	-	-
	<b>5.150.565</b>	<b>7.523.135</b>	<b>(306.471)</b>	<b>(406.960)</b>	<b>404.199</b>	<b>327.783</b>	<b>(676.423)</b>	<b>(816.460)</b>	<b>141.417</b>	<b>130.812</b>

A natureza dos relacionamentos entre as empresas do Grupo Marfrig é representada por transações mercantis (compras e vendas) e remessas de numerários para pagamento de tais transações e para capital de giro.

As transações (títulos a receber e a pagar) entre as empresas relacionadas (controladora e controladas) são geridas por meio de conta correntes entre as empresas tendo como princípio o sistema de caixa centralizado gerido pela controladora.

As transações de compra ou venda de produtos acompanham o valor de mercado, não havendo exigência de garantias e, tampouco, perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa. Tais operações envolvem compra e venda de carne *in natura* e produtos industrializados de bovinos, aves e ovinos.

As operações entre as empresas controladas não impactam as demonstrações contábeis consolidadas, haja vista que são eliminadas no processo de consolidação.

Resultado operacional - câmbio	Consolidado				
	Remoto -30%	Possível -15%	Provável	Possível 15%	Remoto 30%
<b>Milho - B3</b>	756	918	1.079	1.241	1.403
Custo dos produtos vendidos	21.911	10.955	-	(10.955)	(21.911)
<i>Collar</i>	(15.696)	(349)	-	12.520	38.068
Futuro	22.039	11.019	-	(11.019)	(22.039)
<b>Efeito líquido</b>	<b>28.254</b>	<b>21.625</b>	<b>-</b>	<b>(9.454)</b>	<b>(5.882)</b>

**32. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**  
O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, Lei nº 12.973/2014.

O cálculo do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, bem como suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitas à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Demonstramos o cálculo e a conciliação do montante de imposto de renda e da contribuição social apresentados no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

	Controladora		Consolidado	
	Reclassificado 31/12/23	31/12/22	Reclassificado 31/12/23	31/12/22
<b>Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários</b>	<b>(1.522.168)</b>	<b>4.424.895</b>	<b>(4.541.228)</b>	<b>2.991.832</b>

35.2. Partes relacionadas consolidadas

	Clientes		Fornecedor		Títulos a receber		Outras obrigações		Consolidado	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	Saldos em aberto	Adto. de fornecedor
Acionistas controladores (a)	-	-	-	-	-	-	-	-	15.438	-
Pessoal-chave da administração	4	12	488	3.163	-	-	-	-	-	-
PlantPlus Foods LLC	-	-	-	-	5.625	5.673	-	-	-	-
PlantPlus Foods Brasil Ltda.	7.677	5.698	130	-	9.375	9.236	-	-	-	-
Outras partes relacionadas	7	100	-	19.837	16.932	16.932	-	-	304.225	491.378
	7.688	5.810	618	23.000	31.932	31.841	-	15.438	304.225	491.378

(a) Os valores apresentados como acionistas controladores estão registrados na rubrica de "Outras obrigações".

35.3. Partes relacionadas de ativos mantidos para venda

	Clientes		Fornecedor		Antecipação de clientes	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Pampeano Alimentos S.A.	13.415	-	119	-	-	-
Marfrig Chile S.A.	-	-	-	-	11.626	-
Frigorífico Tacuarembó S.A.	955	-	-	-	-	-
Inaler S.A.	-	-	511	-	-	-
Prestcott International S.A.	-	-	2.078	-	-	-
Establecimientos Colonia S.A.	63	-	5.261	-	-	-
Weston Importers Ltd.	1.050.399	-	-	-	-	-
MFG Holdings SAU	3.919	-	-	-	-	-
BRF S.A.	3.052	-	896	-	-	-
Pessoal-chave da administração	8	-	474	-	-	-
Outras partes relacionadas	26	-	4.216	-	-	-
	1.071.837	-	13.555	-	11.626	-

	Vendas		Custos	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Pampeano Alimentos S.A.	215.905	246.538	(36)	(5)
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	-	-	(35.383)	-
Marfrig Argentina Ltd.	-	-	-	(20.681)
Marfrig Chile S.A.	187.567	181.671	-	-
Frigorífico Tacuarembó S.A.	-	-	(19.434)	(33.920)
Inaler S.A.	-	-	(1.332)	(2.513)
Prestcott International S.A.	-	-	(7.241)	(22.751)
Establecimientos Colonia S.A.	1.347	5.010	(5.374)	(13.330)
MF Foods USA LLC	2.355	-	-	-
Weston Importers Ltd.	2.502.726	4.482.853	-	-
National Beef Packing LLC	-	1.492	(372)	-
MFG Holdings SAU	31.700	3.800	(2.145)	-
Quickfood S.A.	-	-	(1.066)	(2.345)
BRF S.A.	52.704	22.360	(792)	(530)
PlantPlus Foods Brasil Ltda.	207	358	-	-
Acionistas controladores	1	11	-	-
Pessoal-chave da administração	81	108	(7.259)	(6.102)
Outras partes relacionadas	99	126	(350.475)	(701.711)
	2.994.692	4.944.327	(430.909)	(803.888)

	Clientes		Fornecedor	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Pessoal-chave da administração	8	-	474	-
Outras partes relacionadas	26	-	4.216	-
	34	-	4.690	-

	Vendas		Custos	
	31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22
Acionistas controladores	1	11	-	-
Pessoal-chave da administração	81	108	(7.259)	(6.102)
PlantPlus Foods Brasil Ltda.	207	358	-	-
Outras partes relacionadas	99	126	(350.475)	(701.711)
	388	603	(357.734)	(707.813)

35.4. Acionistas controladores

Foram celebrados contratos de fiança com o acionista controlador, MMS Participações Ltda., no qual oferecem garantia para determinadas obrigações da Companhia. Essas transações foram realizadas em condições de mercado dentro de diretrizes internas formalmente estabelecidas pela Companhia.

35.5. Outras partes relacionadas

Os acionistas controladores detêm quotas em outras entidades que conduziram negócios com o Grupo Marfrig e o valor agregado das transações está representado no quadro acima como "outras partes relacionadas". As transações são majoritariamente relacionadas à venda de animais para abate. Estas transações são realizadas em condições de mercado dentro de diretrizes internas formalmente estabelecidas pela Companhia, e são verificadas pela Administração da Companhia de forma periódica para atestar sua adequação às condições mercadológicas. Adicionalmente a Companhia é garantidora da MFG Agropecuária Ltda. em contratos de empréstimos.

36. REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

A política de remuneração visa estabelecer os critérios, responsabilidades e as definições da remuneração dos administradores do Grupo Marfrig, seja de curto prazo ou longo prazo (bônus e stock option). Tal política visa impulsionar os executivos da Companhia a crescer e se desenvolver para atingir seu potencial máximo, alinhado aos objetivos do negócio e reconhecer esse desempenho por meio do pagamento de incentivo (curto prazo e longo prazo).

O Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos é o órgão que assessora o Conselho de Administração na avaliação da remuneração dos administradores. O comitê é formado exclusivamente por membros do Conselho de Administração da Companhia sendo um desses membros o Coordenador do Comitê.

Os parâmetros utilizados para a definição da remuneração dos administradores são baseados nas práticas de mercado.

36.1. Conselho de Administração

A remuneração do Conselho de Administração é fixada anualmente para cada um dos membros e paga de forma mensal, não há remuneração variável. A composição da remuneração dos conselheiros é feita por meio de pesquisa de mercado com as principais empresas do segmento, para assim ser definida uma base de remuneração a ser validada pelo Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos da Companhia.

A movimentação dos programas de opções é demonstrada a seguir:

Planos	Data de concessão	Período de performance (carência)	Expiração da opção	Opções concedidas		Opções exercidas		Opções canceladas/ vencidas		Contratos em aberto	Preço de exercício da opção
				concedidas	Opções vestidas	exercidas no período	exercidas no período				
Opções exercidas/Canceladas em períodos anteriores				12.954.382	12.423.243	-	-	12.486.119	468.263	-	-
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	03/03/2022	02/09/2022	470.753	470.753	762	-	469.991	-	RS 2.9110	
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	03/03/2023	02/09/2023	470.514	470.514	386.715	20.161	63.638	-	RS 2.9110	
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2022	03/09/2022	30.314	30.314	-	-	30.314	-	RS 6.1857	
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2023	02/09/2023	30.314	30.314	22.046	8.268	-	-	RS 6.1857	
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	03/03/2024	02/09/2024	30.311	-	-	-	-	30.311	RS 6.1857	
<b>Total em</b>	<b>31/12/2023</b>			<b>12.954.382</b>	<b>12.924.071</b>	<b>409.523</b>	<b>28.429</b>	<b>12.486.119</b>	<b>30.311</b>		

Planos	Data de concessão	Valor de mercado das opções não vestidas ao final do período (RS mil)		Valor de mercado das opções exercidas em aberto ao final do período (RS mil)		Efeitos no resultado do período em caso de contabilização (RS mil)
		N/A	N/A	N/A	N/A	
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	N/A	N/A	N/A	N/A	-
ESP XIII LP 18-19	14/08/2019	N/A	N/A	N/A	N/A	-
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	N/A	N/A	N/A	N/A	-
ESP XIV LP 19-20	11/11/2020	109	109	-	-	59
<b>Total em</b>	<b>31/12/2023</b>			<b>109</b>	<b>109</b>	<b>59</b>

36.6. Outorga direta de ações

Durante o exercício findo de 31 de dezembro de 2023, foram transferidas 1.131.826 ações aos Administradores da Companhia.

Período	Total de ações outorgadas por mês		Alterações não caixa				
	Quantidades de ações outorgadas	Quantidades de ações outorgadas	Saldo em 31/12/22	Fluxo de caixa	Novos contratos	Movimento de taxa de câmbio	Ativos mantidos para venda
Mai - 23	731.114	731.114	-	-	-	-	-
Junho - 23	336.589	336.589	-	-	-	-	-
Julho - 23	19.079	19.079	-	-	-	-	-
Agosto - 23	2.909	2.909	-	-	-	-	-
Setembro - 23	21.053	21.053	-	-	-	-	-
Outubro - 23	13.650	13.650	-	-	-	-	-
Novembro - 23	4.549	4.549	-	-	-	-	-
Dezembro - 23	2.783	2.783	-	-	-	-	-
<b>Ações outorgadas - 2023</b>	<b>1.131.826</b>	<b>1.131.826</b>					

37. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA

Em atendimento ao item 43 e 44(a) da NBC TG 03/R3 (Resolução CVM 92/22) - Demonstração dos Fluxos de Caixa, o quadro a seguir demonstra as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes dos fluxos de caixa e de não caixa:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 31/12/22	Fluxo de caixa	Saldo em 31/12/23	Fluxo de caixa
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17.216.469	(1.702.385)	15.514.084	(1.702.385)
Arrendamentos a pagar	115.317	(16.569)	98.748	(16.569)
Reservas de capital e ações em tesouraria	(2.434.260)	(213.153)	(2.647.413)	(213.153)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	1.957.341	129.987	2.087.328	129.987
	16.854.867	(1.802.120)	15.052.747	(1.802.120)

(a) Os valores apresentados em outros para empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos a pagar referem-se a despesas de juros incorridos, custo na emissão de operação financeira e ajuste a valor presente de arrendamento, no exercício.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Saldo em 31/12/22	Fluxo de caixa	Saldo em 31/12/23	Fluxo de caixa
Participação de não controladores	20.879.749	(340.763)	20.538.986	(340.763)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	61.172.791	(7.296.448)	53.876.343	(7.296.448)

36.2. Diretores estatutários

A remuneração da Diretoria Estatutária é composta de uma parte fixa e uma parte variável.

Remuneração fixa

É fixado um valor anual para cada um dos membros, que é pago de forma mensal.

Remuneração variável

É composta de remuneração de curto prazo (bônus) e longo prazo (stock option) - As metas estabelecidas pela Companhia para avaliação dos Administradores, em geral, são compostas de objetivos econômicos e metas individuais. Como parte do pagamento da remuneração, a Companhia tem a opção de até 70% da remuneração variável de seus Administradores seja paga por intermédio de outorga direta de ações mantidas em tesouraria, sendo que o cálculo do preço das ações, nos termos do parágrafo único do artigo 4º da Resolução CVM 77/22, será a média dos últimos 20 pregões anteriores à data da concessão da remuneração variável ocorrida em 30 de abril de 2023.

O ganho no Plano de Opções de Ações está vinculado à valorização do preço da ação de mercado, ou seja, o que sua atuação individual e da Administração como um todo agregarem de valor à Companhia refletirá no seu ganho nesta modalidade de remuneração, mantendo, ao mesmo tempo seu interesse alinhado com o da Companhia no longo prazo.

A remuneração por ações dos "Programas Específicos" tem como Preço de Exercício a base dos últimos 20 pregões anteriores ao primeiro dia útil de março de cada ano e preço de outorga com desconto de 50% a partir das concessões de 2010.

O exercício de cada concessão anual ("vesting") obedece aos seguintes critérios:

- 25% após 12 meses da concessão;
- 25% após 24 meses da concessão;
- 25% após 36 meses da concessão; e
- 25% após 48 meses da concessão.

A composição da remuneração dos diretores é feita por meio de pesquisa de mercado com as principais empresas do segmento onde são estabelecidos critérios de medição de acordo com a representatividade do cargo na organização. As macros políticas são aprovadas pelo Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos.

36.3. Conselho fiscal

O Conselho Fiscal da Companhia foi instalado por ocasião da Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2010. Na reformulação do estatuto promovida por intermédio da Assembleia Extraordinária de 11 de março de 2011, o Conselho Fiscal se tornou órgão de funcionamento permanente. A remuneração do Conselho Fiscal é fixada anualmente e paga de forma mensal, não há remuneração variável.

36.4. Remuneração consolidada

A remuneração dos administradores e conselheiros compreende os rendimentos de cinco membros do Conselho de Administração (os outros dois membros optaram por não receber as remunerações como Conselheiros, sendo que um deles também é membro da Diretoria Estatutária, logo é remunerado por esse órgão), seis membros do Conselho Fiscal (sendo três membros suplentes) e quatro membros da Diretoria Estatutária.

O valor agregado das remunerações recebidas pelos administradores e conselheiros da Companhia Controladora é definido por meio de práticas de mercado, com a participação do Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos. O comitê é formado exclusivamente por membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva da Companhia sendo um desses membros o Coordenador do Comitê.

Descrição	31/12/2023	31/12/2022
Remuneração consolidada dos Administradores	33.184	45.659
<b>Total</b>	<b>33.184</b>	<b>45.659</b>

36.5. Plano de opção de compra de ações - Stock Option Plan

Durante o exercício findo de 31 de dezembro de 2023, foram transferidas 409.523 ações aos administradores da Companhia dentro dos planos de opção de ações.

A movimentação nas opções exercidas ao longo do exercício é demonstrada nas tabelas a seguir:

Descrição	Total de opções exercidas por mês	
	Quantidade de ações exercidas	Preço médio de mercado (a) (R\$ por ação)
Janeiro/23	762	8,29
Março/23	12.222	6,82
Abril/23	35.937	6,36
Mai/23	144.083	6,56
Junho/23	57.753	7,23
Julho/23	32.248	7,24
Agosto/23	22.813	7,44
Setembro/23	94.753	7,27
Outubro/23	2.449	6,68
Novembro/23	6.503	8,30
<b>Opções exercidas - 2023</b>	<b>409.523</b>	

(a) Cotação de média mensal divulgada pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, referente às ações ordinárias da Marfrig, sob o código MRF3.

Movimentação consolidada (Opções)	2023		2022	
	Saldo inicial	Opções exercidas	Opções canceladas e vencidas	Saldo final
Opções exercidas	468.263	1.366.311	(409.523)	(818.316)
Opções canceladas e vencidas	(28.429)	(79.732)	(1.788)	(15.119)
<b>Saldo final</b>	<b>30.311</b>	<b>468.263</b>		

A diluição prevista da participação dos atuais acionistas, quando do exercício das opções de ações na data de performance ("vesting") é de 0,003% do total de ações em 31 de dezembro de 2023, conforme detalhado na tabela a seguir:

Percentual de diluição	Plano ESP XIII LP 18-19	Plano ESP XIV LP 19-20	Total
Data de concessão	14/08/2019	11/11/2020	-
Contratos em aberto	-	30.311	30.311
Ações em tesouraria	-	-	2.867.443
Total de ações exceto ações em tesouraria	-	-	929.132.557
<b>Percentual de diluição</b>	<b>0,000%</b>	<b>0,003%</b>	<b>0,003%</b>

A Companhia reconheceu despesas relativas às outorgas dos planos vigentes no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, conforme detalhado na tabela a seguir:

Efeitos decorrentes do exercício de opções (RS mil)	2023	2022
Valor recebido pela venda de ações - opções exercidas	1.128	2.399
(-) Custo das ações em tesouraria alienadas	(2.916)	(17.518)
<b>Efeito na alienação das ações</b>	<b>(1.788)</b>	<b>(15.119)</b>

Devido ao

Conselho de Administração		Conselho Fiscal		Diretoria	
<b>MARCOS ANTONIO MOLINA DOS SANTOS</b> Presidente do Conselho		<b>JOSÉ LUIZ DE SOUZA GURGEL</b> Titular		<b>RUI MENDONÇA</b> Diretor-Presidente	
<b>MARCIA APARECIDA PASCOAL MARÇAL DOS SANTOS</b> Conselheira	<b>ANTONIO DOS SANTOS MACIEL NETO</b> Conselheiro Independente	<b>RICARDO FLORENCE DOS SANTOS</b> Titular		<b>RODRIGO MARÇAL FILHO</b> Diretor sem Designação Específica	
<b>RODRIGO MARÇAL FILHO</b> Conselheiro	<b>HERCULANO ANÍBAL ALVES</b> Conselheiro Independente	<b>AXEL ERHARD BROD</b> Titular		<b>TANG DAVID</b> Diretor Administrativo e Financeiro e de Relações com Investidores	
<b>ALAIN EMILE HENRI MARTINET</b> Conselheiro	<b>ROBERTO SILVA WAACK</b> Conselheiro Independente			<b>HERALDO GERES</b> Diretor Jurídico	

Rogério de Moraes Freitas  
 Contador – CRC nº 1SP226572/O-0

**Parecer do Comitê de Auditoria Estatutário**

O Comitê de Auditoria Estatutário examinou as Demonstrações Financeiras e correspondentes Notas Explicativas, o Relatório Anual da Administração, e o Relatório dos auditores independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. Nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80 de 29 de março de 2022, as principais atividades desenvolvidas pela Companhia no exercício de 2023 encontram-se descritas no Relatório Anual Resumido de Atividades apresentado juntamente a estas demonstrações financeiras. Com base nesses trabalhos e evidências e à vista dos entendimentos mantidos, os membros do Comitê opinam que as Demonstrações Financeiras e correspondentes Notas Explicativas e o Relatório Anual da Administração, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, estão adequadamente apresentados e em condições de serem apreciados pelos acionistas da Companhia, quando da Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 27 de março de 2024.

**Antonio dos Santos Maciel Neto**  
 Coordenador

**José Luiz Sanches**  
 Membro do Comitê

**José Mauro Depes Lorga**  
 Membro do Comitê

**Relatório Anual Resumido das Atividades do Comitê de Auditoria Estatutário**

**Exercício 2023**

**Marfrig Global Foods S.A.**

**1) Informações Gerais**

O Comitê de Auditoria Estatutário, estabelecido em 2019, é órgão colegiado estatutário de assessoramento e instrução, vinculado diretamente ao Conselho de Administração, de caráter permanente, regido pela legislação e regulamentação aplicável, pelo disposto no Estatuto Social da Marfrig Global Foods S.A. e por seu Regimento Interno. O Comitê realizou, durante o exercício de 2023, 8 reuniões com a participação de executivos da Companhia, auditores internos e representantes da Grant Thornton Auditores Independentes para permitir o entendimento de processos, controles internos, riscos, bem como emitir suas recomendações ao Conselho de Administração e à Administração da Companhia.

**2) Atividades Desenvolvidas**

Seguem abaixo os principais temas e atividades desenvolvidos pelo Comitê de Auditoria Estatutário:

- Avaliação das demonstrações financeiras anuais e informes trimestrais sempre com a presença dos auditores independentes;
- Acompanhamento do planejamento dos trabalhos dos auditores independentes e auditores internos para o exercício de 2023;
- Acompanhamento e monitoramento com a Administração da Companhia, dos trabalhos das áreas de Auditoria Interna e de Controles Internos e avaliação dos relatórios de auditoria interna elaborados;

- Supervisão das atividades dos auditores externos a fim de avaliar independência, qualidade dos serviços prestados e adequação dos serviços prestados às necessidades da Companhia;
- Acompanhamento e supervisão dos trabalhos da área de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia;
- Avaliação da adequação das transações com partes relacionadas realizadas pela companhia e respectivas evidências;
- Debates sobre o gerenciamento de riscos da Companhia; e
- Opinião para aprovação pelo Conselho de Administração das demonstrações financeiras anuais.

Os membros do Comitê reportaram não ter havido quaisquer situações nas quais tenha existido divergência significativa entre a Administração da Companhia, os auditores independentes e este Comitê em relação às demonstrações financeiras elaboradas.

São Paulo, 27 de março de 2024.

**Antonio dos Santos Maciel Neto**  
 Coordenador

**José Mauro Depes Lorga**  
 Membro do Comitê

**José Luiz Sanches**  
 Membro do Comitê

**Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes**

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

São Paulo, 27 de março de 2024.

**Rui Mendonça Júnior**  
 Diretor-Presidente

**Tang David**  
 Diretor Administrativo e Financeiro e DRI

**Diretores**

**Heraldo Geres**  
 Diretor Jurídico

**Rodrigo Marçal Filho**  
 Diretor

**Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

São Paulo, 27 de março de 2024.

**Rui Mendonça Júnior**  
 Diretor-Presidente

**Tang David**  
 Diretor Administrativo e Financeiro e DRI

**Diretores**

**Heraldo Geres**  
 Diretor Jurídico

**Rodrigo Marçal Filho**  
 Diretor

**Parecer do Conselho Fiscal**

O Conselho Fiscal, eleito na Assembleia Geral Ordinária realizada em 11 de abril de 2023, examinou as Demonstrações Financeiras e correspondentes Notas Explicativas, o Relatório Anual da Administração e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. O Conselho Fiscal, ao longo do exercício, acompanhou os trabalhos de reporte da Companhia por intermédio de entrevistas e solicitações de esclarecimentos sobre o entendimento das questões contábeis, patrimoniais e de gestão relevantes, em sessões com representantes da Administração da Companhia e dos Auditores Independentes, dentre outros, sobre: a) as divulgações aos acionistas; b) os informes trimestrais; c) o teste de *Impairment* dos Ativos Fixos, Intangíveis e Fiscal Diferido; d) o aumento do capital social da Companhia dentro do limite do capital autorizado; e) a apreciação das operações continuadas e descontinuadas diante da operação de otimização do portfólio da América do Sul; f) as atividades, os controles internos e plano da Auditoria Interna; g) as demonstrações financeiras do exercício findo de 2023. **CONCLUSÃO:** Com base nesses trabalhos e evidências e à vista dos entendimentos mantidos e do Relatório sem modificações emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes, os conselheiros fiscais opinam, por unanimidade de votos, que as Demonstrações Financeiras

e correspondentes Notas Explicativas e o Relatório Anual da Administração, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, estão adequadamente apresentados e em condições de serem apreciados pelos acionistas da Companhia, quando da Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 27 de março de 2024.

**José Luiz de Souza Gurgel**  
 Membro Efetivo

**Axel Erhard Brod**  
 Membro Efetivo

**Ricardo Florence dos Santos**  
 Membro Efetivo

**Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas da

**Marfrig Global Foods S.A.**  
 São Paulo - SP

**Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Marfrig Global Foods S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Marfrig Global Foods S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

**Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Principais assuntos de auditoria**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Estes assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas com um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos.

**1. Avaliação da perda por redução a valor recuperável do ágio proveniente de combinações de negócio e intangíveis de vida útil definida - Notas Explicativas nº 3.1.7, 13 e 17**

**Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA**

Conforme descrito nas Notas Explicativas nº 13, "Investimentos", e nº 17, "Intangível", em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía registrado nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) e ativos intangíveis de vida útil definida nos montantes de R\$ 439.215 mil e R\$ 18.551.974 mil, respectivamente. Os ativos em questão são decorrentes de aquisições de investimentos realizadas no exercício corrente e em exercícios anteriores, sujeitos a avaliações e julgamentos significativos na determinação de sua recuperabilidade, que levam em consideração geração de lucros futuros entre outras premissas. Com base em julgamento e premissas, a Companhia faz estimativas com o objetivo de avaliar a probabilidade da ocorrência ou não de lucros futuros para realização dos citados ativos, bem como estabelecer as premissas e estimativas que o determinam.

Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais (devido às incertezas e ao alto grau de julgamento inerentes à determinação dessas premissas e estimativas). Assim, as estimativas e premissas apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas à época das respectivas avaliações, razão pela qual, novamente, consideramos o assunto relevante e, portanto, crítico para nossa auditoria.

**Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis**

- Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:
- Avaliamos e obtivemos entendimento sobre os processos, controles operacionais e projeções de fluxos de caixa considerados nos testes de recuperabilidade;
  - Envolvermos nossos especialistas em finanças corporativas nas avaliações de projeções econômicas e financeiras, na revisão dos cálculos matemáticos, na análise e entendimento das premissas e metodologia de cálculo e comparação das informações com expectativas de mercado, além da comparação das informações com expectativas de anos anteriores e outras informações históricas;
  - Desafiámos as premissas calculadas pela administração, como taxas de juros e de crescimento econômico, visando averiguar se as premissas eram adequadas, conservadoras ou não realistas com base em dados econômicos e de mercado; e
  - Avaliamos as divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os valores registrados e os critérios e premissas adotados e divulgados nas demonstrações contábeis para avaliação do valor recuperável de determinados ativos intangíveis, incluindo ágio, estão adequados no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**2. Realização dos créditos tributários federais e estaduais - Notas Explicativas nº 9 e 12**

**Motivo pelo qual o assunto foi considerado um PAA**

Conforme descrito nas Notas Explicativas nº 9, "Tributos a recuperar", e nº 12, "Imposto de renda e contribuição social diferidos", em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possuía registrados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas créditos tributários federais e estaduais, além de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos decorrentes de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporariamente não dedutíveis e/ou tributáveis nos montantes de R\$ 5.224.566 mil e R\$ 14.596.969 mil, respectivamente. Os citados créditos tributários estão sujeitos a avaliações e julgamentos significativos na determinação da recuperabilidade. O acúmulo de créditos tributários na indústria frigorífica exportadora é inerente ao negócio, devido aos incentivos fiscais concedidos pela legislação brasileira aos exportadores.

A administração avalia o risco de *impairment* destes ativos quando a probabilidade de aproveitamento destes créditos tributários é remota, considerando as seguintes alternativas legais: (i) compensações com outros tributos estaduais e federais, de acordo com a legislação tributária vigente; (ii) pagamentos a fornecedores; (iii) aquisição de equipamentos, insumos e consumos por meio de negociação junto aos fornecedores; e (iv) pedido de aprovação e ressarcimento, em espécie, dos referidos créditos tributários. Com relação ao imposto de renda diferido ativo, com base em julgamento e premissas, a Companhia faz estimativas com o objetivo de avaliar a probabilidade da ocorrência ou não de lucros futuros para realização do citado ativo, bem como estabelecer as premissas e estimativas que o determinam.

Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais (devido às incertezas e ao alto grau de julgamento inerentes à determinação destas premissas e estimativas). Assim, as estimativas e premissas apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas à época das respectivas avaliações, razão pela qual, novamente, consideramos o assunto relevante e, portanto, crítico para nossa auditoria.

**Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis**

- Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:
- Analisamos a existência de indeferimento de créditos tributários tomados durante o exercício;
  - Obtivemos carta de confirmação junto aos assessores jurídicos da Companhia para os pedidos de ressarcimento de créditos tributários em andamento;
  - Analisamos, por amostragem, as aquisições de insumos, equipamentos e pagamentos de fornecedores durante o exercício social;
  - Avaliamos e obtivemos entendimento sobre os processos, controles operacionais e projeções de fluxos de caixa considerados nos testes de recuperabilidade, bem como envolvemos nossos especialistas em finanças corporativas nas avaliações de projeções econômicas e financeiras, na revisão dos cálculos matemáticos, na análise e entendimento das premissas e metodologia de cálculo e comparação das informações com expectativas de mercado, além da comparação das informações com expectativas de anos anteriores e outras informações históricas;

- Analisamos, por amostragem, a compensação dos créditos tributários federais e estaduais com débitos tributários da mesma natureza, bem como efetuamos avaliação dos pedidos de ressarcimento realizados durante o exercício social;
- Desafiámos as premissas calculadas pela administração, como taxas de juros e de crescimento econômico, visando averiguar se as premissas eram adequadas, conservadoras ou não realistas com base em dados econômicos e de mercado; e
- Avaliamos as divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Com base na abordagem de nossa auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os valores registrados e os critérios e premissas adotados no registro dos créditos tributários e respectivas divulgações estão adequados no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Outros assuntos**

**Demonstrações do valor adicionado**

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A administração da Companhia é responsável por estas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar este fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; e
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às demonstrações contábeis das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que Lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 27 de março de 2024



Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
 CRC 2SP-025.583/O-1

Marcelo Castro Valentini  
 Contador CRC 1SP-239.472/O-2